	Informe de Ejecución Presupuestaria por Programa y Proyecto	Octubre-2023
		Página 1

EPMMOP
Movilidad y Obras





Quito
Alcaldía Metropolitana

EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE MOVILIDAD Y OBRAS PÚBLICAS

Informe de Ejecución Presupuestaria por Programa y Proyecto



OCTUBRE 2023

 	Informe de Ejecución	Octubre-2023
	Presupuestaria por Programa y Proyecto	Página 2

1. INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

1.1. Antecedentes

En respuesta al oficio No. GADDMQ-SGCM-2023-4643-O, de 08 de noviembre de 2023, por el cual la Secretaria General del Concejo Metropolitano pone en conocimiento la resolución adoptada en la sesión extraordinaria No. 007 de la Comisión de Presupuesto, Finanzas y Tributación:

“Que las entidades que se encuentran en estado de semáforo color rojo presenten un informe justificativo en un plazo máximo de 10 días, para conocer las dificultades que les impide lograr mejores indicadores de cumplimiento las cuales serán evaluadas por la Secretaría General de Planificación, quien a su vez deberá presentar un informe que contenga conclusiones, recomendaciones, y acciones correctivas a seguir”.

Nota:

Los informes deberán ser remitidos a la Secretaría General del Concejo Metropolitano de Quito en el plazo establecido.”

En tal virtud, la Empresa Pública Metropolitana de Movilidad y Obras Públicas (EPMMOP) ha elaborado este de ejecución presupuestaria, con la finalidad de presentar un análisis detallado de las dificultades enfrentadas por la EPMMOP en relación con la ejecución presupuestaria en función del Plan Operativo Anual (POA).

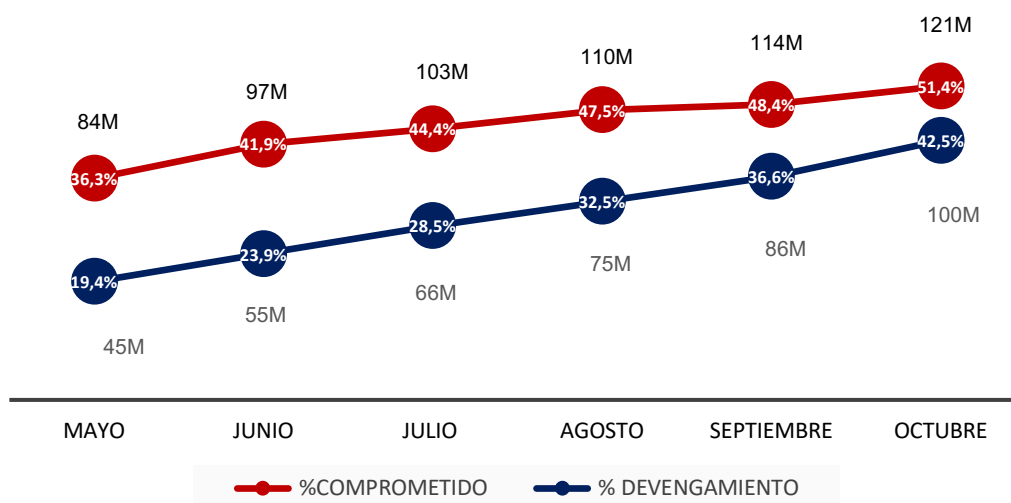
A través de este informe, la EPMMOP presenta con corte al 31 de octubre de 2023, los principales nudos críticos que han provocado el 42.5% de ejecución del presupuesto, así como también las acciones de mejora para cada uno de los programas registrados en el Plan Operativo Anual vigente. Estas medidas están destinadas a mejorar la gestión y ejecución de los recursos asignados, alineados con los objetivos estratégicos del Distrito Metropolitano de Quito.

2. RESUMEN EJECUTIVO

2.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA A OCTUBRE DE 2023

La Empresa Pública Metropolitana de Movilidad y Obras Públicas (EPMMOP), tiene como misión: *“Diseñar, Planificar y Gestionar, obra pública integral, en el ámbito de movilidad, infraestructura vial y espacio público, con excelencia, promoviendo la seguridad, la innovación y la sostenibilidad. Para mejorar los servicios a los habitantes del Distrito Metropolitano de Quito”.* Al analizar la planificación y ejecución presupuestaria de los programas y proyectos de la EPMMOP hasta el mes de octubre de 2023, se revela el siguiente diagnóstico presupuestario en relación con su ejecución.

Ejecución EPMMOP



Fuente: Sistema Financiero CG-Web; Fecha de corte 31 de octubre del 2023.

El gráfico anterior presenta el progreso de la EPMMOP en cuanto al porcentaje comprometido y el porcentaje de devengamiento desde mayo hasta octubre de 2023. Ambas líneas en el gráfico muestran una tendencia general de incremento, lo que indica un avance positivo en las métricas financieras y la ejecución de proyectos de la EPMMOP. Es relevante destacar que el porcentaje de devengamiento de mayo a octubre ha experimentado un aumento de USD 58.093.255 correspondiente al 25%.

A continuación, se presenta el detalle de la ejecución presupuestaria por programa y proyecto al 31 de octubre de 2023:

CUADRO 1. RESUMEN EJECUCION PRESUPUESTARIA

PROGRAMA - PROYECTO	P. CODIFICADO	P. COMPROMISO	P. DEVENGADO	% COMPROMETIDO	% DEVENGADO
1. MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE ESPACIOS VERDES	\$44.558.616	\$25.496.924	\$20.809.391	57,2%	46,7%
ESPACIOS VERDES	\$30.529.358	\$19.201.396	\$17.338.492	62,9%	56,8%
IMAGEN URBANA	\$14.029.258	\$6.295.528	\$3.470.899	44,9%	24,7%
2. RED QUITO CONECTADO	\$125.497.868	\$64.139.273	\$52.945.319	51,1%	42,2%
INFRAESTRUCTURA VIAL	\$48.566.293	\$20.776.579	\$16.818.747	42,8%	34,6%
MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN	\$76.931.575	\$43.362.694	\$36.126.572	56,4%	47,0%
3. MOVILIDAD SEGURA	\$7.992.116	\$3.970.905	\$1.483.036	49,7%	18,6%
SEÑALIZACIÓN Y SEMAFORIZACIÓN VIAL	\$7.992.116	\$3.970.905	\$1.483.036	49,7%	18,6%
4. SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO EFICIENTE	\$26.902.757	\$14.035.933	\$11.884.450	52,2%	44,2%
MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE MOVILIDAD	\$26.902.757	\$14.035.933	\$11.884.450	52,2%	44,2%

PROGRAMA - PROYECTO	P. CODIFICADO	P. COMPROMISO	P. DEVENGADO	% COMPROMETIDO	% DEVENGADO
5. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	\$29.636.045	\$13.635.246	\$13.048.967	46,0%	44,0%
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	\$13.328.107	\$2.530.775	\$1.951.115	19,0%	14,6%
GESTIÓN DE TALENTO HUMANO ADMINISTRATIVO	\$16.307.937	\$11.104.471	\$11.097.852	68,1%	68,1%
6. MOVILIDAD SOSTENIBLE	\$2.392.971	\$557.336	\$531.256	23,3%	22,2%
INFRAESTRUCTURA PARA LOS MODOS DE TRANSPORTE NO MOTORIZADOS	\$2.392.971	\$557.336	\$531.256	23,3%	22,2%
TOTAL	\$236.980.373	\$121.835.617	\$100.702.420	51,4%	42,5%



Fuente: Sistema Financiero CG-Web; Fecha de corte 31 de octubre del 2023.

3. PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS ENCONTRADAS

A continuación, se detallan las dificultades encontradas que han provocado una baja ejecución presupuestaria de la programación esperada para el año 2023:



3.1 PRESUPUESTO PRORROGADO

- El presupuesto 2023 con el que se trabajó hasta septiembre, correspondió a un presupuesto prorrogado que presentaba una estructura programática no alineada con las obras, mantenimiento, intervenciones en espacios públicos existentes consideradas para el presente año. Esto ocasionó que varios rubros, como obras o convenios que se ejecutaron físicamente en el 2022 continúen registradas en el año 2023 por un valor de **USD 55.981.035**, principalmente en lo correspondiente a: obras ya ejecutadas, expropiaciones, convenio de transferencias con parroquias rurales. Adicionalmente, en el presupuesto se tienen provisiones para cubrir temas que se encuentran en litigio, como por ejemplo el Contrato 098-EPMMOP-2019, entre otros.
- Las obras registradas que dieron lugar al presupuesto aprobado para el año 2023 **no contaban con estudios definitivos** que permitan iniciar inmediatamente los procesos de contratación mantenimiento y rehabilitación vial, de parques, o construcciones nuevas requeridas. Cabe indicar que la normativa vigente en contratación pública exige que toda obra que se contrate cuente con estudios definitivos y el presupuesto actualizado. Desde el inicio de esta administración se han realizado los esfuerzos necesarios para actualizar, elaborar y preparar los estudios correspondientes, de manera de que los mismos cumplan los parámetros indispensables. Es por ello que, desde el mes de junio hasta la fecha se han completado los estudios para al menos 26 procesos viales de distinta magnitud.

 	<u>Informe de Ejecución</u>	<u>Octubre-2023</u>
	<u>Presupuestaria por</u> <u>Programa y Proyecto</u>	<u>Página 5</u>

3.2 EJECUCIÓN DE OBRAS Y SUS ESTUDIOS

- Hasta mayo de 2023, se encontraba en ejecución un total de 32 contratos de rehabilitación vial en el programa Red Quito Conectado. De estos contratos, 15 se encontraban en fase de ejecución, mientras que 17 estaban en estado de suspensión. En su mayoría, las suspensiones se dieron por problemas en los estudios y diseños.
- En el ámbito de los estudios técnicos, se encontró que el equipo requerido para ensayos y pruebas, evaluación funcional y estructural de pavimentos con el que debería contar la empresa, presentaba daños graves y falta de manteniendo. Estos equipos constituyen el insumo básico para elaborar diseños de estructura, incluyendo la capa de rodadura, lo que ha dificultado y demorado la elaboración de estudios, por lo que para evitar los problemas acarreados en los diseños que se han venido registrando, la empresa se vio obligada a contratar servicios de evaluación, que toman tiempos adicionales por la naturaleza propia de la contratación pública.
- Los problemas en los contratos ejecutados, originados por los diseños, dieron lugar a recomendaciones de Auditoría Interna de incorporar información adicional para el conteo de tráfico y la determinación de los espesores de carpeta usados en la vía, lo que requirió el fortalecimiento del departamento de diseño y la mejora en los equipos de laboratorio, a fin de cumplir la recomendación y garantizar la reducción de cambios contractuales en la etapa de ejecución. Sin embargo, estas acciones requirieron su tiempo de implementación.
- La EPMMOP no se cuenta con información suficiente y actualizada sobre el estatus de las vías conforme a su nivel de servicio actual, el estado o condición de las vías, de su estructura y su historial de mantenimiento, por lo que para priorizar la intervención se utilizaba mapas de calor que presentan los requerimientos recibidos desde la ciudadanía, sin que se tenga una planificación de mediano y largo plazo que permita tener los estudios e información lista y completa para la ejecución o contratación. En esta administración se ha procedido con la contratación de servicios para la Evaluación funcional y estructural de los pavimentos de los 2700 km de vías con pavimento flexible que cuenta el DMQ. Estos datos servirán como base para la elaboración progresiva del INVENTARIO VIAL DEL DMQ, lo que permitirá la priorización de intervenciones. Además, se ha estandarizado el uso de metodologías constructivas para incrementar la productividad desde la administración directa.
- En este contexto, se encontraron procesos de contratación pública en etapa preparatoria que arrastraban errores de concepción técnica y/o falta de ensayos de laboratorio de suelos, que obligaron a reestructurar, rehacer, corregir, exigir cambios, actualizaciones internas o a través de consultores externos; como es el caso de las licitaciones de Rehabilitación Vial de las Calles Galo Plaza, Hernando Chica, Diego de Almagro, Leonardo Murialdo y Mariana de Jesús, por un monto de USD 4.569.975.
- Durante el primer semestre la demora en la aprobación de las planillas de contratos generó una baja ejecución presupuestaria por este concepto, sin embargo, esta administración mejoró los tiempos de trámite y pago de las planillas de Obra, de 80 días a menos de 20 días.
- Adicionalmente, la Administración anterior canceló algunos procesos en el Portal de Compras Públicas debido a la transición de las nuevas autoridades

 	Informe de Ejecución	Octubre-2023
	Presupuestaria por Programa y Proyecto	Página 6

Municipales, por lo que, algunos de estos procesos fueron retomados en el mes de junio de 2023.

3.3 MAQUINARIA EN MAL ESTADO

- Es un punto de mucha importancia en la gestión operativa, pues la ejecución de obras de rehabilitación, mantenimiento o construcción vial y de espacio público por administración directa, se ha visto limitada por la obsolescencia de la flota vehicular, su falta de mantenimiento, y escasez de repuestos e insumos, condiciones que se ven reflejadas en la baja disponibilidad de la maquinaria, cuyo promedio de operatividad fue de 50% a junio 2023.

3.4 CONTRATACIÓN PÚBLICA

- La inestabilidad en la normativa secundaria para contratación pública es otro elemento que ha generado retrasos en los procesos de contratación. En el mes de agosto 2023, el SERCOP emitió varias resoluciones que provocaron ajustes en las etapas de contratación y generaron retrasos en los procesos planificados.
- De conformidad al Decreto Ejecutivo 847, de 19 de agosto de 2023, para los procesos cuyos montos superen los 472 mil dólares se debe contar con el informe de pertinencia de la Contraloría General del Estado, por lo que, los procesos de la EPMMOP deben contar con este informe.

3.5 ESPACIOS PÚBLICOS

- Al inicio de la gestión, no se contaba con un sistema integral y actualizado de información sobre los espacios públicos en el DMQ, por lo que, a partir de julio de 2023, se ha iniciado un exhaustivo análisis del estado, inventario y actualización de la base de datos geográficos de los parques y áreas públicas en la ciudad. Esta actualización se llevó a cabo hasta el mes de septiembre.
- Si bien durante el año 2022, la EPMMOP mejoró la iluminación de 108 parques de los 1690 que administra, esto es 6.3% del total, no estaba cumpliendo con la competencia del alumbrado público intervenido, por lo que no se contaba con los diseños eléctricos y de iluminación, esquemas de mantenimiento, materiales, ni personal destinado para el efecto. Lo poco que se atendía en su mayoría se lo hacía a través de un convenio de poco alcance con la empresa eléctrica.

4. PROYECCION DE LA EJECUCIÓN

Tomando en cuenta que la ejecución de la EPMMOP al 31 de octubre de 2023 es de USD 100 millones de dólares, dentro de la planificación de compromisos por parte de la empresa, se proyecta devengar USD 40 millones de dólares adicionales, entre pago de planillas, así como otros gastos de inversión y corriente programados para estos últimos meses, lo que resulta un aumento del 18% en la ejecución. Se espera que la ejecución al 31 de diciembre de 2023, cierre con USD 140 millones de dólares, lo que corresponde al 60%, del presupuesto codificado.

A continuación, se presenta un resumen de la ejecución de programas y proyectos del Plan Operativo Anual 2023:

5. MEJORAMIENTO DE ESPACIOS VERDES

El programa Mejoramiento de Espacios Verdes, registra 2 proyectos que son: Imagen Urbana y Espacios Verdes, los cuales se detalla su avance en el siguiente cuadro:

CUADRO 2. MEJORAMIENTO DE ESPACIOS VERDES

PROYECTO	CODIFICADO	COMPROMISO	DEVENGADO	% COMPROMETIDO	% DEVENGADO
ESPACIOS VERDES	\$30.529.358	\$19.201.396	\$17.338.492	63%	57%
IMAGEN URBANA	\$14.029.258	\$6.295.528	\$3.470.899	45%	25%
TOTAL	\$44.558.616	\$25.496.924	\$20.809.391	57%	47%

Fuente: Cédula presupuestaria al 31 de octubre CGWEB

A octubre de 2023, este programa registra una ejecución presupuestaria de 47%. El proyecto Imagen Urbana alcanzó un avance del 25% del presupuesto asignado; y, el proyecto Espacios Verdes obtuvo un avance del 57%.

5.1 DIFICULTADES ENCONTRADAS Y ACCIONES REALIZADAS

A más de las dificultades generales detalladas en el apartado de resumen ejecutivo, este programa también presentó los siguientes inconvenientes:

- **Obras planificadas sin estudios técnicos** preliminares y análisis de factibilidad para su ejecución. Lo cual obligó a reestructurar la planificación.
- **Inexistencia de un inventario de parques y espacios públicos.** Es por ello que a partir del mes de julio de 2023 se inició un diagnóstico integral del estado, inventario y actualización de la base de datos geográficos de los parques y espacios públicos existentes en el DMQ, teniendo como resultado el Plan de Trabajo para atención y priorización de obras a desarrollarse en el segundo semestre de este año hasta el 2027.
- **Mal estado de la maquinaria y la falta de insumos y falta de capacidad instalada,** para la intervención del mantenimiento por administración directa, lo cual generó la necesidad de realizar procesos de contratación para cubrir con esta carencia operativa.
- **Caduca metodología de mantenimiento de áreas verdes,** razón por lo que, se realizó un cambio de metodología, que consiste en zonificar la ciudad y establecer una mayor cantidad de ciclos (4) para atender en el segundo semestre del 2023. Para el periodo invernal se ha contemplado incrementar estos ciclos de atención a un total de 14 anuales para cubrir de manera permanente la atención de corte y ajardinamiento de espacios públicos y mantenerlos en condiciones óptimas.
- **Árboles en riesgo sin atención desde el año 2020,** se identificaron 2.000 árboles que requerían el retiro y tala, lo cual esta administración tomó medidas inmediatas para intervenir en áreas de riesgo, incluyendo vías principales, quebradas y parques. Así también, se detectaron 29.910 árboles que necesitaban poda y raleo para evitar interferencias con luminarias y cableado

urbano. Estos trabajos pendientes por varios años desembocó en una cantidad que superó la capacidad operativa interna, lo que condujo a la planificación de procesos de contratación de servicios especializados para atender el arbolado urbano, el mismo que responde a normativas de protección ambiental y de colectivos ciudadanos.

- **No interés de proveedores en los procesos de contratación**, debido a la demora en los pagos de planillas presentadas históricamente, lo que ocasionó la demora de los procesos contractuales. Este punto ha sido solventado con la mejora en los procesos de pago, que se ha reducido en atención de planillas en menos de 20 días.
- **Insuficiente intervención en Iluminación Ornamental (1.690 parques)**. En el mes de agosto se creó la coordinación de iluminación ornamental y arquitectónica en parques y espacios públicos, unidad a cargo de la implementación de iluminación ornamental con tecnología LED de 1.282 parques carentes de este servicio y a 5 intercambiadores, divididos en 14 sectores.

5.2 PRINCIPALES OBRAS/PROCESOS

5.2.1 IMAGEN URBANA

En el cuadro 3 se detalla las principales obras/procesos del proyecto de imagen urbana, con su respectivo estado:

CUADRO 3. PRINCIPALES PROCESOS IMAGEN URBANA

OBJETO DE CONTRATACIÓN	MONTO	ESTADO DEL PROCESO
PROYECTOS ELÉCTRICOS DE ILUMINACIÓN ORNAMENTAL PARA INTERVENCIÓN DE 1.282 PARQUES, ESPACIOS PÚBLICOS CON TOPOGRAFÍA EN 14 SECTORES	USD 4.536.362	ETAPA PRECONTRACTUAL.
CONSTRUCCIÓN DE LA FASE 3 DEL PARQUE PADRE CAROLLO	USD 2.501.574	EN REVISIÓN DE QUITO HONESTO
ADQUISICIÓN DE JUEGOS BIOSALUDABLES PARA GIMNASIA AL AIRE LIBRE EN VARIOS PARQUES DEL DMQ	USD 2.133.560	EN REVISIÓN DE QUITO HONESTO
SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ÁREAS VERDES Y JARDINES PARQUES, PLAZAS, REDONDELES, PARTERRES DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO FASE 4	USD 1.744.680	ETAPA PRECONTRACTUAL
MANTENIMIENTO DE ÁREAS VERDES Y JARDINES PARQUES, PLAZAS, REDONDELES, PARTERRES DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO FASE 3	USD 1.144.018	EJECUCIÓN DE CONTRATO, PLANILLA 1, Y 2 PAGADAS
ADQUISICIÓN DE JUEGOS INFANTILES	USD 1.140.800	ETAPA PREPARATORIA

SERVICIO DE TALA DE ARBOLADO EN RIESGO QUE INCLUYA RETIRO A SITIO DE ACOPIO ZONAS NORTE, CENTRO-SUR Y VALLES	USD. 1.000.000	ETAPA PRECONTRACTUAL
ILUMINACIÓN ARQUITECTÓNICA DE INFRAESTRUCTURA CIVIL ASOCIADA A VÍAS, ESPACIOS PÚBLICOS E ÍCONOS DE LA CIUDAD	USD. 600.000	ETAPA PREPARATORIA
MANTENIMIENTO PREDICTIVO, PREVENTIVO O CORRECTIVO PARA EL ALUMBRADO ORNAMENTAL E INTERVENIDO EN LOS PARQUES Y ESPACIOS PÚBLICOS DEL DMQ – ZONAS NORTE, CENTRO, SUR Y VALLES	USD. 800.000	ETAPA PRECONTRACTUAL
ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE MOBILIARIO URBANO DE DESCANSO Y SERVICIO PARA PARQUES DEL DMQ	USD. 727.874	INFORME DE PERTINENCIA
ALQUILER DE ILUMINACIÓN ORNAMENTAL ARQUITECTÓNICA PARA RESALTAR LA FUNDACIÓN DE LA CIUDAD DE QUITO	USD. 270.000	CONTRATO FIRMADO
ALQUILER DE ILUMINACIÓN ORNAMENTAL PARA RESALTAR LAS FIESTAS NAVIDEÑAS Y DE FIN DE AÑO	USD. 237.000	ETAPA PRECONTRACTUAL
SERVICIO PARA REALIZAR EL MANTENIMIENTO DE ILUMINACIÓN ORNAMENTAL EN DIFERENTES PARQUES DEL DMQ (ATENCIÓNES CUENTA CUEN) CONVENIO DE COOPERACIÓN GAF	USD. 300.000	EN EJECUCIÓN
CONSTRUCCIÓN DE LA PARADA DE TRANSPORTE PÚBLICO EN EL PARQUE ARBOLITO	USD. 104.519	EN EJECUCIÓN OBRA

5.2.1 ESPACIOS VERDES

Dentro de este proyecto se encuentran 3 principales procesos en etapa preparatoria (2) y precontractual (1), las cuales se detallan a continuación:

CUADRO 4. PRINCIPALES PROCESOS IMAGEN URBANA

OBJETO DE CONTRATACIÓN	MONTO	ESTADO DEL PROCESO
ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE FERRETERÍA Y CONSTRUCCIÓN	USD 609.974	ETAPA PRECONTRACTUAL
ADQUISICIÓN DE CORTADORAS DE CÉSPED GIRO CERO	USD 589.590	ETAPA PRECONTRACTUAL
SERVICIO DE PODA DE ARBOLADO URBANO QUE INCLUYA DESALOJO A SITIO DE ACOPIO EN EL DMQ	USD 120.000	ETAPA PREPARATORIA

6. RED QUITO CONECTADO

El programa “Red Quito Conectado”, contiene 2 proyectos que son: Infraestructura Vial, Mantenimiento y Rehabilitación.

CUADRO 5. RED QUITO CONECTADO

PROYECTO	CODIFICADO	COMPROMISO	DEVENGADO	% COMPR	% EJE.
INFRAESTRUCTURA VIAL	\$48.566.293	\$20.776.579	\$16.818.747	43%	35%
MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN	\$76.931.575	\$43.362.694	\$36.126.572	56%	47%
Total	\$125.497.868	\$64.139.273	\$52.945.319	51%	42%

Fuente: Cédula presupuestaria al 31 de octubre CGWEB

A octubre de 2023, este programa registra una ejecución presupuestaria del 42%. El proyecto de Infraestructura Vial alcanzó un avance del 35%; y, el proyecto de mantenimiento y rehabilitación obtuvo un avance del 47%.

6.1 DIFICULTADES ENCONTRADAS Y ACCIONES REALIZADAS

A más de las dificultades generales detalladas en el apartado de resumen ejecutivo, este programa también presentó los siguientes inconvenientes:

- **Retrasos en la entrega de consultorías**, se traduce en suspensiones significativas en el plazo contractual de las consultorías de los intercambiadoras de Rumihurco, Mariana de Jesús, Bernardo de Legarda y Tanda. Estas suspensiones han dilatado el tiempo de ejecución en hasta 3 años adicionales al plazo previsto. Uno de los objetivos principales de la actual administración ha sido reactivar estos contratos de consultoría, para agilizar la obtención de los 4 estudios definitivos, con el objetivo de poder iniciar los procesos a partir de 2024, se prevé realizar la recepción definitiva de las consultorías mencionadas a finales del mes noviembre. Estas son obras prioritarias para la gestión de movilidad del distrito. Los temas administrativos no resueltos durante años, han requerido la actualización de la mayoría de los insumos de la consultoría.
- **Procesos suspendidos**, en el mes de junio de 2023 se contaba con un total de 32 contratos vigentes referentes a infraestructura, rehabilitación y mantenimiento vial. De los cuales 15 se encontraban suspendidos y sin ningún tipo de avance. La administración actual reactivó los trabajos relacionados a estos contratos para continuar tanto con el avance de obra como con el avance presupuestario. En la actualidad 29 obras se encuentran terminadas y en proceso de recepción.
- **Inexistencia de estudios para procesos de administración directa**, se necesitaron estudios de diseño de pavimentos que la empresa no tenía disponibles, lo que llevó a la contratación, alquiler de maquinaria y equipos necesarios, como la Viga Benkellman para evaluación deflectométrica.
- **Registro de presupuesto para sentencias de procesos judiciales**, USD 6.298.944 relacionado al juicio por terminación unilateral del contrato de pavimentación y repavimentación vial. A la fecha no ha sido liquidado y representa el 10.5% del presupuesto no comprometido.
- **Problemas en ensayos de suelos**: Como respuesta a esta situación, el equipo de auditoría interna observó estas deficiencias y se tomaron medidas para

abordarlas. Se implementaron procedimientos técnicamente adecuados en los estudios posteriores con el objetivo de garantizar diseños apropiados y obras de calidad. Esta medida incluyó la introducción de ensayos de laboratorio completos y conteos de tráfico, aunque esto llevó a una extensión del tiempo de entrega de los estudios de rehabilitación vial.

6.2 PRINCIPALES OBRAS/PROCESOS

6.2.1 INFRAESTRUCTURA VIAL

Dentro de este proyecto se detalla las principales obras/procesos con su respectivo estado:

CUADRO 6. PRINCIPALES PROCESOS INFRAESTRUCTURA VIAL



OBJETO DE CONTRATACIÓN	MONTO	ESTADO DEL PROCESO
INTERCAMBIADOR DE RUMIHURCO	USD 24.006.130	EN REVISIÓN DE ESTUDIOS
SOLUCIÓN VIAL, EN LA AV. MARISCAL ANTONIO JOSÉ DE SUCRE Y BERNARDO DE LEGARDA , EN LA PARROQUIA COCHAPAMBA	USD 9.930.454	30/11/23: ENTREGA DE ESTUDIOS
INTERCAMBIADOR ACCESO A TANDA	USD 7.540.972	30/11/23: ENTREGA DE ESTUDIOS
REHABILITACIÓN (PAVIMENTO RÍGIDO) CARRILES EXCLUSIVOS ECOVIA	USD 3.726.432	30/11/23: ENTREGA DE ESTUDIOS
SOLUCIÓN VIAL, EN LA AVENIDA MARISCAL ANTONIO JOSÉ DE SUCRE E INTERSECCIÓN CON LAS CALLES JUAN ACEVEDO OE9 N32 Y AV. MARIANA DE JESÚS , EN LA PARROQUIA BELISARIO QUEVEDO	USD 3.634.351	30/11/23: ENTREGA DE ESTUDIOS
CONSTRUCCIÓN PUENTE VEHICULAR LA MARQUESA	USD 2.219.605	EN ETAPA PREPARATORIA.
SOTERRAMIENTO DE REDES POLÍGONO PRADERA 2	USD 1.366.171	EN ETAPA PREPARATORIA
OBRAS DE PROTECCION DE TALUDES Y CONSTRUCCION DE PUENTE PEATONAL	USD 992.340	ENVIADO A QUITO HONESTO, EN ESPERA DE RESPUESTA.
OBRAS DE PROTECCIÓN DE TALUDES E INFRAESTRUCTURA VIAL PAQUETE II	USD 516.901	ENVIADO INFORME DE PERTINENCIA A LA CGE EL 14 DE NOVIEMBRE.
OBRAS DE PROTECCIÓN DE TALUDES E INFRAESTRUCTURA VIAL PAQUETE I	USD 440.601	EN ETAPA PREPARATORIA
PASO PEATONAL ELEVADO EL MIRADOR	USD 316.346	PUBLICADO FECHA ESTIMADA DE ADJUDICACIÓN 27/12/2023
PUENTE PEATONAL PUEBLO BLANCO	USD 309.538	ADJUIDCADO, REGISTRO DE CONTRATOS

6.2.2 MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN

Dentro de este proyecto se encuentran los principales procesos detallados a continuación:

CUADRO 7. PRINCIPALES PROCESOS MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN

OBJETO DE CONTRATACIÓN	MONTO	ESTADO DEL PROCESO
REHABILITACION AV. SIMÓN BOLIVAR GUAYLLABAMBA	USD 2.500.000	ETAPA DE SOCIALIZACION: 15 DE NOVIEMBRE
EMULSION ASFALTICA DE CURADO LENTO	USD 2.450.000	ETAPA PREPARATORIA
REHABILITACIÓN VIAL ASFÁLTICA DE LA AV. GALO PLAZA LASSO (PANAMERICANA NORTE),	USD 1.990.897	SOLICITADO PERTINENCIA A CGE
PAQUETES_ V REHABILITACIÓN VIAL ASFÁLTICA ADMINISTRACIÓN ZONAL TUMBACO PAQUETE 01 (BONOS RECIBIDOS DIC 2022)	USD 1.695.856	ETAPA PREPARATORIA
REHABILITACIÓN VIAL DE LA CALLE HERNANDO CHICA, LEONARDO MURIALDO Y DIEGO DE ALMAGRO	USD 1.530.923	SOLICITADO PERTINENCIA A CGE
REHABILITACIÓN VIAL DE LAS CALLES DEL CIRCUITO DE BUSES DE ATUCUCHO Y CALLE JULIO ZALDUMBIDE	USD 1.183.167	SOLICITADO DESAGREGACIÓN TECNOLÓGICA
REHABILITACIÓN DE VIAS PRINCIPALES: AV. MARIANA DE JESÚS, DESDE AV.AMAZONAS, HASTA AV. MARISCAL SUCRE	USD 1.048.154	SOLICITADO PERTINENCIA A CGE
ADQUISICIÓN DE ASFALTO DILUIDO AC20 Y RC 250	USD 745.990	ADJUDICADO, REGISTRO DE CONTRATOS
REPARACIÓN DE CALZADA DE LAS VIAS QUE CONFORMAN LAS ADMINISTRACIONES ZONALES EUGENIO ESPEJO, LA DELICIA, CALDERON	USD 450.000	ETAPA PREPARATORIA
REPARACIÓN DE CALZADA DE LAS VIAS QUE CONFORMAN LAS ADMIINISTRACIONES ZONALES QUITUMBE, ELOY ALFARO, MANUELA SAENZ	USD 450.000	ETAPA PREPARATORIA
ADQUISICION DE MEZCLA BITUMINOSA	USD 443.560	ETAPA PRECONTRACTUAL
REPARACION DE CALZADA DE LAS VIAS QUE CONFORMAN LA ADMINISTRACION ZONAL DE LOS CHILLOS	USD 300.000	ETAPA PREPARATORIA
REPARACION DE CALZADA DE LAS VIAS QUE CONFORMAN LA ADMINISTRACION ZONAL DE TUMBACO	USD 300.000	ETAPA PREPARATORIA

 	Informe de Ejecución	Octubre-2023
	Presupuestaria por Programa y Proyecto	Página 13

OBJETO DE CONTRATACIÓN	MONTO	ESTADO DEL PROCESO
CONVENIO DE PARROQUIAS RURALES	USD 291.017	ACTUALMENTE NO EXISTEN PROYECTOS PRESENTADOS POR LOS GAD'S PARA ACTIVAR LA EJECUCION DE ESTE CONVENIO
REHABILITACIÓN VIAL PAQUETE NORTE 2	USD 259.507	EN ETAPA PREPARATORIA
REHABILITACIÓN VIAL DEL BARRIO RUCCULLACTA	USD 244.631	EN ETAPA PREPARATORIA

7. MOVILIDAD SEGURA

El programa Movilidad Segura, registra únicamente el proyecto de Señalización y Semaforización, cuyo avance se detalla en el siguiente cuadro:

CUADRO 8. MOVILIDAD SEGURA

PROYECTO	CODIFICADO	COMPROMISO	DEVENGADO	% COMPR	% EJECUTADO
SEÑALIZACIÓN Y SEMAFORIZACIÓN VIAL	\$7.992.116	\$3.970.905	\$1.483.036	50%	19%
Total	\$7.992.116	\$3.970.905	\$1.483.036	50%	19%

Fuente: Cédula presupuestaria al 31 de octubre CGWEB

A octubre de 2023, este programa registra una ejecución presupuestaria de 19%, a través del proyecto de Señalización y Semaforización.

7.1 DIFICULTADES ENCONTRADAS Y ACCIONES REALIZADAS

Adicionalmente a las dificultades generales detalladas en el apartado de resumen ejecutivo, este programa también presentó los siguientes inconvenientes:

- **Cancelación de procesos de contratación (etapa precontractual)**, la anterior administración decidió cancelar los procesos que se encontraban en el Portal de Compras Públicas, siendo estos: 1. ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS SEMAFÓRICOS PARA MANTENIMIENTO EN EL DMQ FASE 1, por el monto de USD 1.091.466. 2. ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS SEMAFÓRICOS PARA NUEVAS INTERSECCIONES SEMAFORIZADAS FASE 1, por el monto de USD 1.239.913.
- **Redefinición de términos de referencia en procesos de contratación.** Se identificó aspectos que no se encontraban acorde a las disposiciones técnicas y legales aplicables, por lo que se dispuso la preparación de la documentación habilitante para publicar el proceso en el portal de compras públicas.

7.2 PRINCIPALES OBRAS/PROCESOS

7.2.1 SEÑALIZACIÓN Y SEMAFORIZACIÓN

A continuación, se detallan los principales procesos de este proyecto, resultado de las acciones de mejora emprendidas por esta administración:

CUADRO 9. SEÑALIZACIÓN Y SEMAFORIZACIÓN

OBJETO DE CONTRATACIÓN	MONTO	ESTADO DEL PROCESO
ADQUISICIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE CÁMARAS (CIRCUITO CERRADO DE TELEVISIÓN) PARA EL DMQ	USD 1.299.235	ETAPA PREPARATORIA
ADQUISICION DE ELEMENTOS SEMAFORICOS PARA EL DMQ	USD 1.100.238	PUBLICADO
ADQUISICIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE PANELES DE MENSAJES VARIABLES EN EL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO	USD 951.938	ETAPA PREPARATORIA
ADQUISICIÓN DE PANELES LED DE MENSAJES VARIABLES MÓVILES PARA EL DMQ	USD 884.800	INFORME DE PERTINENCIA EN CONTRALORÍA
ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS DE SEGURIDAD VIAL: GUARDAVÍAS PARA EL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO	USD 400.000	ETAPA PREPARATORIA


8. SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO EFICIENTE

El programa Sistema de Transporte Público Eficiente registra el proyecto de Mejoramiento de la Infraestructura de la Movilidad que alcanzó el siguiente avance:

CUADRO 10. SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO EFICIENTE

PROYECTO	CODIFICADO	COMPROMISO	DEVENGADO	% COMPR	% EJECUCIÓN
MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE MOVILIDAD	\$26.902.757	\$14.035.933	\$11.884.450	52%	44%
Total	\$26.902.757	\$14.035.933	\$11.884.450	52%	44%

Fuente: Cédula presupuestaria al 31 de octubre CGWEB

	Informe de Ejecución	Octubre-2023
	Presupuestaria por Programa y Proyecto	Página 15

A octubre de 2023, este programa registra una ejecución presupuestaria de 44%, a través de la ejecución del proyecto de mejoramiento de la infraestructura de movilidad.

8.1 DIFICULTADES ENCONTRADAS Y ACCIONES REALIZADAS

Adicionalmente a las dificultades generales detalladas en el apartado de resumen ejecutivo, este programa también presentó los siguientes inconvenientes:

- **Procesos de contratación con medidas cautelares**, en espera de definiciones. Por lo que, la Gerencia de Terminales y Estacionamientos a través del Plan de Trabajo institucional se encuentra generando el análisis y gestión respectivo que permitan contar con la disponibilidad de los servicios, cuyo detalle se presenta a continuación:
 - **“SERVICIO DE AUTOMATIZACIÓN PARA EL COBRO DEL USO DE ESPACIO PÚBLICO EN LA VÍA Y ALQUILER DE EQUIPOS, PARA EL SISTEMA DE ESTACIONAMIENTO ROTATIVO TARIFADO ZONA AZUL, EN EL DMQ”** en junio del 2022, recibió del SERCOP la recomendación obligatoria, la cual fue apelada mediante una acción de protección de la Sala Especializada de lo Penal, Penal Militar, Penal Policial y Tránsito de la Corte Provincial de Justicia de Pichincha, el 7 de marzo de 2023 en la cual dispuso a la EPMOP (...) *deberá respetar el puntaje obtenido en el proceso de concesión materia de esta acción y proceder a la adjudicación respectiva (...)*. Por consiguiente, fue adjudicado el 02 de junio de 2023; y, conforme a la cláusula octava del plazo, la primera etapa de implementación corresponde a 90 días desde el día siguiente de la suscripción, mismos que no incurrir en pagos. La segunda fase de prestación de servicios es a partir del 01 de septiembre de 2023.
 - **“CONTRATACIÓN SERVICIO PARA EL FUNCIONAMIENTO DEL PEAJE ELECTRÓNICO MULTI LANE FREE FLOW AVENIDA INTEROCEÁNICA, INCLUYE SISTEMA, EQUIPOS COMPLEMENTARIOS, SOPORTE TÉCNICO, CONSTRUCCIÓN DE PÓRTICO Y SALA TÉCNICA, Y MANTENIMIENTO”**, el 28 de marzo de 2023 se suscribió el contrato de prestación de servicios a favor del Consorcio METROPASS II, sin embargo; el 11 de abril del presente año, el Juez de la Unidad Judicial Multi competente con sede en el cantón San Jacinto de Yaguachi, provincia del Guayas, dio a conocer la medida cautelar en la que se dispone que no sea ejecutado el contrato hasta que se determine la violación de los derechos constitucionales motivo de esta medida cautelar. Por consiguiente, a partir del 14 de abril la Gerente de Terminales y Estacionamientos de ese entonces, socializó con el Procurador Común del CONSORCIO METROPASS II, la suspensión del contrato.

8.2 PRINCIPALES OBRAS/PROCESOS

A continuación, se detalla los principales procesos alineados a este programa:

CUADRO 11. SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO EFICIENTE

OBJETO DE CONTRATACIÓN	MONTO	ESTADO DEL PROCESO
SERVICIO DE AUTOMATIZACION PARA EL COBRO DEL USO DE ESPACIO PUBLICO EN LA VIA Y ALQUILER DE EQUIPOS PARA EL SISTEMA DE ESTACIONAMIENTO ROTATIVO TARIFADO ZONA AZUL EN EL DMQ_FASE I	USD 1.056.213	EN EJECUCIÓN - ADJUDICADO
SERVICIO PARA EL FUNCIONAMIENTO DEL PEAJE ELECTRÓNICO "MULTI LANE FREE FLOW" AVENIDA INTEROCEÁNICA	USD 3.114.514	CONTRATADO EL 28 DE MARZO DE 2023 SUSPENDIDO POR ACCIÓN DE PROTECCIÓN DESDE EL 14 DE ABRIL DE 2023

9. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Los rubros de fortalecimiento institucional se centran en mejorar la eficiencia y eficacia de la organización, gestionando recursos como personal, maquinaria, equipos, vehículos, servicios y capacitación. Sus actividades tienen un impacto en todos los programas y proyectos del Plan Operativo Anual de la EPMMOP, las cuales registran el siguiente avance:

CUADRO 12. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

PROYECTO	CODIFICADO	COMPROMISO	DEVENGADO	% COMPR.	% EJE.
GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	16.307.937,28	11.104.471,48	11.097.852,12	68%	68%
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	13.328.107,48	2.530.774,68	1.951.114,62	19%	15%
TOTAL	29.636.044,76	13.635.246,16	13.048.966,74	46%	44%

Fuente: Cédula presupuestaria CGWEB al 31 de octubre de 2023



A octubre de 2023, este programa registra una ejecución del 44%. El proyecto de Gestión Administrativa alcanzó una ejecución del 15% y el proyecto de Gestión de Talento Humano registra un avance del 68.1%.

9.1 DIFICULTADES ENCONTRADAS Y ACCIONES REALIZADAS

9.1.1. GESTION ADMINISTRATIVA

Adicionalmente a las dificultades generales detalladas en el apartado de resumen ejecutivo, este programa también presentó los siguientes inconvenientes:

- **Vigencia de contratos menores a un año**, lo que obligó a preparar nuevos procesos de contratación para el resto del ejercicio fiscal.
- **Inexistente mantenimiento de Infraestructura de edificios y plazas de trabajo del personal**. Durante el periodo del 31 de mayo a 31 de octubre de

 	Informe de Ejecución	Octubre-2023
	Presupuestaria por Programa y Proyecto	Página 17

2023, se ha logrado mejorar las condiciones de infraestructura con la finalidad de brindar un adecuado lugar de trabajo a sus colaboradores, en las siguientes instalaciones:

1. Campamento Mena 2
2. Cambio de Luminarias Campamento Mena 2 en coordinación EEQ
3. Campamento las Cuadras
4. Oficinas del Sindicato de Trabajadores
5. Instalación de cubierta en los tanques de combustible de Planta de Asfalto.
6. Oficinas del Edificio Matriz de la EPMMOP (Gerencia Jurídica, Dirección Financiera, Gerencia Administrativa Financiera, Dirección de Comercialización)
7. Trabajos de mantenimiento en el Parque Metropolitano "Guangüiltagua".

Es necesario mencionar que, para incrementar las mejoras en este periodo, se cuenta con un proceso mediante ferias inclusivas, cuyo objeto de contratación es "CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PARA VARIAS INSTALACIONES DE LA EPMMOP", el cual se encuentra publicado en el portal de compras públicas y se prevé que su adjudicación sea el 7 de diciembre del 2023.

- **Flota vehicular con baja Operatividad y sin contratos de mantenimiento.** Se identificó que la flota vehicular se encontraba operativa en un 50%, y con falta de matriculación en el mismo porcentaje. En virtud de lo cual, a la fecha se encuentra en fase precontractual el proceso de mantenimiento vehicular, adquisición de maquinaria y equipo, servicio de mantenimiento de vehículos pesados, livianos, maquinaria pesada, y adquisición de repuestos y accesorios, por un valor de USD.7.368.051. Por la naturaleza del tipo de contratación, parte de este presupuesto se ejecutará en el año 2024.
- **Extensión de plazos de las Pólizas de Seguros,** se elaboró un nuevo proceso de contratación con vigencia de 2 años. Así también se gestionó la conciliación de las liquidaciones de seguros.
- **Seguridad y Vigilancia.** El plazo del contrato fue hasta el 20 de abril del 2023, razón por la cual, la Dirección Administrativa gestionó el nuevo proceso de contratación, el cual fue contratado el 19 de octubre del 2023 con una vigencia de un año.
- **Servicio de Limpieza.** Mantiene un contrato vigente hasta el 20 de diciembre del 2023, por lo tanto, la Dirección Administrativa con la finalidad de contar con este servicio se encuentra realizando los trámites preparatorios para la contratación del nuevo proceso.
- **De los Equipos y Servicios Tecnológicos.** Entre los principales nudos críticos se identificó que: los servicios de telecomunicaciones alámbricas e inalámbricas se encontraban ejecutándose con cargo a un contrato complementario, el servicio de impresión y fotocopiado se realizaba sin respaldo contractual, el 30% de sistemas informáticos no han sido utilizados adecuadamente, y no se encuentran intercomunicados entre sí y que el equipamiento informático se encuentra desactualizado (2010 hacia atrás).

Razón por la cual, a partir del mes de junio se realizó la documentación preparatoria de los procesos de Impresión y fotocopiado, Servicios de

Telecomunicaciones alámbricas e inalámbricas y adquisición de computadores por un valor de USD.2.435.192.

- **Registro de presupuesto para sentencias de procesos judiciales**, se ha planificado ejecutar en el mes de diciembre el monto de USD 4.912.406, correspondiente al proceso judicial Nro. 17811-2015-01100 resultado de la sentencia emitida por el Tribunal Distrital de lo Contencioso Administrativo de Pichincha.

9.1.2 GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

- **Contrato colectivo con poca gestión para su negociación**, en el mes de junio de 2023, se solicitó a la Inspectora del Trabajo, el plazo adicional de 60 días para concluir las negociaciones, el mismo que fue aceptado.
- **Sin reclasificación de puestos de trabajo de personal código de trabajo**, Se realizaron las gestiones necesarias legales para la recategorización y reclasificación de 90 obreros pertenecientes a código de trabajo que por más de 15 años se encontraron cumpliendo actividades diferentes para las que fueron contratados.
- **Servicios institucionales para personal**, no se gestionó la contratación del servicio de transporte institucional, adquisición de equipos de protección personal, ropa de trabajo y exámenes ocupacionales.
- **Inexistencia de un plan de jubilación y retiro voluntario**, para lo cual, se programó el retiro voluntario por concepto de jubilación de 51 colaboradores, con un presupuesto de USD. 3.389.904 hasta diciembre del 2023. En lo que respecta al retiro voluntario se socializó al personal de la institución este proceso, el cual registra un presupuesto de USD. 4.227.468.

9.2 PRINCIPALES OBRAS/PROCESOS

A continuación, se detallan los principales procesos con su respectivo estado.

CUADRO 13. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

OBJETO DE CONTRATACIÓN	MONTO (USD)	ESTADO DEL PROCESO
Contratación De Seguros Ramos Generales Por Dos Años Con coberturas Múltiples	1.638.225	Etapa precontractual
Adquisición De Doce Mini cargadoras Con Accesorios Y Remolques Para La Epmmpop	1.339.496	Etapa Preparatoria
"Adquisición De Tres Cargadoras Para La EPMMOP	1.028.788	Etapa Preparatoria
Servicio De Mantenimiento Para Maquinaria Pesada	1.000.000	Etapa Preparatoria
Servicio De Telecomunicaciones Alámbricas E Inalámbricas	842.085	Etapa Precontractual
Servicio De Transporte De Personal	765.393	Etapa Precontractual
Adquisición De Prendas De Protección Personal	693.190	Etapa Precontractual
Servicio De Limpieza De Interiores Y Exteriores	684.811	Suscripción De Contrato

OBJETO DE CONTRATACIÓN	MONTO (USD)	ESTADO DEL PROCESO
Renovación Tecnológica De Equipos De Computación Fase 3	526.793	Etapa Preparatoria
Servicio De Impresión Fotocopiado Escaneo De Documentos	520.205	Etapa Precontractual
Adquisición De Repuestos Y Accesorios Para Vehículos Multimarca Epmmp	450.000	Etapa Preparatoria
Servicio De Mantenimiento Para Vehículos Pesados	400.000	Etapa Precontractual
Servicio De Mantenimiento Para Vehículos Livianos	350.000	Etapa Preparatoria
Servicio De Mantenimiento Preventivo Y Correctivo De Volquetas Sinotruck Con Vigencia Tecnológica	325.000	Etapa Preparatoria
Adquisición De Neumáticos Para Vehículos Pesados Y Maquinaria Pesada	280.000	Etapa Preparatoria
Renovación Tecnológica De Equipos De Computación Fase 1	258.798	Etapa Precontractual
Provisión De Materiales De Construcción Y Mantenimiento	250.000	Etapa Preparatoria
Contratación Del Servicio De Pautaje En Medios De Comunicación Para Informar A La Comunidad La Gestión De La Epmmp	200.000	Etapa Precontractual
Prestación Del Servicio Para Licenciamiento De Herramientas CAD 2024	162.122	Etapa Preparatoria
Adquisición De Lubricantes Para Vehículos Equipo Menor Y Maquinaria	135.639	Etapa Preparatoria

10. MOVILIDAD SOSTENIBLE

El programa Movilidad Sostenible, gestiona el proyecto Infraestructura Para los Modos de Transporte no Motorizados, que presente la siguiente ejecución:

CUADRO 14. MOVILIDAD SOSTENIBLE

PROYECTO	CODIFICADO	COMPROMISO	DEVENGADO	% COMPR	% EJECUTADO
INFRAESTRUCTURA PARA LOS MODOS DE TRANSPORTE NO MOTORIZADOS	\$2.392.971	\$557.336	\$531.256	23%	22%
Total	\$2.392.971	\$557.336	\$531.256	23%	22%

Fuente: Cédula presupuestaria al 31 de octubre CGWEB

A octubre de 2023, este programa registra una ejecución del 22%, a través de su proyecto Infraestructura para los Modos de Transporte no Motorizados.

10.1 DIFICULTADES ENCONTRADAS Y ACCIONES REALIZADAS

Adicionalmente a las dificultades generales detalladas en el apartado de resumen ejecutivo, este programa también presentó los siguientes inconvenientes:

- **Falta de estudios para ejecución de nuevas ciclovías.** El proyecto se ejecuta conforme la priorización que realiza la Secretaría de Movilidad de las ciclovías en las que interviene la EPMMOP. Este año conforme los estudios entregados han sido atendidas las ciclovías en su totalidad. Actualmente, es necesario disponer de estudios adicionales por ejecutar durante este periodo. No obstante, la Gerencia de Operaciones de la Movilidad ha generado acciones en torno al mantenimiento por administración directa de los carriles existentes.



10.2 PRINCIPALES OBRAS/PROCESOS

A continuación, se detalla los principales procesos alineados a este programa:

CUADRO 15. MOVILIDAD SOSTENIBLE

OBJETO DE CONTRATACIÓN	MONTO	ESTADO DEL PROCESO
ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE ELEMENTOS DE SEGURIDAD VIAL. BARRERAS ASIMÉTRICAS DE HORMIGÓN TIPO NEW JERSEY PARA VARIAS VÍAS DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO, FASE 2	USD 852.072	ETAPA PRECONTRACTUAL
ADQUISICIÓN DE MATERIALES PARA MANTENIMIENTO DE SEÑALIZACIÓN VIAL EN CICLOVÍAS UTILITARIAS DEL DMQ	USD 666.367	ETAPA PRECONTRACTUAL
ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE VIDEOWALL PARA EL CENTRO DE GESTIÓN DE LA MOVILIDAD	USD 400.000	ETAPA PREPARATORIA

ELABORADO POR:	FIRMA:
ING. LORENA IZURIETA GERENTE DE ADMINISTRACIÓN DE PARQUES Y ESPACIOS VERDES	
ING. FERNANDO TOVAR GERENTE DE OBRAS PÚBLICAS	

 	Informe de Ejecución	Octubre-2023
	Presupuestaria por Programa y Proyecto	Página 21

ING. JORGE CAMPOVERDE GERENTE DE ESTUDIOS Y FISCALIZACIÓN	
ING. JUAN CARLOS NIOLA GERENTE DE OPERACIONES DE LA MOVILIDAD	
ING. ISMAEL CAMPOVERDE GERENTE DE TERMINALES Y ESTACIONAMIENTOS	
MGS: FANNY GARATE GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA	
REVISADO POR:	
ING. PAOLA CANDO DIRECTORA DE PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO	
APROBADO POR:	
ING. CLAUDIA PATRICIA OTERO NARVÁEZ GERENTE GENERAL	