



**Metro**

**INSUMOS PARA EL PROYECTO DE ALIANZA  
ESTRATÉGICA PARA LA OPERACIÓN Y  
MANTENIMIENTO DE LA PLMQ.**

**EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA METRO DE QUITO**

**Quito, 10 de julio de 2020**

**METRO**

## ÍNDICE GENERAL DE CONTENIDOS

<b>1. ÍNDICE GENERAL DE CONTENIDOS.....</b>	<b>2.</b>
<b>2. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>3.</b>
<b>3. ASPECTOS TÉCNICOS PARA LA OPERACIÓN DE LA PRIMERA LÍNEA DE METRO DE QUITO</b>	
3.1 MODELO DE GESTIÓN PARA LA OPERACIÓN DEL METRO DE QUITO.....	1-28.
3.2 INDICADORES.....	1-4.
3.3 NIVELES DE SERVICIO.....	1-8.
3.4 PLAN OPERACIONAL.....	1-31.
3.5 PLAN DE MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA.....	1-48.
3.6 LISTADO DE BIENES DE INFRAESTRUCTURA .....	1-7.
3.7 INDICADORES DE DESEMPEÑO .....	1-16.
3.8 SISTEMAS ELECTROMECÁNICO DE LA PLMQ.....	1- 40.
3.9 SISTEMAS DE ENERGÍA DE LA PLMQ.....	1-26.
3.10 MATERIAL RODANTE, EQUIPOS DE TALLER Y VEHÍCULOS AUXILIARES DE LA PRIMERA LÍNEA DE METRO DE QUITO.....	1-120.
3.11 SISTEMA DE SEÑALIZACIÓN FERROVIARIA DE LA PRIMERA LÍNEA DE METRO DE QUITO.....	1-28.
3.12 SISTEMA DE TELECOMUNICACIONES DE LA PRIMERA LÍNEA DE METRO DE QUITO.....	1-83.
3.13 INFORME TÉCNICO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN DEL MANTENIMIENTO DEL MATERIAL RODANTE, EQUIPOS DE TALLER Y VEHÍCULOS AUXILIARES DE LA PRIMERA LÍNEA DE METRO DE QUITO.....	1-83.
3.14 PLAN DE MANTENIMIENTO BÁSICO DE LOS SISTEMAS ELECTROMECÁNICOS DE LA PRIMERA LÍNEA DE METRO DE QUITO.....	1-97.
<b>4. ASPECTOS ECONÓMICOS PARA LA OPERACIÓN DE LA PRIMERA LÍNEA DE METRO DE QUITO</b>	
4.1. FUNDAMENTOS DEL PROYECTO ASOCIATIVO.....	1-24.
4.2. PLAN DE NEGOCIO.....	1-67.
4.3. MODELO ECONÓMICO FINANCIERO.....	1-20.
4.4. ANALISIS DE RIESGOS.....	1-65.
4.5. COMPARADOR PUBLICO-PRIVADO.....	1-22.
4.6. ESQUEMA REMUNERACIÓN.....	1-17.
4.7. LINEAMIENTO FIDEICOMISO PLMQ.....	1-11.
<b>5. ASPECTOS LEGALES PARA LA OPERACIÓN DE LA PRIMERA LÍNEA DE METRO DE QUITO</b>	
5.1. INFORME DE ANALISIS DE ALTERNATIVAS DE CONTRATACION Y MODELOS ASOCIATIVOS ENTRE ACTORES PUBLICOS Y PRIVADOS, PARA LA OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA PLMQ.....	1-36
5.1.1. FORMAS ASOCIATIVAS-COMPARATIVO.....	1-8.

5.2. INFORME LEGAL DEL REGLAMENTO DE PROCESOS ASOCIATIVOS DE LA EPMMQ.....	1-9.
5.2.1 PROYECTO DE REGLAMENTO DE PROCESOS ASOCIATIVOS DE LA EPMMQ.....	1-21.
5.2.2.REQUERIMIENTO A DIRECTORIO PARA CONOCIMIENTO DEL REGLAMENTO DE PROCESOS ASOCIATIVOS DE LA EPMMQ.....	1-2.
<b>6. ASPECTOS SOCIALES AMBIENTALES PARA LA OPERACIÓN DE LA PRIMERA LÍNEA DE METRO DE QUITO- ESTUDIOS TÉCNICOS RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL</b>	
6.1. LICENCIA AMBIENTAL PROYECTO METRO DE QUITO.....	1-8
6.1.1. RECTIFICACIÓN LICENCIA AMBIENTAL EPMMQ.....	1-3
6.1.2. RESOLUCIÓN NO. 216 MAE VARIANTE QUITUMBE PLMQ.....	1-8
6.2. PLAN DE MANEJO AMBIENTAL FASE DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO PLMQ.....	1-276
6.3. REQUISITOS RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA OPERADORA METRO DE QUITO.....	1-46
ENFOQUE DE GÉNERO Y GRUPOS VULNERABLES.....	1-3
RECOMENDACIONES NUEVO OPERADOR GÉNERP METRO DE QUITO.....	1-29
6.4.MODELO DE METROCULTURA.....	1-217
<b>7. PROPUESTA DE ESTRUCTURA POR PROCESOS PARA OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA PLMQ.....</b>	<b>1-5</b>

## **I. INTRODUCCIÓN.-**

El presente compendio recoge todos los insumos que han sido elaborados por las áreas técnicas, administrativas y legales de la Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito, para la propuesta conceptual del modelo de la Operación y Mantenimiento de la Primera Línea del Metro de Quito.

La primera parte de este documento, contempla las componentes operacionales, financieras y legales e institucionales del modelo de negocio, los análisis y estudios técnicos, la estructuración técnica, económica y legal del esquema del Proyecto Asociativo, para la conformación de una Alianza Estratégica y la Reglamentación necesaria para la ejecución del proceso de selección del Socio o Aliado estratégico.

Una segunda parte, establece los aspectos ambientales y sociales que se considerarán para la operación y mantenimiento de la PLMQ.

La Empresa como parte de la implementación del proyecto para la operación y mantenimiento de la PLMQ, ha considerado de manera trascendental continuar con el desarrollo del enfoque social en relación a la interacción del usuario con el Subsistema Metro de Quito, conceptualizando un modelo de gestión "Metro Cultura".

Finalmente, la EPMMQ ha incorporado una propuesta de reestructuración de la estructura orgánica por procesos adaptada al nuevo modelo de negocio.