



## INFORME DE AVANCES SOBRE LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PLANES DE MEJORA COMPETITIVA (PMC)

SECRETARÍA DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y COMPETITIVIDAD

JUNIO DE 2022

## Contenido

1. Antecedentes.....	6
2. Desarrollo .....	7
2.1. Objetivo .....	7
2.2. Plan de Mejora Competitiva (PMC) .....	7
2.3. Administraciones Zonales .....	7
2.3.1. Administración Zonal Valle de los Chillos.....	7
2.3.1.1. Reporte.....	7
2.3.1.2. Ancla identificada .....	7
2.3.1.3. Problemática Identificada.....	7
2.3.1.4. Logros alcanzados.....	7
2.3.1.5. Hoja de Ruta .....	8
2.3.1.6. Lanzamiento .....	8
2.3.1.7. Fases de implementación .....	8
2.3.2. Administración Zonal Calderón.....	8
2.3.2.1. Reporte.....	8
2.3.2.2. Ancla identificada .....	8
2.3.2.3. Problemática Identificada.....	8
2.3.2.4. Logros alcanzados:.....	9
2.3.2.5. Hoja de Ruta .....	9
2.3.2.6. Lanzamiento .....	9
2.3.2.7. Fases de implementación .....	9
2.3.3. Administración Zonal La Delicia .....	9
2.3.3.1. Reporte.....	9
2.3.3.2. Ancla identificada .....	9
2.3.3.3. Problemática Identificada.....	10
2.3.3.4. Logros alcanzados:.....	10
2.3.3.5. Hoja de Ruta .....	10
2.3.3.6. Lanzamiento .....	11
2.3.3.7. Fases de implementación .....	11
2.3.4. Administración Zonal Quitumbe .....	11
2.3.4.1. Reporte: PMC La Ecuatoriana .....	11
2.3.4.2. Ancla identificada: .....	11

2.3.4.3.	Problemática Identificada.....	11
2.3.4.4.	Logros alcanzados.....	11
2.3.4.5.	Hoja de Ruta .....	12
2.3.4.6.	Lanzamiento .....	12
2.3.4.7.	Fases de implementación .....	12
2.3.4.8.	Reporte: PMC Santa Martha.....	12
2.3.4.9.	Ancla identificada .....	12
2.3.4.10.	Problemática Identificada.....	12
2.3.4.11.	Logros alcanzados.....	12
2.3.4.12.	Hoja de ruta .....	13
2.3.4.13.	Lanzamiento del PMC.....	13
2.3.5.	Administración Zonal Tumbaco .....	13
2.3.5.1.	Reporte.....	13
2.3.5.2.	Ancla identificada .....	13
2.3.5.3.	Problemática Identificada.....	13
2.3.5.4.	Logros alcanzados.....	13
2.3.5.5.	Hoja de Ruta .....	14
2.3.5.6.	Lanzamiento del PMC.....	14
2.3.5.7.	Fases de implementación .....	14
2.3.6.	Administración Zonal Manuela Sáenz.....	14
2.3.6.1.	Reporte: PMC San Blas .....	14
2.3.6.2.	Ancla identificada: .....	14
2.3.6.3.	Problemática Identificada.....	15
2.3.6.4.	Logros alcanzados.....	15
2.3.6.5.	Hoja de Ruta .....	15
2.3.6.6.	Lanzamiento del PMC.....	15
2.3.6.7.	Fases de implementación .....	15
2.3.6.8.	Reporte: PMC La Basílica .....	15
2.3.6.9.	Ancla identificada .....	15
2.3.6.10.	Problemática Identificada.....	15
2.3.6.11.	Logros alcanzados.....	16
2.3.6.12.	Hoja de Ruta .....	16

2.3.6.13.	Lanzamiento del PMC .....	16
2.3.6.14.	Fases de implementación .....	16
2.3.7.	Administración Zonal La Mariscal .....	17
2.3.7.1.	Reporte .....	17
2.3.7.2.	Ancla identificada .....	17
2.3.7.3.	Problemática Identificada .....	17
2.3.7.4.	Logros alcanzados: .....	17
2.3.7.5.	Hoja de Ruta .....	17
2.3.7.6.	Lanzamiento del PMC .....	18
2.3.7.7.	Fases de implementación .....	18
2.3.8.	Administración Zonal Eugenio Espejo .....	18
2.3.8.1.	Reporte PMC: La Gasca .....	18
2.3.8.2.	Ancla identificada .....	18
2.3.8.3.	Problemática Identificada .....	18
2.3.8.4.	Logros alcanzados: .....	19
2.3.8.5.	Lanzamiento del PMC .....	19
2.3.8.6.	Fases de implementación .....	19
2.3.8.7.	Reporte PMC: Cerro la Luz .....	19
2.3.8.8.	Ancla identificada .....	19
2.3.8.9.	Problemática Identificada .....	19
2.3.8.10.	Logros alcanzados .....	19
2.3.8.11.	Hoja de Ruta .....	20
2.3.8.12.	Lanzamiento del PMC .....	20
2.3.8.13.	Fases de implementación .....	20
2.3.9.	Administración Zonal Eloy Alfaro .....	20
2.3.9.1.	Reporte PMC: Viracocha .....	20
2.3.9.2.	Ancla Identificada .....	20
2.3.9.3.	Problemática Identificada .....	20
2.3.9.4.	Logros Alcanzados .....	20
2.3.9.5.	Hoja de Ruta .....	20
2.3.9.6.	Lanzamiento PMC .....	21
2.3.9.7.	Fases de implementación .....	21

2.3.9.8.	Reporte PMC: Solanda.....	21
2.3.9.9.	Ancla Identificada .....	21
2.3.9.10.	Problemática Identificada.....	21
2.3.9.11.	Logros alcanzados.....	21
2.3.9.12.	Hoja de Ruta .....	21
2.3.9.13.	Lanzamiento del PMC.....	22
2.3.9.14.	Fases de implementación .....	22
2.4.	Conclusiones.....	22

## 1. Antecedentes

En la sesión extraordinaria Nro. 54 de la Comisión de Turismo y Fiestas desarrollada el 2 de julio del 2021, se recibió al Presidente del Comité Pro Mejoras del Barrio de San Blas-La Tola en el cual se expuso el proyecto Plaza Arte-Luces y Colores en la cual se resolvió estructurar una planificación integral de todo el sector.

El 2 de julio del 2021 como parte de la sesión extraordinaria Nro. 54 de la Comisión de Turismo y Fiestas se expidió la Resolución Nro. – 010-CTF-2021 a través de la cual se solicita a la Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad, en coordinación con la Unidad de Gestión de la Zona Especial Turística de la Administración Zonal Manuela Sáenz, Instituto Metropolitano de Patrimonio, Instituto Metropolitano de Planificación Urbana, Secretaría de Cultura y Secretaría General de Seguridad y Gobernabilidad, estructure una planificación integral de todo el sector para el posible uso de la Plaza Belmonte en donde se considere como núcleo de reactivación cultural y comunitaria.

La Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad (SDPC) genera el documento *Plan de Mejora Competitiva (PMC)* y su manual de aplicación, misma que describe una serie de pasos específicos que se aplican de manera sistemática para la solución de problemas identificados desde las realidades territoriales (Administraciones Zonales) para alcanzar resultados conjuntos: Planteamiento del Problema; Diagnostico; Identificación de ejes de Reactivación; Corresponsabilidad (actores y responsables); Plan de trabajo (hoja de ruta); Implementación; Seguimiento y evaluación y Operatividad.

Como parte de su aplicación-PMC-, se realizan mesas técnicas de trabajo con las diferentes Administraciones Zonales explicando el manual y la herramienta metodológica.

Una vez instaurara la herramienta en las Administraciones Zonales por parte de sus Jefes de Desarrollo Productivo, la SDPC genera acciones de seguimiento a la implementación del PMC.

Mediante Oficio Nro. GADDMQ-SDPC-2022 de 26 de marzo de 2022 la Abg. Daniela Espinoza, Secretaria de Desarrollo Productivo y Competitividad, solicitó a las Administraciones zonales, “se informe sobre los avances, logros alcanzados, problemáticas identificadas, hoja de ruta y fecha para el lanzamiento del PMC”.

Mediante Oficio Nro. GADDMQ-SDPC-2022-0381-O de 24 de mayo de 2022 la Abg. Daniela Espinoza, Secretaria de Desarrollo Productivo y Competitividad, solicitó a las Administraciones Zonales se remita un informe ejecutivo del PMC que se está desarrollando en cada Administración Zonal correspondiente al mes de mayo.

## 2. Desarrollo

### 2.1. Objetivo

El presente informe tiene como objetivo dar a conocer las acciones realizadas sobre la implementación de los Planes de Mejora Competitiva por cada una de las Administraciones Zonales.

### 2.2. Plan de Mejora Competitiva (PMC)

El Plan de Mejora Competitiva (PMC), es una herramienta metodológica que busca la dinamización y reactivación económica focalizada, basado inicialmente al apoyo de las centralidades definidas en el PUGS, que permite la articulación de acciones objetivas y oportunas que responden a una problemática identificada, con el fin de reducir las brechas de competitividad, utilizando un enfoque colaborativo entre Ciudadanía, Gobierno Autónomo Descentralizado del Distrito Metropolitano de Quito, Empresa y los diferentes actores territoriales. El PMC cuenta de siete pasos: Identificación de ancla, generación de Comité Ciudadano, Planteamiento del problema, Diagnostico, Hoja de ruta, Implementación y Seguimiento y evaluación.

### 2.3. Administraciones Zonales

#### 2.3.1. Administración Zonal Valle de los Chillos

Mediante Oficio Nro. GADDMQ-AZVCH-2022-736-M de 30 de mayo de 2022, la señora Mercy Lara Rivera, Administradora Zonal Valle de los Chillo, remitió los avances sobre el Plan de Mejora Competitiva – PMC.

##### 2.3.1.1. Reporte

##### 2.3.1.2. Ancla identificada

Reactivación de 3 ejes turísticos en el Tingo Parroquia de Alangasí:

- Balneario Municipal
- Mirador San José
- Plaza Gastronómica

##### 2.3.1.3. Problemática Identificada

- Falta de mantenimiento en las luminarias
- Carecen de señalética adecuada
- La plaza gastronómica no tiene un parqueadero adecuado
- Falta un semáforo para el cruce peatonal de los turistas desde el balneario hacia la plaza gastronómica
- No se realizan eventos culturales programados en la plaza gastronómica
- No existen actividades recreacionales dirigidas al interior del balneario
- Publicidad para el mirador, sitio de partida para la subida al cerro Ilaló.

##### 2.3.1.4. Logros alcanzados

- Conformación de comité de seguimiento
- Identificación de problemática

### 2.3.1.5. Hoja de Ruta

N.º	Actividad	Responsable	Fecha de Inicio	Fecha fin	Entregable
1	Convocatoria y elección del comité ciudadano	Martha Molina	25/04/2022	28/04/2022	Llamadas telefónicas
2	Elección del comité ciudadano	Martha Molina	28/04/2022	28/04/2022	Acta de reunión
3	Mesa de trabajo	Martha Molina	05/05/2022	05/05/2022	Acta de reunión
4	Elaboración de la Hoja de ruta	Martha Molina	10/05/2022	10/05/2022	Acta de reunión
5	Lanzamiento del PMC	Martha Molina	14/05/2022	14/05/2022	Publicidad

### 2.3.1.6. Lanzamiento

El 14 de mayo de 2022, se realizó el evento de lanzamiento del Plan de Mejora Competitiva en el ancla seleccionada: Plaza Gastronómica del Tingo y El Mirador San José de la Comuna San Pedro del Tingo, cumpliendo con lo programado.

### 2.3.1.7. Fases de implementación

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEJORA COMPETITIVA							
PASOS							
	1	2	3	4	5	6	7
Administración Zonal Valle de los Chillos	Mapeo de posibles Planes de Mejora Competitiva (Identificación del Ancla)	Elección del Comité Ciudadano	Planteamiento del problema	Diagnóstico	Elaboración de Hoja de Ruta	Implementación	Seguimiento y Evaluación
	Pasos Cumplidos						

### 2.3.2. Administración Zonal Calderón

Mediante Oficio Nro. GADDMQ-AZCA-2022-1814-O de 31 de mayo de 2022, la magister Ana María Sánchez Castillo, Administradora Zonal Calderón remitió los avances sobre el Plan de Mejora Competitiva – PMC.

#### 2.3.2.1. Reporte

#### 2.3.2.2. Ancla identificada

- Casa Comunal de Llano Grande

#### 2.3.2.3. Problemática Identificada

- En proceso de levantamiento

#### 2.3.2.4. Logros alcanzados:

- Conformación del Comité Ciudadano
- Definición de actividades para el evento del lanzamiento del PMC
- Evento de lanzamiento del PMC
- Circuito Ferial definido

#### 2.3.2.5. Hoja de Ruta

Actividad	Fecha	Producto	Participantes	Estado
II Mesa de trabajo Definición de gestión para soluciones (hoja de ruta) PMC	11/05/2022	Comité Ciudadano conformado Plan de trabajo PMC Elaborado	1. Adm. Calderón 2. Comité Ciudadano	Ejecutado
Ejecución de asesoría técnica en imagen corporativa e infografía para emprendimientos	Junio 2022	Actores productivos fortalecidos	Adm. Calderón Comité Ciudadano UIDE	Planificado
Desarrollo de talleres de constitución y registro de organizaciones vinculadas a la EPS	Junio 2022	Generación de asociatividad para trabajo cooperado actores productivos	Adm. Calderón Comité Ciudadano PUCE	Planificado

#### 2.3.2.6. Lanzamiento

El 09 de mayo de 2022, se realizó el evento de lanzamiento del Plan de Mejora Competitiva en el ancla seleccionada, cumpliendo con lo programado.

#### 2.3.2.7. Fases de implementación

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEJORA COMPETITIVA							
PASOS							
	1	2	3	4	5	6	7
Administración Zonal Calderón	Mapeo de posibles Planes de Mejora Competitiva (Identificación del Ancla)	Elección del Comité Ciudadano	Planteamiento del problema	Diagnóstico	Elaboración de Hoja de Ruta	Implementación	Seguimiento y Evaluación
	Pasos cumplidos						

#### 2.3.3. Administración Zonal La Delicia

Mediante Oficio Nro. GADDMQ-AZLD-2022-1388-O de 31 de mayo de 2022, la Abg. Laura Flores Arias, Administradora Zonal La Delicia, remitió los avances sobre el Plan de Mejora Competitiva – PMC.

##### 2.3.3.1. Reporte

##### 2.3.3.2. Ancla identificada

- Parque Central del Pusuquí- Parroquia Pomasqui

### 2.3.3.3. Problemática Identificada

- Complejidad de coordinación en el comité para genera y ajustar la Hoja de Ruta

### 2.3.3.4. Logros alcanzados:

- Conformación del Comité Ciudadano
- Lanzamiento del Plan de Mejora Competitiva que incluyó:
- Publicidad en redes sociales
- Poda, cuadrilla y limpieza del Parque de Pusuquí. (viernes 22 de abril de 2022)
- Minga de pintura del Parque de Pusuquí. (sábado 23 de abril de 2022)
- Feria de Emprendimientos y de Seguridad del Parque de Pusuquí. (sábado 23 de abril de 2022)

### 2.3.3.5. Hoja de Ruta

ADMINISTRACIÓN ZONAL LA DELICIA							
HOJA DE RUTA PLAN DE MEJORA COMPETITIVA							
PUSUQUÍ							
No.	TEMATICA	Diagnóstico	ACTIVIDADES	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA DE FIN	ENTREGABLE
1	Emprendimiento	Debido a la pandemia muchos de los vecinos del sector se quedaron sin un trabajo estable y o de ingreso fijo, debido a ello muchos de ellos se vieron en la necesidad de buscar nuevos ingresos y de emprender.	1. Feria de Emprendimientos en el Parque Central de Pusuquí con emprendedores de la zona para promoción y venta de sus productos. 2. Capacitación en línea en temas de emprendimiento. 3. Capacitación para la ciudadanía en temas de agricultura urbana.	AZLD- Agencia de Desarrollo Económico	jun-22	ago-22	Informe
3	Salud	Problemas en el sector con el grupo de jóvenes que pertenece a la Unidad Educativa Eugenio Espejo, ubicado en el sector de Pusuquí.	1. Talleres "Prevención de embarazos en adolescentes y métodos anticonceptivos". 2. Talleres "Genero, poder y violencia"	AZLD- Unidad de Salud	jun-22	ago-22	Informe
4	Inclusión Social	Faata de conocimiento en derechos de niños, niñas y adolescentes	1. Talleres de sensibilización para la promoción y educación en derechos de niños, niñas y adolescentes. 2. Campaña permanente para la Prevención y Erradicación de la Violencia. 3. Talleres de sensibilización para la promoción y educación en derechos de Personas adultas mayores Urbanización Pusuqui. 4. Participación en el III Festival "POR UNA VIDA SIN VIOLENCIA".	AZLD- Unidad de Inclusión	jun-22	nov-22	Informe

### 2.3.3.6. Lanzamiento

El 23 de abril de 2022, se realizó el evento de lanzamiento del Plan de Mejora Competitiva en el ancla seleccionada, cumpliendo con lo programado.

### 2.3.3.7. Fases de implementación

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEJORA COMPETITIVA							
PASOS							
	1	2	3	4	5	6	7
Administración Zonal "La Delicia"	Mapeo de posibles Planes de Mejora Competitiva (Identificación del Ancla)	Elección de Comité Ciudadano	Planteamiento del problema	Diagnóstico	Elaboración de Hoja de Ruta	Implementación	Seguimiento y Evaluación
	Pasos cumplidos						

### 2.3.4. Administración Zonal Quitumbe

Mediante Oficio Nro. GADDMQ-AZQ-2022-2122-O de 31 de mayo de 2022, el Arq. Juan Gabriel Guerrero, Administrador de la Zonal Quitumbe, remitió los avances sobre el Plan de Mejora Competitiva – PMC.

#### 2.3.4.1. Reporte: PMC La Ecuatoriana

#### 2.3.4.2. Ancla identificada:

- Parque La Ecuatoriana

#### 2.3.4.3. Problemática Identificada

- Falta de recursos por parte de los comerciantes para la implementación del proyecto de quioscos.

#### 2.3.4.4. Logros alcanzados

- Se está diseñando un modelo de mobiliario para que los comerciantes puedan tener su propio stand para que sus productos sean comercializados en óptimas condiciones y no en el piso, como lo hacen actualmente.
- Igualmente se definió con los actores (comerciantes informales) la utilización de un Uniforme que será una camiseta blanca con pantalón negro, con el objetivo de que no entren en gastos.
- Participación de los comerciantes de la Ecuatoriana en la feria Madrecita Querida el sector de la Nueva Aurora.
- Levantamiento de información sobre la utilización del espacio la implementación del proyecto.

### 2.3.4.5. Hoja de Ruta

Nro.	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA FIN	ENTREGABLE
1	Revisión de ordenanza 0280 con área de espacio público	UDHS- Espacio Público, área legal	17 de mayo	7 de junio	Propuesta de ocupación del espacio público
2	Gestionar en entidades financieras charlas informativas de prestamos	AZQ, Comité Barrial	24 de mayo	14 de junio	Posibles convenios entre cooperativas

### 2.3.4.6. Lanzamiento

Se cuenta con una variación en la fecha de su lanzamiento debido a que se está estudiando con el área legal la normativa para la implementación del proyecto en el parque la Ecuatoriana, para la emisión de permisos de utilización del espacio público, regalías, o la figura legal de arrendamiento del espacio, además se está trabajando con los beneficiarios para que cuenten con los recursos necesarios para la implementación del proyecto. En este contexto la fecha que se estableció es el 30 de junio de 2022.

### 2.3.4.7. Fases de implementación

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEJORA COMPETITIVA							
PASOS							
	1	2	3	4	5	6	7
Administración Zonal Quitumbe La Ecuatoriana	Mapeo de posibles Planes de Mejora Competitiva (Identificación del Ancla)	Elección del Comité Ciudadano	Planteamiento del problema	Diagnóstico	Elaboración de Hoja de Ruta	Implementación	Seguimiento y Evaluación

	Pasos cumplidos
--	-----------------

### 2.3.4.8. Reporte: PMC Santa Martha

#### 2.3.4.9. Ancla identificada

- Mercado Santa Martha

#### 2.3.4.10. Problemática Identificada

- Falta de clientes en los puestos de comercialización.
- Inseguridad en los alrededores del Mercado Santa Martha.
- Falta de procesos de capacitación en temas como: atención al cliente, trabajo en equipo, comunicación, costos de productos; entre otros.

#### 2.3.4.11. Logros alcanzados

- Ejecución de 3 ferias (14,15 – 21,22 – 28.29 de mayo).
- Un taller de evaluación del PMC.
- Un taller de mini poderes en las organizaciones.

#### 2.3.4.12. Hoja de ruta

Nro.	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA FIN	ENTREGABLE
1	Taller de capacitación: Atención al cliente	AZQ comerciantes del mercado	14 de junio	21 de junio	1 Taller de atención al cliente, realizado.

#### 2.3.4.13. Lanzamiento del PMC

El 14 de mayo de 2022, se realizó el evento de lanzamiento del Plan de Mejora Competitiva en el ancla seleccionada, cumpliendo con lo programado.

#### 2.3.5. Administración Zonal Tumbaco

Mediante Oficio Nro. GADDMQ-AZT-2022-1141-O de fecha 2 de junio de 2022, el Abg. Pablo Játiva Moya, Administrador de la Zonal Tumbaco, remitió los avances sobre el Plan de Mejora Competitiva-PMC.

##### 2.3.5.1. Reporte

##### 2.3.5.2. Ancla identificada

- Estación Ferrocarril ubicada en la Parroquia del Quinche.

##### 2.3.5.3. Problemática Identificada

- La inseguridad se ha incrementado en el sector de La Estación y en la parroquia de El Quinche.
- Falta de inversión y articulación por parte de las instituciones públicas y privadas que trabajan en el turismo.
- El patrimonio cultural está en proceso de descuido y de deterioro permanente.
- Falta de incentivos para promocionar las iniciativas y actividades culturales.

##### 2.3.5.4. Logros alcanzados

- Conformación del Comité ciudadano integrado por 5 representantes.
- Trabajo continuo del GAD del Quinche.
- Evaluación de Feria de emprendimientos del 13 y 14 de abril del 2022.
- Elaboración de propuesta de Agendas culturales, turismo y de comercio.
- Ejecución del lanzamiento del Plan de Mejora Competitiva (PMC) el domingo 29 de mayo 2022 en el sector La Estación de El Quinche.
- Reapertura y limpieza de baños públicos de la Estación Cultural.

- Diseño e implementación de un mural con grupo de voluntarios de jóvenes de la parroquia el Quinche.

### 2.3.5.5. Hoja de Ruta

EJE	ACTIVIDAD	RESPONSABILIDAD	FECHA INICIO	FECHA FIN	ENTREGABLE	INDICADOR
Intervención	Ejecución de ferias y evento de lanzamiento de PMC	AZT	29/05/2022	29/05/2022	Feria de emprendimientos	1 feria mensuales de emprendedores

### 2.3.5.6. Lanzamiento del PMC

El 29 de mayo de 2022, se realizó el evento de lanzamiento del Plan de Mejora Competitiva en el ancla seleccionada, cumpliendo con lo programado.

### 2.3.5.7. Fases de implementación

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEJORA COMPETITIVA							
PASOS							
	1	2	3	4	5	6	7
Administración Zonal "Quitumbe"	Mapeo de posibles Planes de Mejora Competitiva (Identificación del Ancla)	Elección de Comité Ciudadano	Planteamiento del problema	Diagnóstico	Elaboración de Hoja de Ruta	Implementación	Seguimiento y Evaluación
	Pasos cumplidos						

### 2.3.6. Administración Zonal Manuela Sáenz

Mediante Oficio Nro. GADDMQ-AZMS-2022-1359-O de fecha 3 de junio de 2022, la Ing. Cristina Reyes Merino, Administradora Zonal Manuela Sáenz, remitió los avances sobre el Plan de Mejora Competitiva – PMC. Es importante mencionar que la Administración Manuela Sáenz tiene 3 Planes de Mejora Competitiva, dos de los cuales fueron implementados el año pasado (2021) como pilotos, y este año se realizará la implementación del tercero.

#### 2.3.6.1. Reporte: PMC San Blas

#### 2.3.6.2. Ancla identificada:

- Coliseo Julio César Hidalgo calle Pedro Fermín Cevallos

### 2.3.6.3. Problemática Identificada

- Desconocimiento sobre obtención de LUAE. Durante la reunión con personas del barrio San Blas, se solicitó realizar una socialización sobre la obtención de LUAE para locales comerciales.
- Inseguridad. Para el área de Gestión Participativa y Seguridad se solicitó un recorrido al interior del barrio, para evidenciar sitios sin iluminación y habitantes de calle en lugares peatonales. De la misma manera un mayor control operativo en los exteriores del coliseo Julio Cesar Hidalgo, Mercado Central y calle Pedro Fermín Cevallos.
- Control de plagas. Debido a la venta informal exista la presencia de roedores en las calles y áreas verdes.

### 2.3.6.4. Logros alcanzados

- Participación propositiva de la población del sector
- Recorrido con EPMOP para ejecución de bacheo y proyecto de alumbrado eléctrico al interior del parque Itchimbia.

### 2.3.6.5. Hoja de Ruta

Se realizará en el mes de junio (fecha por definir) una mesa de trabajo con la comunidad a fin de evaluar las acciones realizadas.

### 2.3.6.6. Lanzamiento del PMC

Se realizó el evento de lanzamiento del Plan de Mejora Competitiva en el ancla seleccionada, cumpliendo con lo programado el septiembre del año 2021.

### 2.3.6.7. Fases de implementación

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEJORA COMPETITIVA							
PASOS							
	1	2	3	4	5	6	7
Administración Zonal "Manuela Saenz"	Mapeo de posibles Planes de Mejora Competitiva (Identificación del Ancla)	Elección de Comité Ciudadano	Planteamiento del problema	Diagnóstico	Elaboración de Hoja de Ruta	Implementación	Seguimiento y Evaluación
	Pasos cumplidos						

### 2.3.6.8. Reporte: PMC La Basílica

### 2.3.6.9. Ancla identificada

- Iglesia La Basílica
- Parque García Moreno

### 2.3.6.10. Problemática Identificada

- Seguridad: La inseguridad en el parque García Moreno, La Guaragua, Parque Matovelle, es latente, debido a que personas ajenas a los locales comerciales, amedrentan a los turistas y clientes.

- Turismo: En el parque García Moreno frente a La Basílica existe inseguridad para los turistas, las mujeres son quienes más sufren el ataque de personas en situación de calle, esto ha generado que haya temor con los visitantes. A pesar, que existe una UPC frente a la iglesia solo una persona realiza el patrullaje pero no es permanente.
- Movilidad: La calle Caldas entre Vargas y Venezuela no tiene zona azul, pero existen personas que utilizan ese espacio para el parqueo de vehículo, lo que no permite que haya una movilización adecuada, a esto se suma.

#### 2.3.6.11. Logros alcanzados

En acuerdo con la nueva organización social del sector de La Basílica, se realizó el compromiso para una reunión 10 de junio de 2022, así también, se trazó una hoja de ruta a fin de ejecutar varias acciones que fueron solicitadas en la reunión del pasado 16 de mayo.

#### 2.3.6.12. Hoja de Ruta

Para mayo de 2022, la Administración Zonal realizará: Reunión sobre el PMC La Basílica.

#### 2.3.6.13. Lanzamiento del PMC

En el caso del PMC La Basílica, debido a la coyuntura existente en la calle Venezuela y Galápagos, el lanzamiento oficial se tiene previsto para el mes de junio luego de la reunión que fue acordada con el comité. Es importante recalcar que se la Administración zonal Manuela Sáenz, ha cambiado a fecha del evento y hasta este informe no se recibe la fecha definitiva.

#### 2.3.6.14. Fases de implementación

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEJORA COMPETITIVA							
PASOS							
	1	2	3	4	5	6	7
Administración Zonal Manuela Sáenz La Basílica	Mapeo de posibles Planes de Mejora Competitiva (Identificación del Ancla)	Elección del Comité Ciudadano	Planteamiento del problema	Diagnóstico	Elaboración de Hoja de Ruta	Implementación	Seguimiento y Evaluación
	Pasos cumplidos						

### 2.3.7. Administración Zonal La Mariscal

Mediante Memorando Nro. GADDMQ-AETLM-2022-0441-O de fecha 31 de mayo de 2022, la Mgs. Amparo del Carmén Cordova, Administradora Zonal La Mariscal, remitió los avances sobre el Plan de Mejora Competitiva – PMC.

#### 2.3.7.1. Reporte

#### 2.3.7.2. Ancla identificada

El PMC para el año 2022, se desarrollará a lo largo de la Av. Amazonas, entre espacio determinado como Boulevard; y que ha formado parte del imaginario del quiteño como un espacio comercial y de encuentro, en el cual existen locales comerciales, establecimientos turísticos, artistas urbanos, residentes y transeúntes que confluyen con el entorno del llamado “Tontódromo”.

#### 2.3.7.3. Problemática Identificada

- Altos índices de delincuencia y trabajo sexual en las calles
- Peligrosidad en el sector

#### 2.3.7.4. Logros alcanzados:

- Reunión con residente y establecimientos
- Conformación del Comité ciudadano
- Determinación de problemática
- Elaboración de Hoja de Ruta con problemática, posibles soluciones, instituciones involucradas.
- Primera actividad de permiso de espacio público para mesas y sillas de los establecimientos de alimentos y bebidas.

#### 2.3.7.5. Hoja de Ruta

ACTIVIDAD	RESPONSABLE	ESTADO	OBSERVACIONES
Identificación de Anclas de Ejes de reactivación	AETLM	Cumplido	Boulevard de la Av. Amazonas entre Patria y Colón
Paso 1: Mapeo de Posibles Planes de Mejora Competitiva	AETLM	Cumplido	Identificación de oportunidades como la recuperación como Boulevard cultural, artístico y comercial.
Paso2: Convocatoria y elección del comité ciudadano	AETLM	Cumplido	Reunión de creación de Comité ciudadano para ejecución del PMC miércoles 6 de abril de 2022.
Paso 3: Planteamiento del problema	AETLM / Comité de PMC	Cumplido	Reunión con Comité del PMC para identificación de problemática. 19 de abril de 2022
Paso 4: Diagnóstico	AETLM / Comité de PMC	Pendiente	Reunión programada para el 5 de mayo de 2022
Paso 5: Elaboración de la Hoja de Ruta	AETLM / Comité de PMC	Pendiente	
Paso 6: Implementación	AETLM / Comité de PMC	Pendiente	
Paso 7: Seguimiento y evaluación	AETLM / Comité de PMC	Pendiente	

### 2.3.7.6. Lanzamiento del PMC

El lanzamiento del PMC ha sido aplazado nuevamente por el Comité del PMC ya que mencionan que están en la conformación de una asociación de hecho para el desarrollo de las actividades que tienen planteadas para el sector y se planea la realización del Lanzamiento en el mes de Junio para no cruzarse con actividades referentes a la conmemoración del Bicentenario de la Batalla de Pichincha. Es importante mencionar que la Administración Zonal “La Mariscal” ha realizado cambios en las fechas de lanzamiento del PMC, hasta el presente informe no se recibe una fecha definitiva.

### 2.3.7.7. Fases de implementación

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEJORA COMPETITIVA							
PASOS							
	1	2	3	4	5	6	7
Administración Zonal La Mariscal	Mapeo de posibles Planes de Mejora Competitiva (Identificación del Andla)	Elección del Comité Ciudadano	Planteamiento del problema	Diagnóstico	Elaboración de Hoja de Ruta	Implementación	Seguimiento y Evaluación

Pasos cumplidos
-----------------

### 2.3.8. Administración Zonal Eugenio Espejo

#### 2.3.8.1. Reporte PMC: La Gasca

Mediante Oficio Nro. GADDMQ-AZEE-2022-1703-O de 31 de mayo de 2022, la Ing. Gabriela Yanguéz, Administradora Zonal Eugenio Espejo remitió los avances sobre el Plan de Mejora Competitiva – PMC. Se mantuvo reuniones con líderes y representantes del sector, para coordinar acciones referentes a eventos, uno de ellos es la “Feria del Renacimiento”, la cual se llevará a cabo el domingo 5 de junio en el Parque de Pambachupa, con la finalidad de lograr la recuperación económica, integración y seguridad de las familias del sector. Así también, se han tenido acercamientos con el señor David Tenesaca, miembro del comité barrial de Pambachupa, para establecer un espacio dentro de la Casa Comunal en el cual se implemente una UPA (Unidad Productiva Agropecuaria).

#### 2.3.8.2. Ancla identificada

- Parque Pambachupa

#### 2.3.8.3. Problemática Identificada

- Respecto a la seguridad, la comunidad presentará un plan de vigilancia con la participación de los mismos comuneros.
- Se realizará una presentación con Seguridad para generar una capacitación al comité ciudadano.

#### 2.3.8.4. Logros alcanzados:

- Se implementó el PMC en este sector, el cual busca ubicar sitios estratégicos en los cuales se brinden actividades microeconómicas y de emprendimientos que puedan aportar un beneficio a los participantes.

#### 2.3.8.5. Lanzamiento del PMC

El 30 de abril de 2022, se realizó el evento de lanzamiento del Plan de Mejora Competitiva en el ancla seleccionada, cumpliendo con lo programado.

#### 2.3.8.6. Fases de implementación

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEJORA COMPETITIVA							
PASOS							
	1	2	3	4	5	6	7
Administración Zonal "Eugenio Espejo - Pambachupa"	Mapeo de posibles Planes de Mejora Competitiva (Identificación del Ancla)	Elección de Comité Ciudadano	Planteamiento del problema	Diagnóstico	Elaboración de Hoja de Ruta	Implementación	Seguimiento y Evaluación
	Pasos cumplidos						

#### 2.3.8.7. Reporte PMC: Cerro la Luz

#### 2.3.8.8. Ancla identificada

- Cerro de la Luz

#### 2.3.8.9. Problemática Identificada

Se definió esta ancla con el fin de potencializar la zona de la Ruta escondida en torno a esta ancla y así desarrollar un potencial con respecto a la Economía Popular y Solidaria de la zona, el fomento del turismo local y la asociatividad y participación ciudadana.

PROBLEMÁTICA	
SEGURIDAD	Existe inseguridad, especialmente las noches / el cerro como tal no tiene seguridad.
PUNTOS DE INFORMACION	Falta puntos de información que permita que los demás atractivos turísticos de la zona sean promovidos, sobre todo en el primer punto que se vista ( Puellaro )
TURISMO	Poco conocimiento :La comunidad por ejemplo de Puellaro , no conoce más datos del resto de la ruta o falta reforzarlos( Capacitación)
	Falta más señalética motivadora a visitar toda la ruta escondida (Sitios estratégicos)
SANEAMIENTO	Necesita mejorar la recolección de basura en toda la ruta y sus parroquias
OBRA PUBLICA	La vía presenta deterioro, necesita mantenimiento, al menos la vía principal que conecta todas las parroquias y que viene desde el desvío Guayllabamba, la vía Culebrillas no la analizamos aun.
PRODUCTIVIDAD	La Ruta Escondida tiene un logo , que se puede potencializar en los emprendimientos, en la promoción en todos los canales incluido en la señalética
CULTURA	Cohesión de los gestores, cada parroquia maneja diferentes fechas culturales, se pide unificar una para mejor promoción

#### 2.3.8.10. Logros alcanzados

- Comité ciudadano
- Identificación de ancla
- Fecha para el evento de lanzamiento definida
- Actividades por realizar definidas
- Evento de lanzamiento de PMC

### 2.3.8.11. Hoja de Ruta

- Por definir con el Comité Ciudadano

### 2.3.8.12. Lanzamiento del PMC

El 28 de mayo de 2022, se realizó el evento de lanzamiento del Plan de Mejora Competitiva en el ancla seleccionada, cumpliendo con lo programado.

### 2.3.8.13. Fases de implementación

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEJORA COMPETITIVA							
PASOS							
	1	2	3	4	5	6	7
Administración Zonal "Eugenio Espejo -Cerro la Luz"	Mapeo de posibles Planes de Mejora Competitiva (Identificación del Ancla)	Elección de Comité Ciudadano	Planteamiento del problema	Diagnóstico	Elaboración de Hoja de Ruta	Implementación	Seguimiento y Evaluación
	Pasos cumplidos						

### 2.3.9. Administración Zonal Eloy Alfaro

Mediante Oficio Nro. GADDMQ-AZEA-AZ-2022-1260-O de fecha 31 de mayo de 2022, la Abg. Justine Garcia, Administradora Zonal Eloy Alfaro remitió los avances sobre el Plan de Mejora Competitiva – PMC.

#### 2.3.9.1. Reporte PMC: Viracocha

#### 2.3.9.2. Ancla Identificada

- Plaza Viracocha

#### 2.3.9.3. Problemática Identificada

- Inseguridad en el sector (plaza Viracocha)
- Carencia de promoción cultural
- Falta de planificación con los emprendimientos del sector para promover sus productos

#### 2.3.9.4. Logros Alcanzados

Se ejecutó la primera feria de Medicina Ancestral, como propuesta para recuperar las tradiciones y costumbres del país, para ello se contó con emprendedores de varias provincias.

#### 2.3.9.5. Hoja de Ruta

RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA DE FIN	RESULTADO ENTREGABLE
Plan Mejoramiento Competitivo	1, 2 y 3 de julio		

continuidad feria			
-------------------	--	--	--

### 2.3.9.6. Lanzamiento PMC

El 18 de marzo de 2022, se realizó el evento de lanzamiento del Plan de Mejora Competitiva en el ancla seleccionada, cumpliendo con lo programado.

#### Acciones realizadas y por realizar posterior al evento del PMC:

- Activación del espacio público, lo cual contribuyó al desalojo de personas que utilizaban este espacio para actos contrarios a la ley.
- Seguir con la activación de la Plaza Viracocha y de esta manera contribuir con la seguridad de la zona.

### 2.3.9.7. Fases de implementación

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEJORA COMPETITIVA							
PASOS							
	1	2	3	4	5	6	7
Administración Zonal "Eloy Alfaro"	Mapeo de posibles Planes de Mejora Competitiva (Identificación del Ancla)	Elección de Comité Ciudadano	Planteamiento del problema	Diagnóstico	Elaboración de Hoja de Ruta	Implementación	Seguimiento y Evaluación

Pasos cumplidos
-----------------

### 2.3.9.8. Reporte PMC: Solanda

#### 2.3.9.9. Ancla Identificada

- Parque Ecológico Solanda

#### 2.3.9.10. Problemática Identificada

- Falta de reactivación económica
- Mayor alumbrado para realización de ferias en la noche
- Inseguridad

#### 2.3.9.11. Logros alcanzados

- Socialización con moradores del sector de Solanda, identificación de necesidades del sector, compromiso de participación en ferias para reactivar la zona.

#### 2.3.9.12. Hoja de Ruta

RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA DE FIN	RESULTADO ENTREGABLE
AZEA: Dirección de Gestión Participativa, ADE	12/05/2022	20/05/2022	Fase de elección del Comité ciudadano
Jefe PMC-Comité ciudadano	12/05/2022	20/05/2022	Agenda cultural
Comité Ciudadano Comité de Seguridad AZEA: Unidad de Seguridad, Gestión Participativa	12/05/2022	20/05/2022	Agenda de seguridad del barrio para actualizar el Comité de Seguridad

Jefe ADE-Comité Ciudadano	12/05/2022	20/05/2022	Hoja de ruta
Comité ciudadano AZEA: ADE, Gestión Participación , Comunicación	12/05/2022	18/06/2022	Difusión y promoción del evento
Lanzamiento del Plan Mejoramiento Competitivo	2/07/2022	2/07/2022	Lanzamiento del PMC

### 2.3.9.13. Lanzamiento del PMC

El evento de lanzamiento, estaba planificado para el 18 de junio, sin embargo, mediante oficio Nro. GADDMQ-AZEA-AZ-2022-1329-O de 07 de julio, la Abg. Justine García, Administradora Zonal, comunicó a la Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad el cambio de fecha de dicho evento, debido al anuncio del Paro Nacional convocado para el 13 de junio (indefinido).

### 2.3.9.14. Fases de implementación

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEJORA COMPETITIVA							
PASOS							
	1	2	3	4	5	6	7
Administración Zonal "Eloy Alfaro"	Mapeo de posibles Planes de Mejora Competitiva (Identificación del Ancla)	Elección de Comité Ciudadano	Planteamiento del problema	Diagnóstico	Elaboración de Hoja de Ruta	Implementación	Seguimiento y Evaluación

Pasos cumplidos
-----------------

## 2.4. Conclusiones

- Hasta la presente fecha se han implementado 8 Planes de Mejora Competitiva en las distintas Administraciones zonales.
- Están pendientes cuatro eventos de lanzamiento de los Planes de Mejora Competitiva.
- Para este informe no se recibió el informe de avance del PMC – La Loma Grande.

Elaborado por:

María Cecilia Zambrano

Revisado por:

Charip Alcivar