



# CONCEJO METROPOLITANO GESTIÓN INSTITUCIONAL

Esp. María Gabriela Dávila  
Gerente General EMGIRS EP  
DMQ, 26 de agosto de 2021

# CONTENIDO

1

GESTIÓN INSTITUCIONAL AGO 2020- AGO 2021 (NORMATIVA AMBIENTAL)

2

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDAD OPERATIVA - TREN TRATAMIENTO

3

PROCESOS CONTRACTUALES SERVICIO DE LIXIVIADOS

4

REQUERIMIENTOS EXTERNOS

5

PROCESO SANCIONATORIO

6

OBSERVACIONES MAATE

7

MAPA DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

8

FONDOS DE COMPENSACIÓN



TEMA 1  
GESTIÓN INSTITUCIONAL  
AGO 2020- AGO 2021  
NORMATIVA AMBIENTAL

# CUMPLIMIENTO NORMATIVA AMBIENTAL

## 1.1. REGULARIZACIÓN AMBIENTAL DEL RELLENO SANITARIO

### JULIO 2020

- X El Relleno Sanitario de Quito contaba con tres planes de acción del Estudio de Impacto Ambiental **sin aprobación** del cierre, desde el 2017.
- X **No se contaba** con la aprobación de los **Términos de Referencia** para la **Auditoría Ambiental** de Conjunción del Relleno Sanitario de Quito y Estaciones de Transferencia.

### AGOSTO 2021

- ✓ En mayo 2021, **la Autoridad Ambiental aprueba** de manera parcial el cierre de los tres planes de acción del Estudio de Impacto Ambiental.
- ✓ Se obtuvo la **aprobación de los Términos de Referencia** por parte de la Dirección Zonal del Ministerio del Ambiente; en consecuencia, la EMGIRS EP se encuentra en el proceso de contratación de una consultora acreditada para la auditoría ambiental.

# CUMPLIMIENTO NORMATIVA AMBIENTAL

## 1.2. REGULARIZACIÓN AMBIENTAL DE CUBETOS

### JULIO 2020

- X Los Cubetos 9A (2018), 9B (2020) y 10 (en operación) **no contaban con viabilidad técnica** acorde a la normativa ambiental.
- X Los Cubetos 9A, 9B y 10 **no contaban con regularización ambiental**.
- X **No se contaba con planificación operativa** para asegurar la disposición de residuos hasta finalizar el 2020.

### AGOSTO 2021

- ✓ En diciembre 2020 **se obtuvo la viabilidad técnica** de los Cubetos 9A, 9B y 10 con el Ministerio del Ambiente y Agua.
- ✓ En abril 2021 se ingresó estudios complementarios con la evaluación de impacto ambiental de los Cubetos y la actualización del Plan de Manejo Ambiental. Por lo que, **en el mes de mayo la Autoridad Ambiental responde con la aprobación parcial**.
- ✓ **Se acondicionó áreas aprovechables y se gestionó la construcción del Cubeto 10**, asegurando la disposición de residuos para el año 2020 y 2021.

# CUMPLIMIENTO NORMATIVA AMBIENTAL

## 1.3. APROBACIÓN Y MONITOREO DE PUNTOS PARA EL CONTROL DE CALIDAD AMBIENTAL

### JULIO 2020

- X No existía definición de puntos de control de calidad ambiental.
- X No se contaba con la aprobación de los reportes de monitoreo por parte de la Autoridad Ambiental.

### AGOSTO 2021

- ✓ Se remitió a la Autoridad Ambiental la propuesta de puntos monitoreo semestral para realizar un control de componentes agua, suelo, sedimentos, aire y ruido, aprobado en el mes de mayo.
- ✓ Se realiza el reporte semestral de monitoreo y se aprueba el análisis de los resultados por parte de la Autoridad Ambiental.

A woman in a white business suit and orange hard hat is shaking hands with a man in a dark suit and red hard hat. They are standing in a waste management facility, with large piles of sorted waste in the background. The scene is overlaid with a dark blue gradient on the right side.

# TEMA 2

## FORTALECIMIENTO GESTIÓN DE LIXIVIADOS

# GESTIÓN DE LIXIVIADOS FORTALECIMIENTO

## GESTIÓN DE LIXIVIADOS EN EL RELLENO SANITARIO

**JULIO 2020**

- X **No se contaba con capacidad suficiente para almacenamiento de lixiviado.**
- X No se contaba con **ningún tipo de tratamiento** de lixiviado.
- X Se recibió la empresa en **emergencia por acumulación** lixiviado.

**AGOSTO 2021**

- ✓ Se **incrementó la capacidad de almacenamiento** con la unificación y construcción de nuevas piscinas.
- ✓ Se **implementó un tren de tratamiento** aprovechando la infraestructura y recursos técnicos con los que contaba la empresa para tratar el lixiviado generado.
- ✓ Se realizó la **adjudicación del servicio externo** de tratamiento para el lixiviado almacenado.

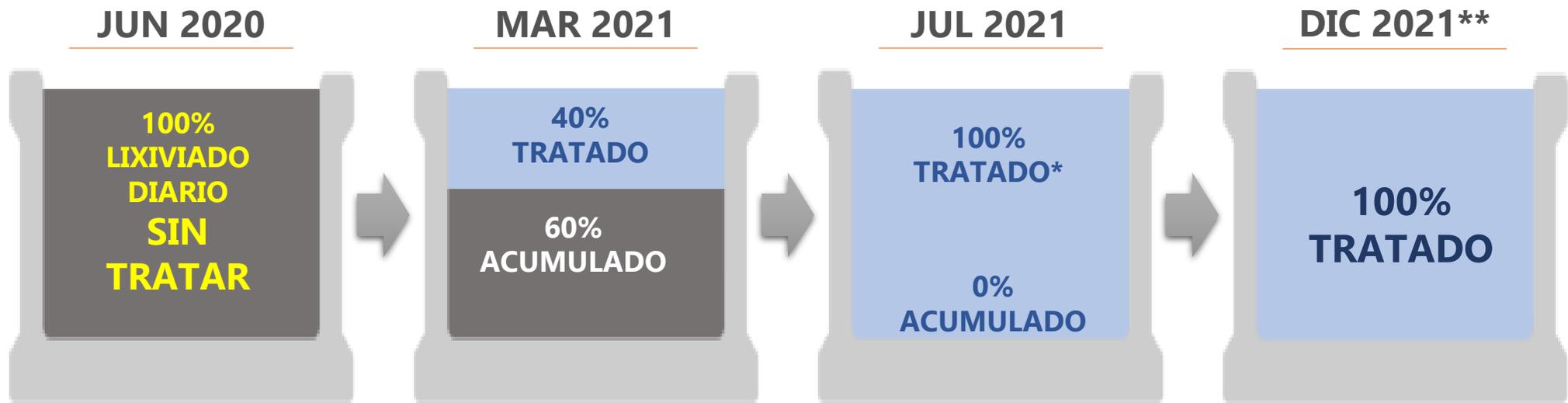
# GESTIÓN DE LIXIVIADOS FORTALECIMIENTO

## CUMPLIMIENTO

PROCESOS	ACCIONES EN EJECUCIÓN	OBJETIVO
<p><b>1</b></p> <p>USO DE LIXIVIADO TRATADO CUMPLIENDO <b>TABLA 3</b></p>	<p>Potenciación de Tren de tratamiento de Lixiviados.</p>	<p><b>100%</b> DE TRATAMIENTO LIXIVIADO DIARIO</p>
<p><b>2</b></p> <p>SERVICIO DE TRATAMIENTO EXTERNO <b>TABLA 9</b></p>	<p>Contratación de servicios externos que permitan el tratamiento del lixiviado acumulado.</p>	<p><b>0%</b> DE LIXIVIADO ACUMULADO (MAY 2023)</p>

# GESTIÓN DE LIXIVIADOS FORTALECIMIENTO

## GESTIÓN DE TRATAMIENTO DEL TOTAL INGRESADO EN UN DÍA PROMEDIO

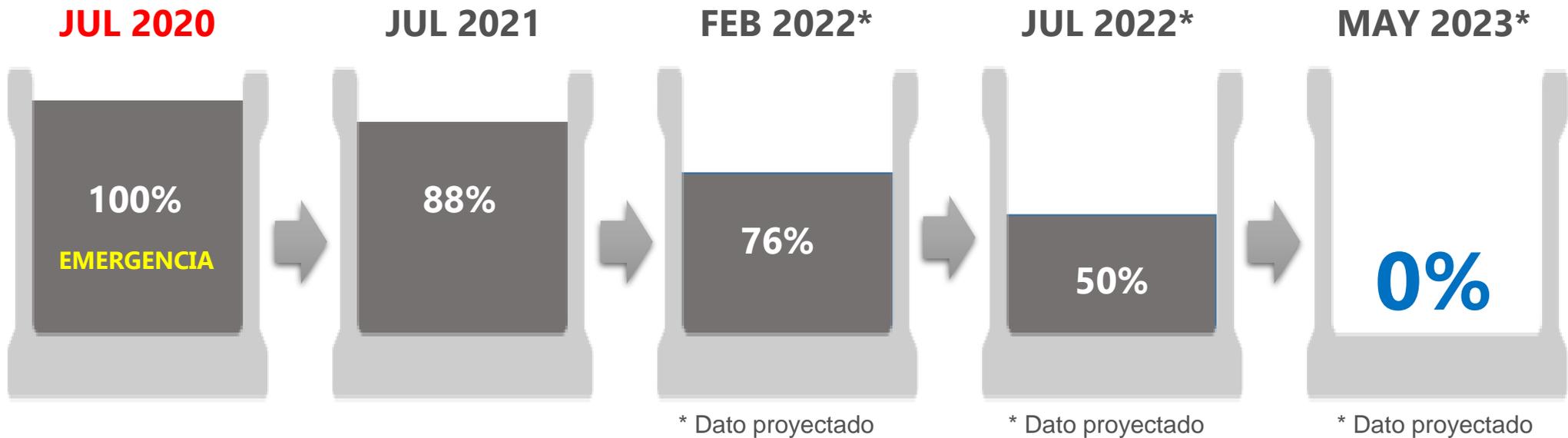


\*Adicionalmente se trataron 6.600 m3 de lixiviado acumulado

\*\* Dato proyectado

# GESTIÓN DE LIXIVIADOS EJECUCIÓN PROCESO EXTERNO

## % DE ALMACENAMIENTO DE LIXIVIADO



### Supuestos:

- Se mantiene autorización de MAATE para uso de lixiviado tratado (Tabla 3) en control de polvos y riego de áreas verdes.
- Se considera el promedio de ingreso diario de los últimos cuatro años.

# GESTIÓN DE LIXIVIADOS FORTALECIMIENTO



## EXTERNO - CUMPLIMIENTO TABLA 9



A woman wearing a white business suit and an orange hard hat is shaking hands with a man in a dark suit. They are standing in front of a large pile of waste, likely a recycling or waste management facility. The background is slightly blurred, showing stacks of waste. The overall scene suggests a professional agreement or partnership in the waste management industry.

# TEMA 3

## PROCESOS CONTRACTUALES

### GESTIÓN DE LIXIVIADOS

# SERVICIO EXTERNO LIXIVIADOS PROCESOS CONTRACTUALES

	<b>VILLACAPRIA</b>	<b>GMLAN</b>	<b>GREEN GLOBE</b>
TIPO DE CONTRATACIÓN	<b>EMERGENCIA</b>	Ordinario	Ordinario
ESTADO	En proceso de terminación unilateral	Oferente fallido proceso desierto	<b>ADJUDICADO</b>
FECHA	14 julio 2020	06 mayo 2021	<b>11 de agosto 2021</b>
TIEMPO	60 días	730 días	<b>820 días</b>
VOLUMEN DE TRATAMIENTO	31.500 m3	156.400 m3	<b>182.500 m3</b>
VALOR M3	US\$17,63	US\$ 23,29	<b>US\$ 23,61</b>
INFRAESTRUCTURA PROPIA	NO*	SI	<b>SI</b>
SISTEMA DE TRATAMIENTO	2 fases	3 fases	<b>9 fases</b>

\* Villacapria utilizaba la infraestructura de EMGIRS-EP.

A woman in a white business suit and orange hard hat is shaking hands with a man in a grey suit and red hard hat. They are standing in a recycling facility, with large piles of sorted waste in the background. The scene is overlaid with a dark blue gradient on the right side.

# TEMA 4

# REQUERIMIENTOS

# DE INFORMACIÓN

## PRONUNCIAMIENTOS EXTERNOS RESPUESTAS EXTERNAS



• CONCEJALES	2
• DEFENSORIA DEL PUEBLO	2
• MINISTERIO DEL AMBIENTE, AGUA Y TRANSICIÓN ECOLÓGICA	4
• SECRETARÍA DEL AMBIENTE	1
• SECRETARÍA GEN. CONCEJO	1
• ALCALDÍA	1

**TOTAL REQUERIMIENTOS 11**

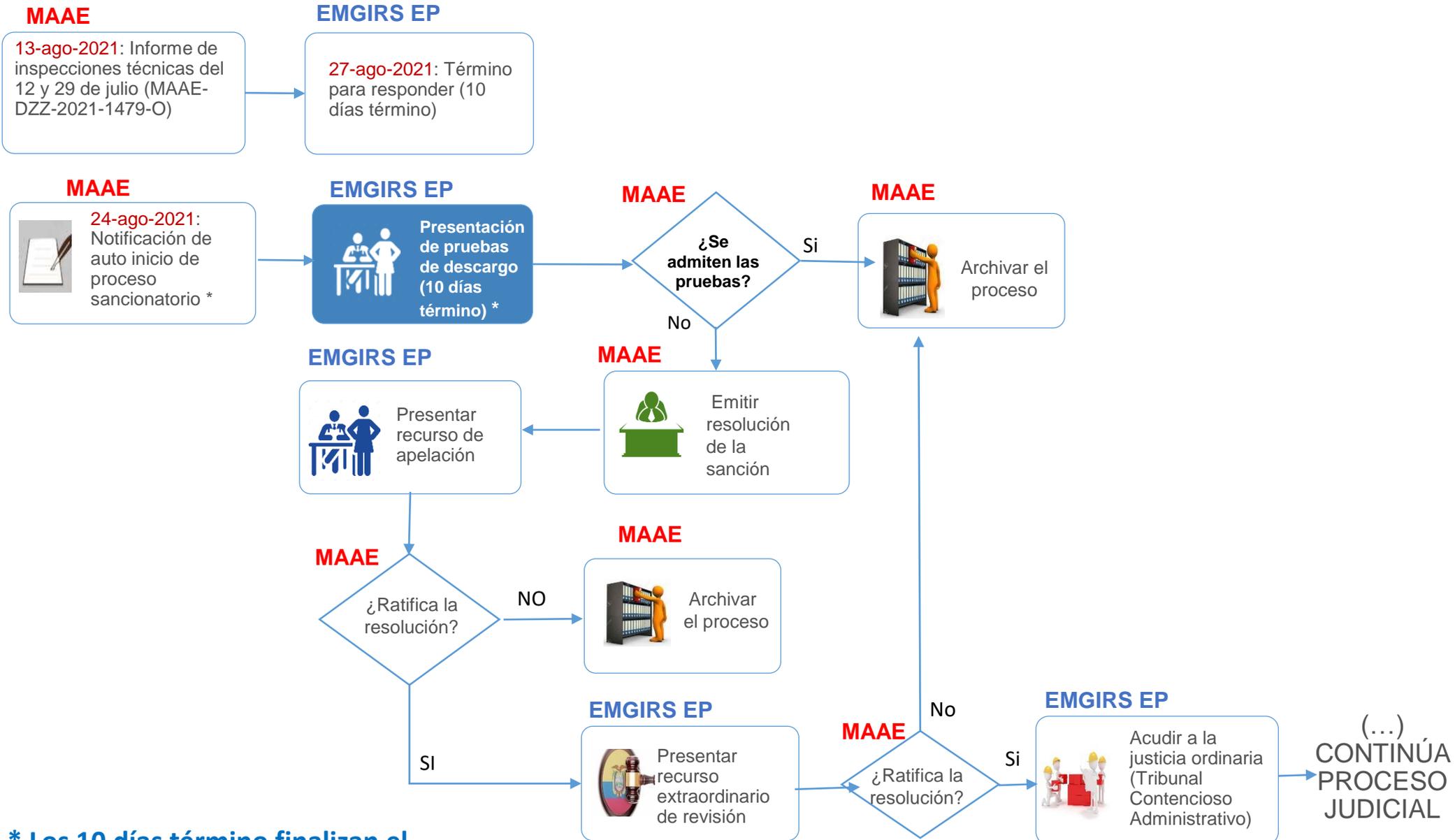
**100%** DE REQUERIMIENTOS EXTERNOS ATENDIDOS.



# TEMA 5

## ESQUEMA DE PROCESO SANCIONATORIO

## ESQUEMA DE PROCESO SANCIONATORIO



\* Los 10 días término finalizan el 07 de septiembre de 2021.

A woman in a white suit and orange hard hat is shaking hands with a man in a dark suit and red hard hat. They are standing in a recycling facility, with large piles of sorted waste in the background. The scene is overlaid with a dark blue gradient on the right side.

TEMA 6

# OBSERVACIONES MAATE

OFICIO MAAE-DZZ-2021-1479-O

13 DE AGOSTO DE 2021

# PRONUNCIAMIENTOS EXTERNOS MAATE

## OBSERVACIONES MAATE

## ACCIONES EMGIRS EP

Presentar los estudios técnicos, permisos ambientales y la planimetría de la piscina 4	El relleno sanitario cuenta con licencia ambiental, para la operación lo cual incluye construcción de piscinas, cunetas, taludes y otros que forman parte de la operación	Las piscinas se contruyen de una manera técnica
Presentar los estudios técnicos, permisos ambientales y la planimetría de área de implementación de material de cobertura	Área fuera de la licencia ambiental, sin embargo se cuenta con un convenio marco con DURAGAS que autoriza el uso de esa área	Ahorro de \$270.000 USD por adquisición de material de cobertura
Presentar los estudios técnicos, permisos ambientales y la planimetría de apertura de cuenta en área de servidumbre real	La cuneta se encuentra en la línea de servidumbre, se construyó desde un punto de vista de mejora civil	Consentimiento de PetroEcuador y Duragas que son aledaños
Presentar los estudios técnicos, permisos ambientales y la planimetría de área del cubeto 10	Se presentó los estudios complementarios para regularizar el cubeto 10	MAATE emitió aprobación parcial
Presentar medidas técnicas ambientales para disminuir y mitigar los olores	Se cuenta con un protocolo específico para mitigación de olores	

# PRONUNCIAMIENTOS EXTERNOS MAATE

## OBSERVACIONES MAATE

## ACCIONES EMGIRS EP

<p>Presentar la implementación de los medidores de caudal, en todas las piscinas habilitadas</p>	<p>No se cuenta con caudalímetros en todas las piscinas pues no se considera necesario</p>	<p>Se cuenta con una metodología de medición de aforo diario para el control de volúmenes</p>
<p>Presentar el reporte de los medidores de caudal de todas las piscinas, caracterización físico químicas que ha realizado el laboratorio acreditado</p>	<p>Se ha presentado los análisis semestrales del laboratorio acreditado 2018 al 2020</p>	<p>Se tiene monitoreos del río el Inga aguas arriba y aguas abajo</p>
<p>Justificar técnicamente las observaciones evidenciadas en la inspección realizada el 30 de julio de 2021 en el Relleno Sanitario el Inga</p>	<p>La inspección se realizó en la noche, sin toma de muestras por lo tanto las observaciones son subjetivas</p>	<p>Se reportó una fisura en una manguera que transportaba el efluente tratado desde plantas hasta sistema de aspersión, se activo el plan de contingencias en cumplimiento al PMA</p>
<p>Presentar los medios de verificación de los avances para el funcionamiento e implementación del tren de tratamiento de lixiviados</p>	<p>Se cuenta con un tren de tratamiento que ha permitido mantener bajo control los niveles de lixiviados tratados</p>	<p>Es importante mantener la ampliación del plan de acción con el fin de evitar el desborde de las piscinas de lixiviado</p>

# PRONUNCIAMIENTOS EXTERNOS MAATE

## OBSERVACIONES MAATE

## ACCIONES EMGIRS EP

<p>Presentar los medios de verificación de la contratación del prestador de servicio externo para el tratamiento de lixiviados generados</p>	<p>En agosto 2021 se adjudicó el servicio de tratamiento de lixiviados almacenados al Consorcio GreenGlobe</p>	<p>Con el tren de tratamiento de EMGIRS EP y el Consorcio GreenGlobe se tratará todo el lixiviado tratado hasta Mayo 2023</p>
<p>Iniciar con el proceso de obtención del registro de generador de residuos peligrosos y/o especiales</p>	<p>Se inicio el proceso con el No. MAE-SOL-RGD-2019-19104</p>	
<p>Realizar la cancelación de pagos por servicios de gestión y calidad ambiental</p>	<p>Se esta gestionando los pagos correspondientes al ser una Empresa Pública</p>	

# PRONUNCIAMIENTOS EXTERNOS TWITEER



# VÍDEOS DE TESTIMONIOS



VÍDEO DE TESTIMONIOS DIRIGENTES DE LAS COMUNIDADES  
(FEB-JUN DE 2021)



## VÍDEOS DE TESTIMONIOS



VÍDEO DE TESTIMONIOS TRABAJADORES EMGIRS  
(AGOSTO 2021)



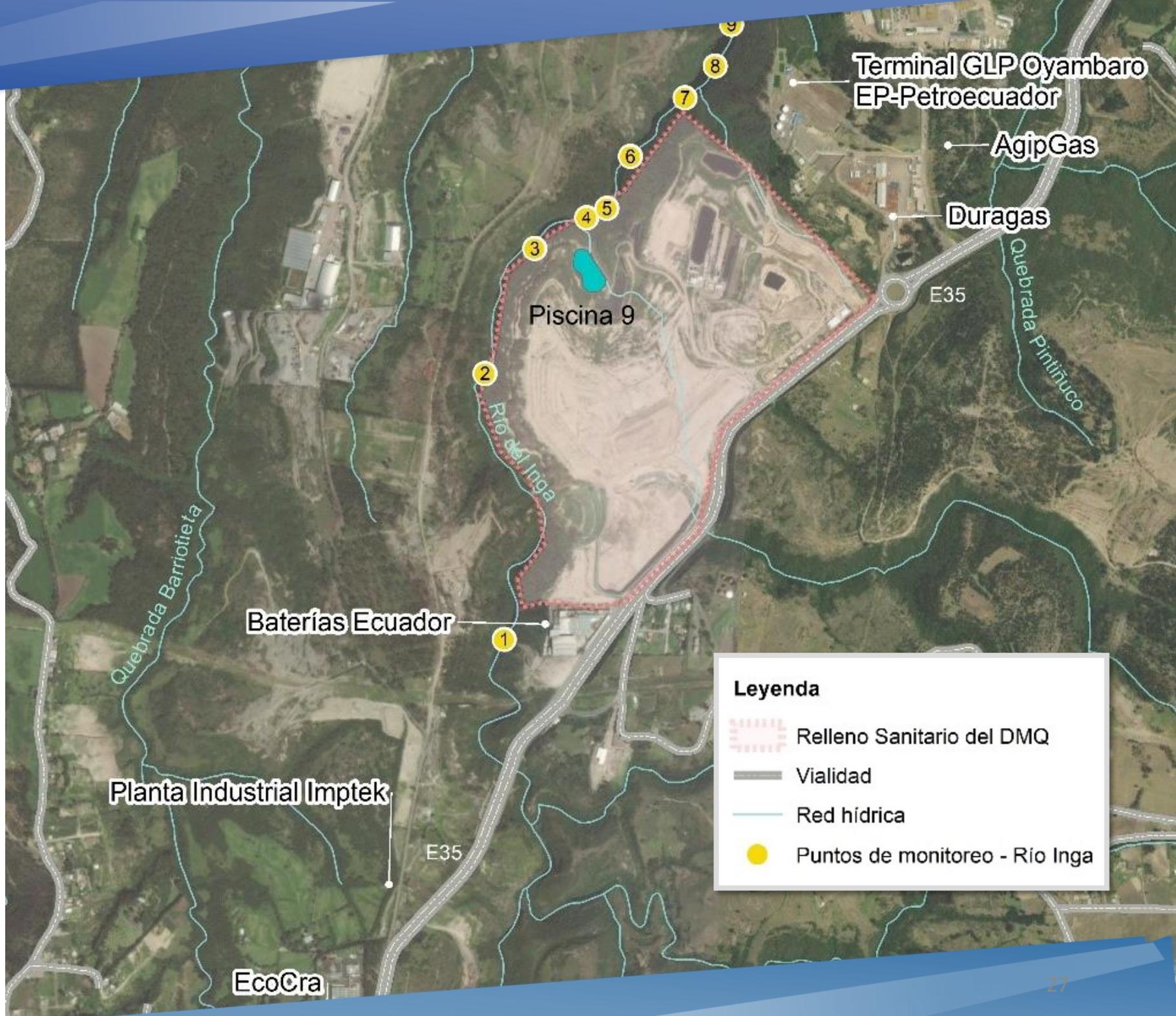


# TEMA 7

## ACTIVIDADES ECONÓMICAS

### CERCA AL RELLENO SANITARIO DEL DMQ

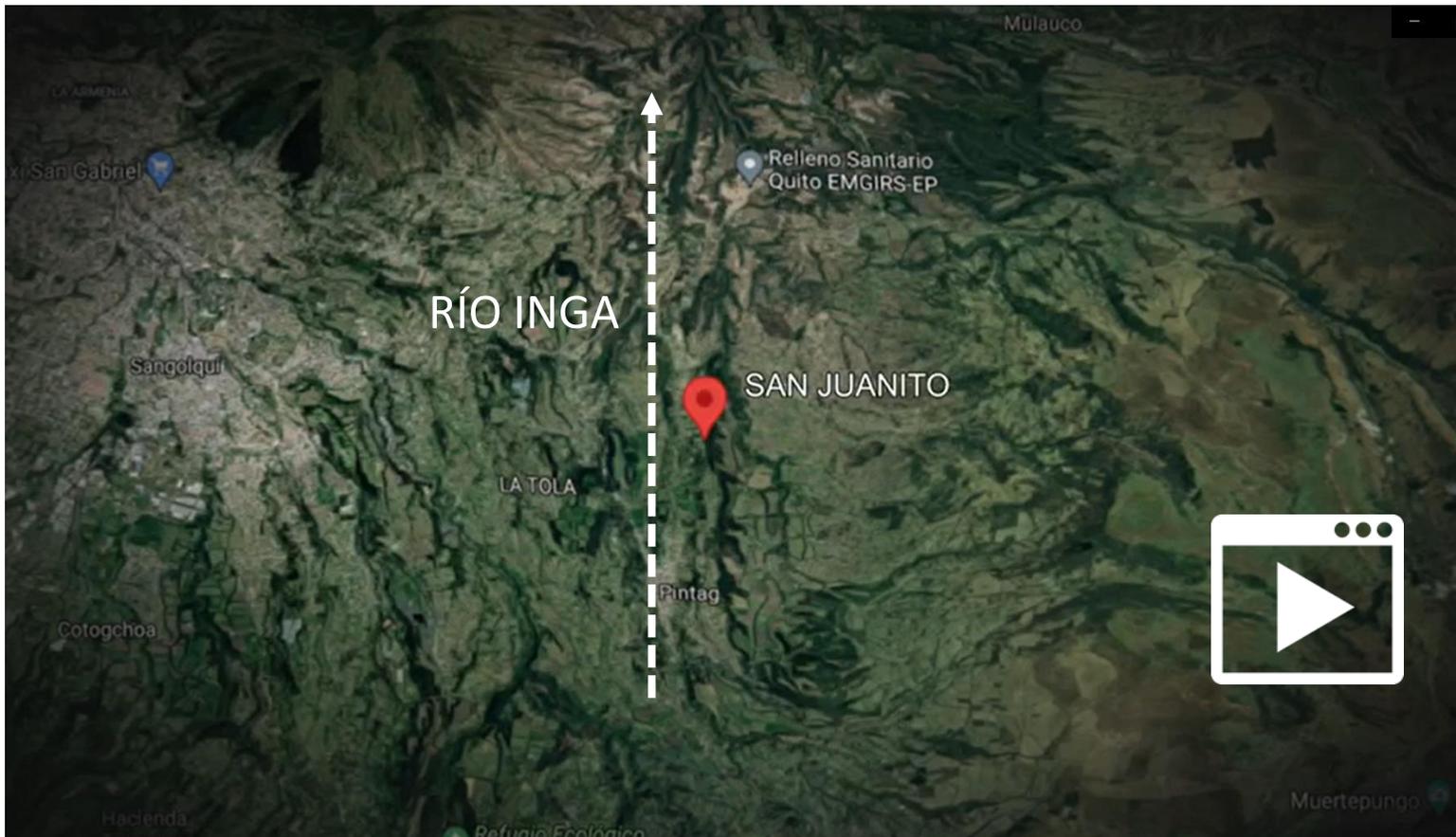
# ACTIVIDADES ECONÓMICAS CERCA DEL RELLENO SANITARIO



# VÍDEOS DE MONITOREO



## VÍDEO DE INSPECCIÓN ÁREAS ALEDAÑAS RELLENO SANITARIO DE QUITO (AGOSTO 2021)



A woman in a white business suit and orange hard hat is shaking hands with a man in a grey suit and red hard hat. They are standing in a recycling facility, with large piles of sorted waste in the background. The scene is overlaid with a dark blue gradient on the right side.

# TEMA 8

## FONDOS DE COMPENSACIÓN

# CRONOLOGÍA FONDOS DE COMPENSACIÓN



Con la liquidación del Fideicomiso, se da paso a la figura de “transferencias directas”.

- 39 convenios sin liquidar por un valor de \$3.3 millones
- 122 proyectos observados por Contraloría por no aplicar procesos de contratación pública.

# FONDOS DE COMPENSACIÓN 2021



INFORME DE CGE (Abril 2021)

## OBSERVACIONES

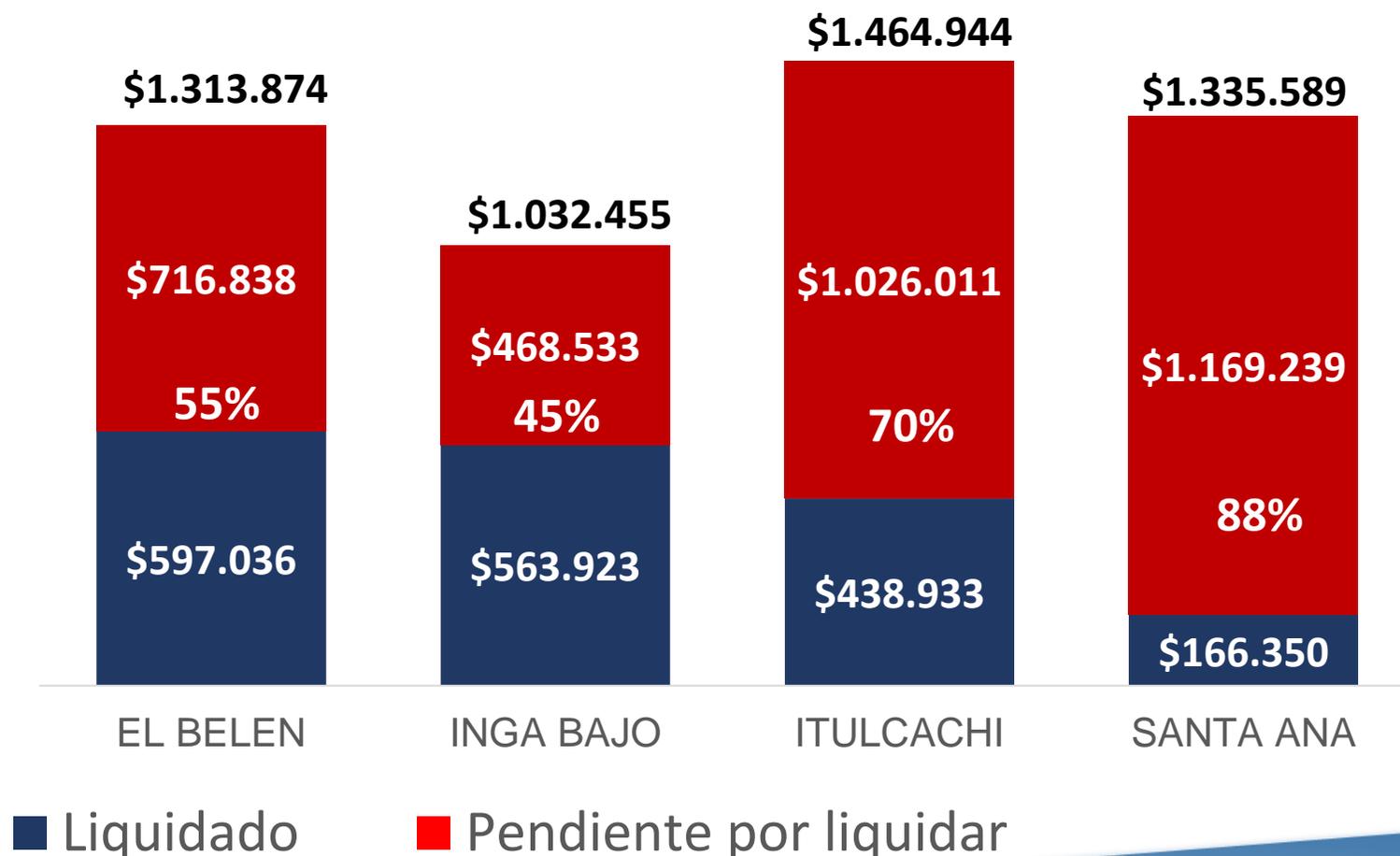
- “Los Comités Pro Mejoras de los Barrios El Belén y Santa Ana, Comité de Desarrollo Comunitario El Inga Bajo y el Comité Barrial de Itulcachi, ejecutaron proyectos de adquisición de bienes y servicios, consultorías y ejecución de obras, con recursos públicos, bajo la figura de contratación directa, **sin aplicar procesos de contratación pública...**”
- “(...) Las unidades administrativas de la EMGIRS-EP no se pronunciaron sobre la **obligatoriedad de la aplicación de procesos de contratación pública** por parte de las comunidades (...)”.
- “(...) Las unidades administrativas de la EMGIRS-EP no objetaron, tampoco incluyeron, ni se pronunciaron respecto que, **al tratarse de recursos públicos** y considerando que los Comités son considerados Corporaciones en el ámbito público, **estos tuvieron que aplicar lo dispuesto en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública** (...)”

# FONDOS DE COMPENSACIÓN



## RESUMEN DE CONVENIOS SUSCRITOS POR LAS COMUNIDADES DE INFLUENCIA DIRECTA DEL RELLENO SANITARIO DE QUITO

A partir del año 2015, la EMGIRS-EP ha entregado un total de **USD. 5.146.910** correspondientes a la ejecución de 149 proyectos.



# FONDOS DE COMPENSACIÓN 2021



## CONVENIOS PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN

A partir del año 2015, existen 39 proyectos pendientes de liquidación.

**\$ 3,38**  
USD MILLONES

EL INGA BAJO

**\$ 468.533**

13 PROYECTOS

EL BELEN

**\$ 716.838**

5 PROYECTOS

ITULCACHI

**\$ 1.026.011**

13 PROYECTOS

SANTA ANA

**\$ 1.169.239**

8 PROYECTOS

# FONDOS DE COMPENSACIÓN 2021



## REFORMA DE RESOLUCIÓN

Dentro de las recomendaciones emitidas por Contraloría General del Estado al Examen Especial a “la asignación, utilización, control y liquidación de los recursos provistos por la EMGIRS-EP con cargo al Fondo de Compensación creado a favor de las comunidades afectadas directamente por el Relleno Sanitario de El Inga, por el período comprendido entre el 5 de febrero de 2015 y el 31 de julio de 2020”. **Determinó 11 recomendaciones de estricto cumplimiento para la EMGIRS-EP, entre las recomendaciones se detalla:**



*“(...) analizar y plantear a la máxima autoridad, un proyecto de reforma a la actual Resolución Administrativa que regula y controla las transferencias de Recursos públicos del Fondo de Compensación en el que, conforme **las modalidades y procedimientos de contratación pública** a ser aplicados y el monto de recursos públicos a ser asignados con cargo al Fondo de Compensación (...).”*

# FONDOS DE COMPENSACIÓN 2021

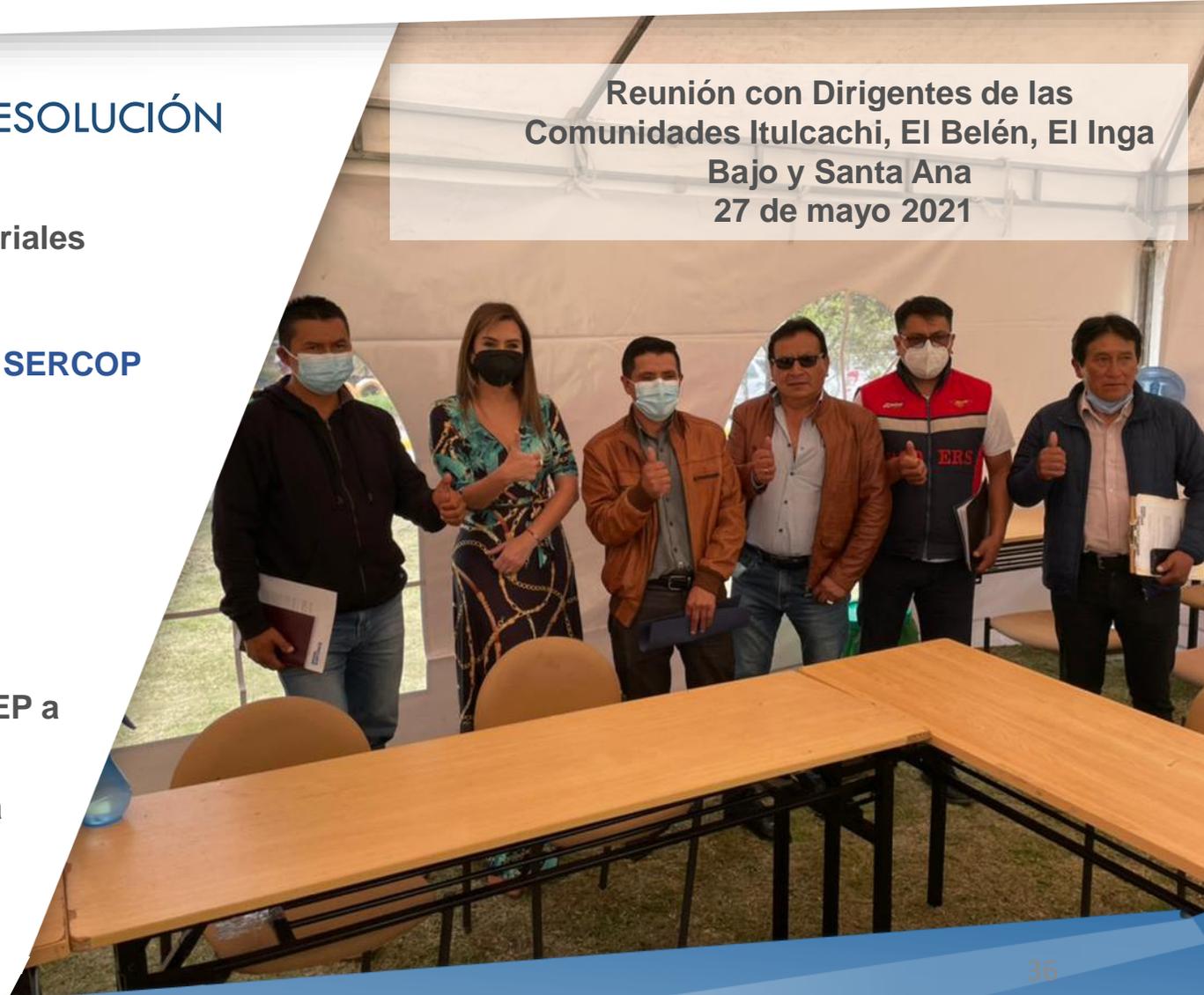
RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA No.  
EMGIRS-EP-GGE-CJU-2021-005 DEL 06 JUL 2021



## BENEFICIOS NUEVA RESOLUCIÓN

- **Responsabilidad de los Comités Barriales (empoderamiento)**
- **Proceso de contratación a través de SERCOP**
  - Principios de Contratación Pública:
    - ✓ Legalidad
    - ✓ Trato justo
    - ✓ Igualdad
    - ✓ Calidad
    - ✓ Transparencia
- **Acompañamiento continuo en los procesos por parte de la EMGIRS – EP a las Comunidades.**
- **Implementación de Metodología para Priorización de Proyectos**
- **Seguimiento a la ejecución de proyectos**
  - Antes, Durante y Después

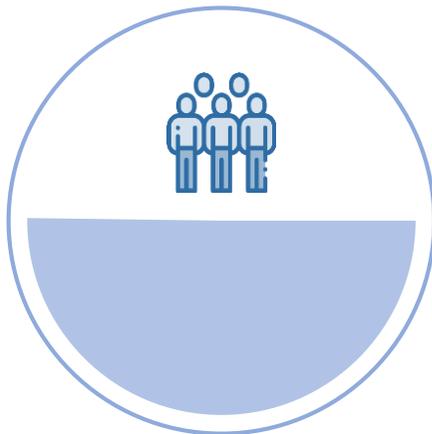
Reunión con Dirigentes de las  
Comunidades Itulcachi, El Belén, El Inga  
Bajo y Santa Ana  
27 de mayo 2021



# FONDOS DE COMPENSACIÓN 2021

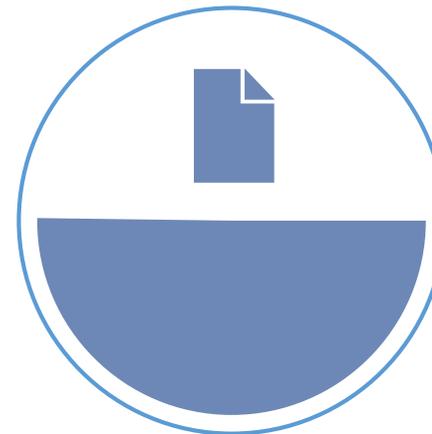


## PROPUESTA PARA VIABILIZAR LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS



1

La Comunidad puede ejecutar los proyectos a través de Procesos de Contratación Pública.



2

Contratos o convenios interinstitucionales con Empresas Públicas y Entidades Municipales.

# FONDOS DE COMPENSACIÓN 2021



## SALDO DISPONIBLE POR COMUNIDAD EN EL FONDO DE COMPENSACIÓN

COMUNIDAD	SALDO DISPONIBLE USD	FECHA DE APROBACIÓN PAI
INGA BAJO	\$ 617.472	23 ENE 2021
ITULCACHI	\$ 395.721	06 ENE 2021
SANTA ANA	\$ 596.931	Sin directiva vigente
EL BELEN	\$ 616.132	29 ENE 2021
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 2.226.258</b>	

Corte: 31/ julio /2021

# FONDOS DE COMPENSACIÓN 2021



## FOTOGRAFÍAS DE APROBACIÓN DE PAI 2021

### ITULCACHI

COMITE BARRIAL DE ITULCACHI		TOTAL PROGRAMAS Y PROYECTOS	422.000,00
ELABORADO POR:		REVISADO POR:	APROBADO POR:
FIRMA:	FIRMA:	FIRMA:	FIRMA:
NOMBRE: Jorge Pineida	NOMBRE: Ximena Guaranda	NOMBRE: Franklin Yacelga	NOMBRE: María Gabriela Dávila
CARGO: PRESIDENTE	CARGO: SECRETARIA	CARGO: LIDER FONDO DE COMPENSACION	CARGO: GERENTE GENERAL EMGIRS
FECHA: 06 de enero del 2021	FECHA: 06 de enero del 2021	FECHA: 06 de enero del 2021	FECHA: 06 de enero del 2021

### INGA BAJO

COMITE BARRIAL DE INGA BAJO		TOTAL PROGRAMAS Y PROYECTOS	309.000,00
ELABORADO POR:		REVISADO POR:	APROBADO POR:
FIRMA:	FIRMA:	FIRMA:	FIRMA:
NOMBRE: SR. LEONEL RAMIREZ	NOMBRE: SR. LUIS VEGA	NOMBRE: ING. FRANKLIN YACELGA	NOMBRE: ESPS. MARÍA GABRIELA DÁVILA
CARGO: PRESIDENTE	CARGO: SECRETARIO	CARGO: LIDER FONDO DE COMPENSACION	CARGO: GERENTE GENERAL EMGIRS
FECHA: 23 enero 2021	FECHA: 07/23 enero 2021	FECHA: 22-02-2021	FECHA: _____

### EL BELÉN

COMITE BARRIAL DE EL BELÉN		TOTAL PROGRAMAS Y PROYECTOS	309.000,00
ELABORADO POR:		REVISADO POR:	APROBADO POR:
FIRMA:	FIRMA:	FIRMA:	FIRMA:
NOMBRE: Jesus Chacabuta	NOMBRE: ANIBAL SIBBANO	NOMBRE: Franklin Yacelga	NOMBRE: Gerente General EMGIRS
CARGO: PRESIDENTE	CARGO: SECRETARIO	CARGO: LIDER FONDO DE COMPENSACION	CARGO: GERENTE GENERAL EMGIRS
FECHA: 29-01-2021	FECHA: 29-01-2021	FECHA: 29-01-2021	FECHA: 29-1-2021

# VÍDEO DE MESA DE DIÁLOGO



VÍDEO DE MESA DE DIÁLOGO  
(27 DE MAYO DE 2021)



**Jorge Pineida**

Presidente de la comunidad de Itulcachi

A night-time aerial photograph of a city, likely Quito, Ecuador, with a snow-capped mountain (Cotacachi) in the background. The city lights are illuminated, and the sky is dark with some clouds. The text 'EMGIRS' is overlaid in large blue letters, and 'grande otra vez' is written in a smaller, white, cursive font below it.

# EMGIRS

*grande otra vez*