



**ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS
MODELO DE OPERACIÓN**

CONTENIDO

- **Estado situacional**
- **Esquema empresarial**
- **Esquemas de Operación**
- **Esquemas de contratación**
- **Escenarios de Operación Metro**
- **Siguientes pasos**

ESTADO SITUACIONAL (NUDOS CRITICOS)



OBRA CIVIL: Entrega – recepción: Marzo 2021 a Octubre 2021.



RECAUDO: Proceso de adquisición de control de acceso (Octubre 2021).
Pendiente: Sistema, validación y mecanismos de pago (Diciembre 2021).



TRENES: Proceso de recepción (Junio 2021), pruebas del sistema de señalización y homologación (Octubre 2021).



RED DE EMERGENCIA: Proceso con CNT por un plazo de implementación de 6 meses (antenas) y 1 año (cable radiante).



BIENES Y SEGUROS: Mecanismo y proceso para la recepción e inventario (catastro municipal), condiciones y análisis de riesgo para nuevas pólizas. (Constructor a Operador).



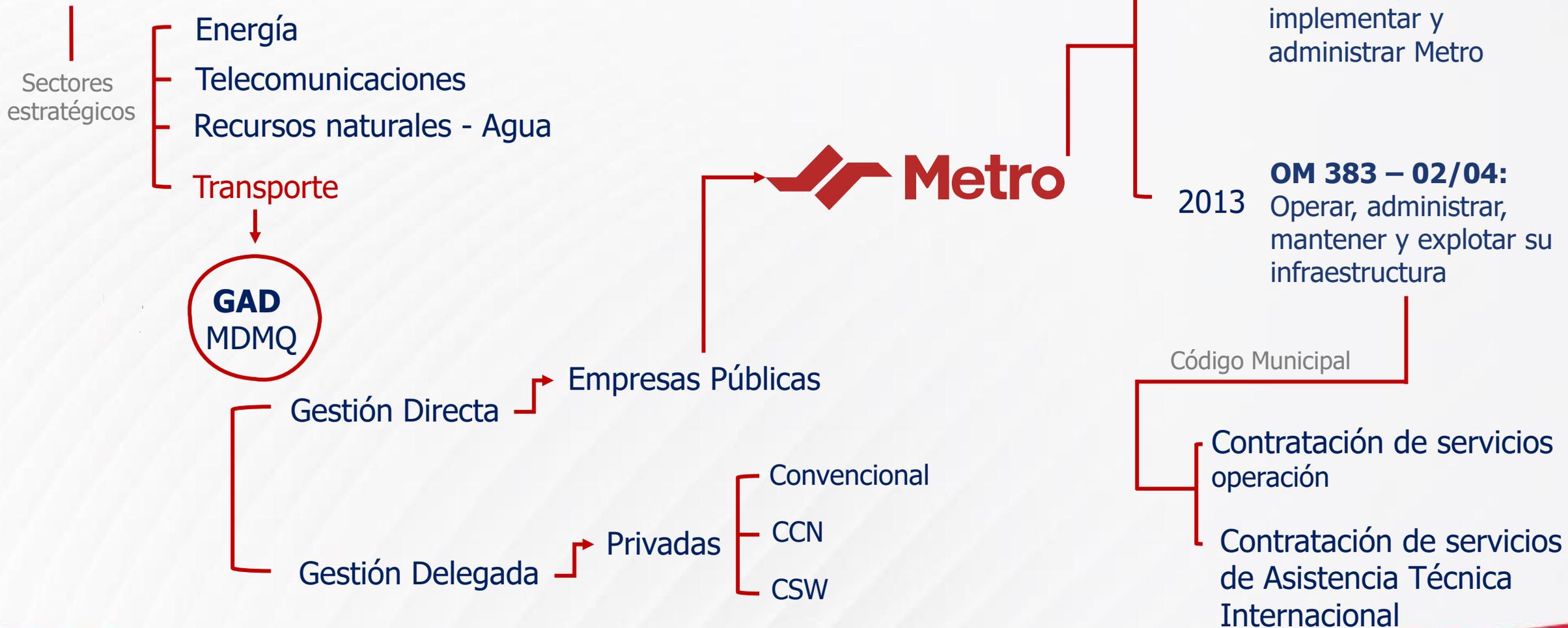
PROTOCOLOS DE ACTUACIÓN: Construcción de protocolos de operación y actuación institucional e inter institucional (Modelo de operación).



DOCUMENTACIÓN: Información orientada al modelo de operación.

ESQUEMA EMPRESARIAL (Naturaleza de las empresas públicas)

ESTADO:



MODELO DE OPERACIÓN Y CONTRATACIÓN

Contratación de servicios de operación y mantenimiento.

Contratación de servicios de **asistencia técnica** internacional y transferencia de conocimiento.

Régimen de Contratación Pública

Régimen Especial EP

Régimen de Contratación Pública

Régimen Especial EP

PROCESOS COMPLEMENTARIOS

Seguridad y limpieza

Red Emergencia

Recaudo

Seguros

Mant. escaleras – Ascensores

Mant. Sistemas electromecánicos

Transparencia

Legalidad

Trato Justo

Igualdad

Concurrencia

Publicidad

MODELOS DE OPERACIÓN: **Ventajas**

Contratación de servicios de operación y mantenimiento

Experiencia del equipo operador

Menos procesos administrativas

Se asigna responsabilidad de la operación a un tercero (cobro de multas)

Contratación de servicios de asistencia técnica internacional

Experiencia de quien asiste

Optimiza el tiempo para la operación

Operación enfocada a la ciudadanía

Nuevos esquemas de negocio. Crecimiento local en materia tecnológica e industrial.

Desarrollar capacidad y transferencia de conocimiento para Quito.

MODELOS DE OPERACIÓN: **Desventajas**

Contratación de servicios de operación y mantenimiento

Implica mayor nivel de detalle sobre los estudios de los servicios a contratar

Gastos por el efecto de demora en la operación

Gasto corriente + utilidad esperada

Capacidad internacional limitada por efectos del COVID-19

Contratación de servicios de asistencia técnica internacional

Proceso de aprendizaje más extenso

Gasto corriente

Limitación de personal de la estructura actual

MODELOS DE CONTRATACIÓN: **Ventajas**

Régimen de Contratación Pública

Participación de empresas públicas y privadas

Tiempos de cada etapa definidos en la norma.

Régimen Especial Empresa Pública

Menor tiempo de contratación

Garantiza mayor transparencia y confianza

Relación directa con el prestador del servicio

MODELOS DE CONTRATACIÓN: **Desventajas**

Régimen de Contratación Pública

Tiempos de contratación prolongados

Consortios dilatan proceso

Limitación en el porcentaje de subcontratación (30%)

Régimen Especial Empresa Pública

No se contrata la operación completa

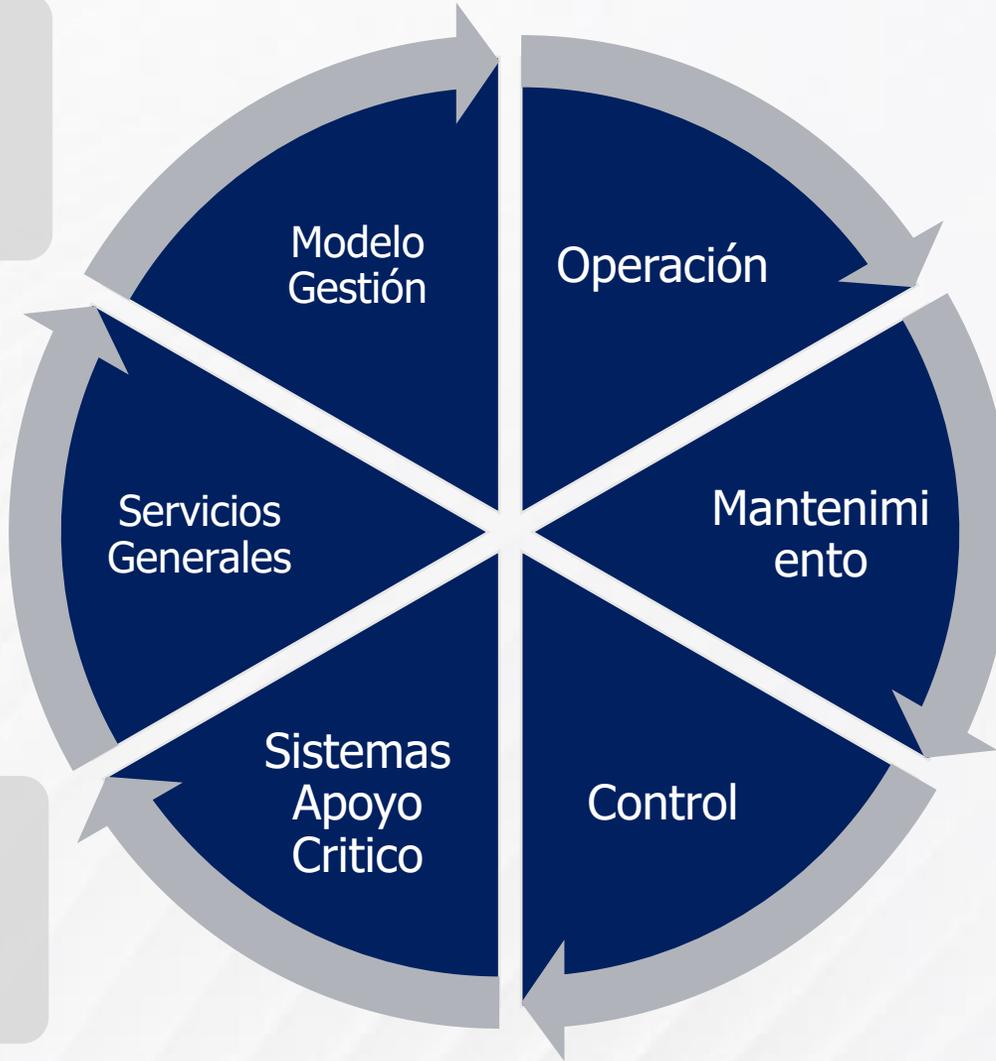
Limitación en el porcentaje de subcontratación (30%)

ANÁLISIS FINANCIERO: Estructura

- Servicio de operación vs Servicio de asistencia técnica

- Limpieza
- Seguridad Civil
- Mant. Escaleras y Ascensores
- Mant. Sist. Incendios
- Mant. Sist. Electromecánicos

- Recaudo
- Red de Emergencia

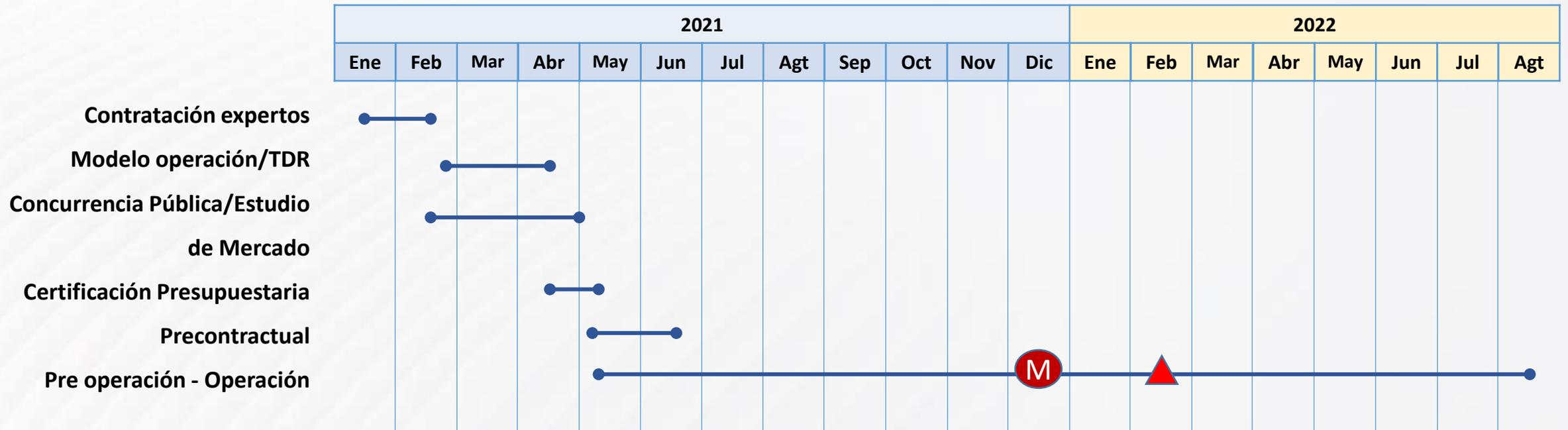


- Personal*
- Sistemas
- Seguros Civil
- Capacitación*
- Certificaciones

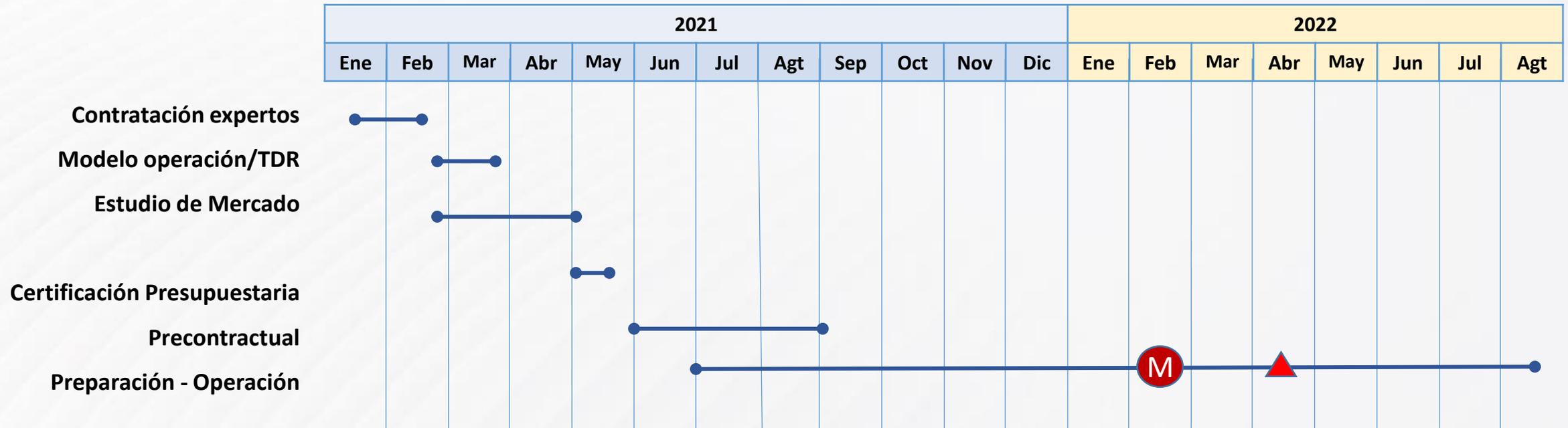
- Túnel y vía
- Estaciones
- Señalización
- Material rodante
- Telecomunicaciones

- Fiscalización de contrato vs Control de calidad externo

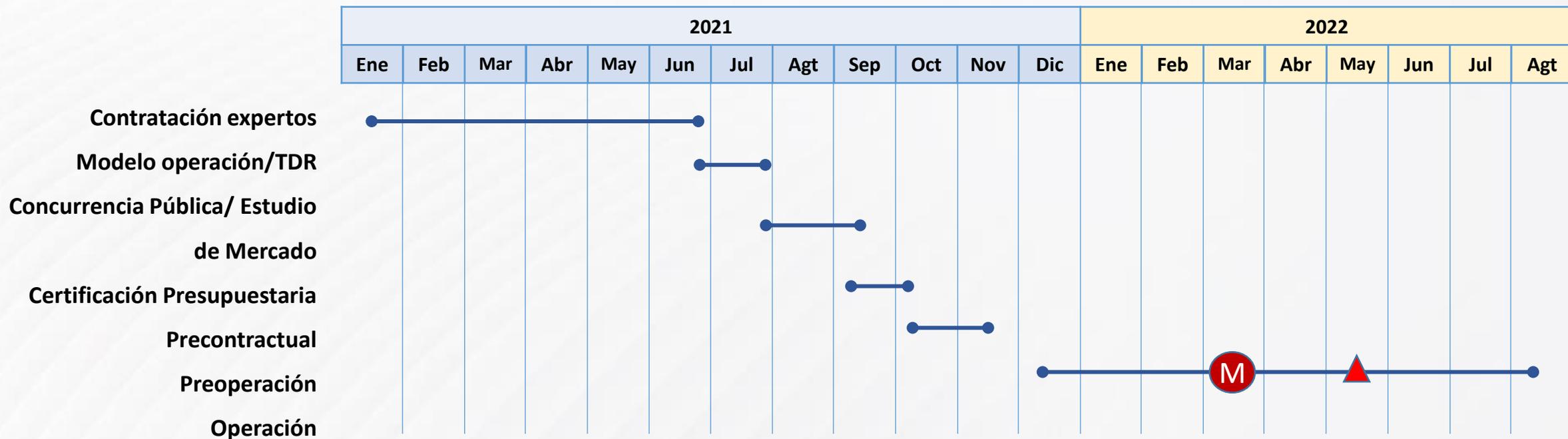
ESCENARIO 1: Servicio Asistencia técnica Internacional - Régimen especial EP



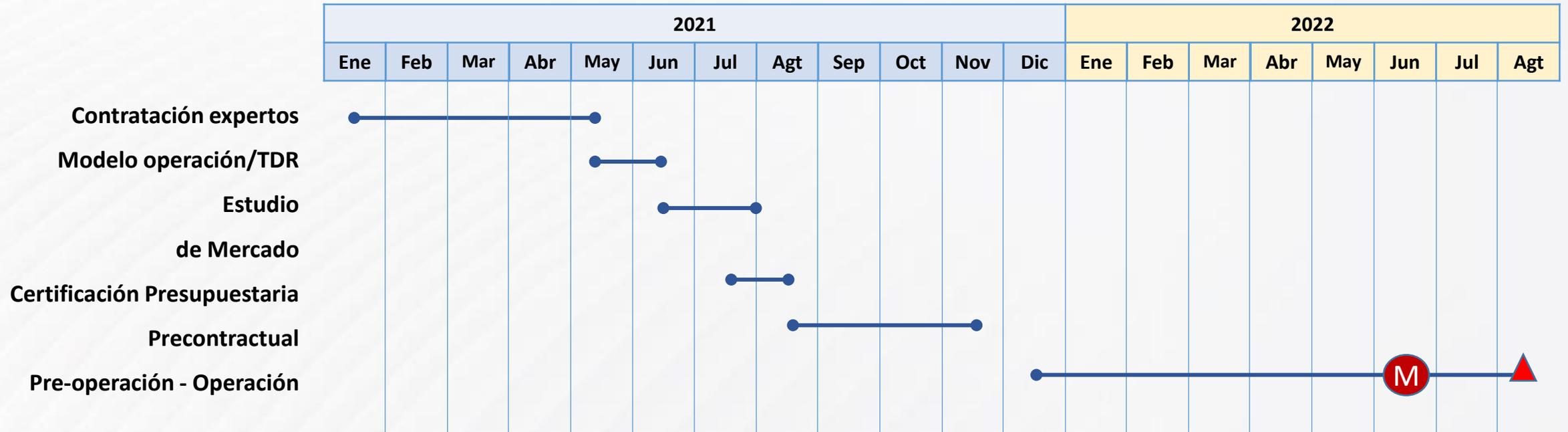
ESCENARIO 2: Servicio Asistencia técnica Internacional – Contratación Pública



ESCENARIO 3: Servicio de operación y mantenimiento – Régimen Especial EP



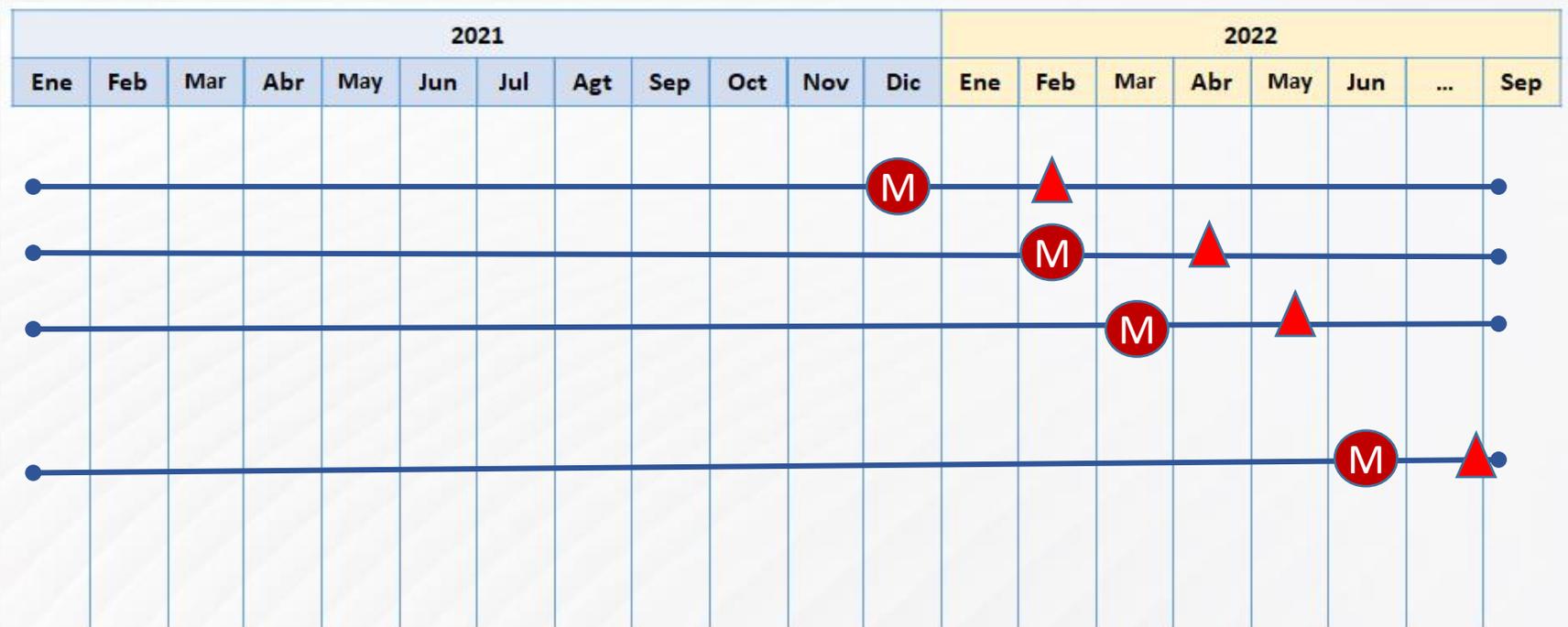
ESCENARIO 4: Servicio de operación y mantenimiento – Contratación pública



M



FACTIBILIDAD ESCENARIOS



SIGUIENTES PASOS: MODELO DE CONTRATACIÓN

Viabilidad financiera, análisis de costos de las alternativas planteadas.

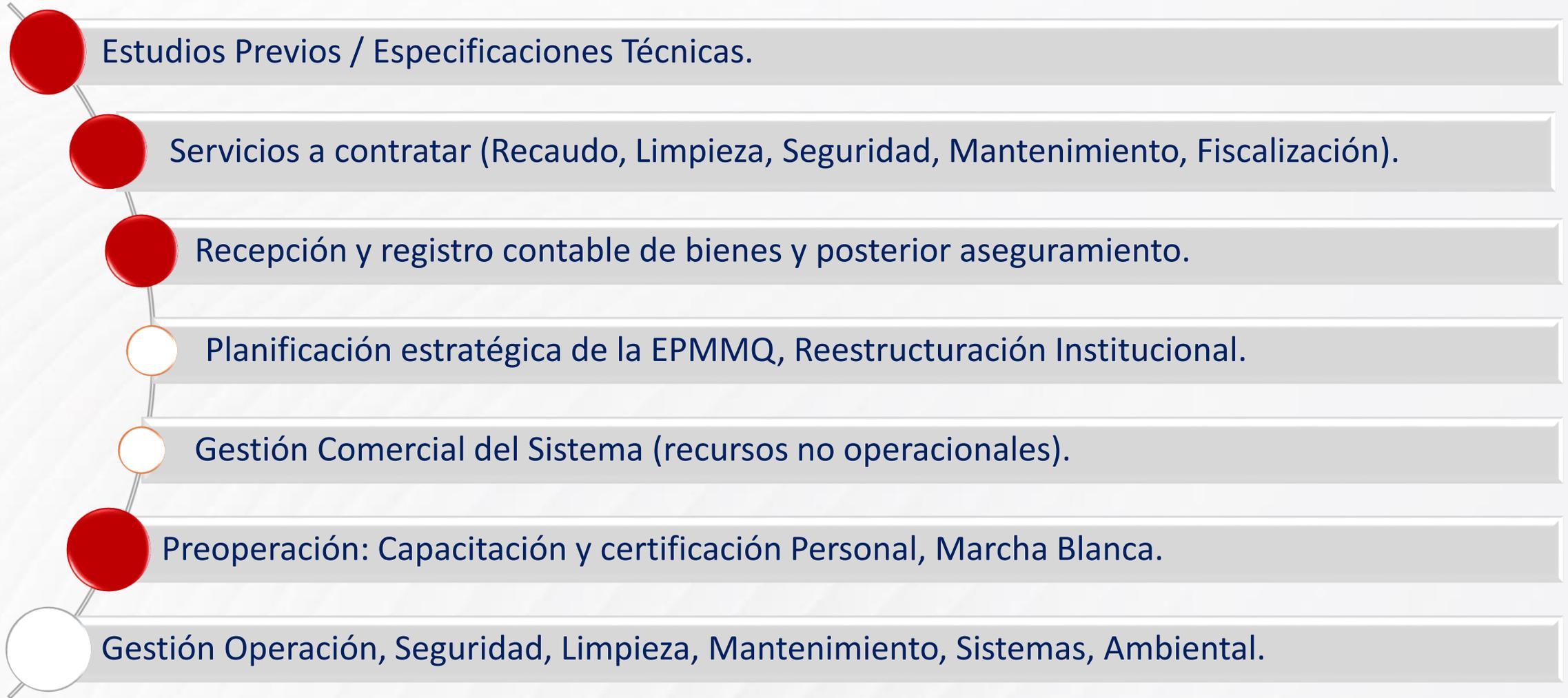
Conocimiento por parte del Directorio del modelo de operación.

Conocimiento por parte de la banca multilateral.

Informe de viabilidad de la Secretaría de Movilidad y Planificación.

Asignación de recursos para la contratación de servicios.

SIGUIENTES PASOS: MODELO DE OPERACIÓN





¡GRACIAS!