## Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial



VOLUMEN I MDMQ Febrero 2015

### Contenido Volumen I

- 1 Presentación del Alcalde; Principios de la planificación y gestión Ejes estratégicos
- 2 Diagnóstico del DMQ

#### **PRESENTACION**

La presente administración municipal consecuente con su misión de Gobierno Responsable ha procedido a realizar el Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2015-2025, fundamentado en los planes vigentes e incorporando las propuestas electorales que fueron aprobadas en el proceso electoral del año pasado.

Esta actitud de consecuencia y responsabilidad frente al electorado ha sido preservada considerando que siendo la Planificación un proceso continuo de reflexión, especialmente frente a los principales problemas de la colectividad, debe respetar los planteamientos de largo plazo y que se identifiquen con nuestra visión de ciudad; considerando además que la planificación debe mirar a la ciudad como un organismo vivo que se desarrolla día a día y que requiere ser considerada como un conjunto de sistemas urbanos que obligan a una visión de integralidad en su comprensión y propuestas y ser enriquecido dentro de un proceso participativo de la colectividad en las instancias correspondientes.

El Distrito Metropolitano de Quito caracterizado por su magnífico entorno natural montañoso que conforma un escenario de especial riqueza, su ubicación en la línea ecuatorial que le permite disfrutar de su singular brillantez solar y de un benigno clima; su condición de ciudad Patrimonio Cultural de la Humanidad que contiene los testimonios históricos de extraordinario valor urbano, arquitectónico y artístico; su trascendental condición de Capital del país y centro político que implican una gran responsabilidad al ser el referente y la imagen de la nación, así como al momento por ser la ciudad con el principal movimiento económico, establecen condiciones fundamentales para mirar su desarrollo, al igual que la situación actual de las condiciones sociales, económicas, ambientales, de movilidad y del territorio señaladas en el proceso de diagnóstico realizado como parte inicial para la formulación del Plan que estamos presentando.

Los ejes fundamentales que rigen su desarrollo son: ciudad inteligente que la adecua a las necesidades de la gente y no que los ciudadanos deban adecuarse a ella, ciudad de oportunidades donde todos podamos crecer, progresar y cumplir nuestros sueños y hacer de Quito una ciudad solidaria donde se pueda vivir mejor y en la cual nadie se quede atrás. Para lo cual debe desarrollarse una actitud de permanente innovación en la manera como resolver nuestros problemas, entender a Quito como una ciudad de todos los colores, libre y democrática, alcanzar la meta en diez años de ser líder de América Latina en la calidad de vida de su población y día a día lograr que sea una ciudad en que todos podamos vivir mejor.

Dr. Mauricio Rodas Espinel Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito

### Principios rectores de la Planificación Estratégica

#### Calidad de vida para todos los ciudadanos:

La planificación del desarrollo y del ordenamiento territorial es un instrumento estratégico para alcanzar mejores condiciones de vida para todos los ciudadanos de Quito, sin importar su origen, condición social, identidad, edad, ideología o localización en el Distrito.

De tal suerte, el ejercicio de planificación debe buscar constantemente -empleando todos los medios de la innovación, de la inteligencia social y de las instituciones-, los caminos hacia el equidad social y la sustentabilidad ambiental, como factores esenciales del bienestar colectivo e individual.

Las posibilidades de vivir mejor, sin que nadie se quede atrás, depende grandemente de la capacidad de determinar y priorizar los problemas que afectan al distrito y a su población y, a partir de las potencialidades de sus recursos humanos, territoriales e institucionales, formular en consenso las soluciones que viabilizarán mejores estándares de vida.

El proceso de planificación es por tanto una oportunidad privilegiada para sentar las bases de un dialogo abierto y productivo entre la población y el Municipio del DMQ, entidad rectora del desarrollo y del ordenamiento territorial del distrito.

#### Mayores oportunidades para todos:

Reconociendo que el primer desafío de la planificación es lograr que el bienestar llegue a todas las familias del distrito, no es menos cierto que esto es posible solo si los habitantes de Quito tienen mayores y mejores oportunidades para desarrollarse económica, cultural y socialmente.

La planificación debe por tanto conseguir alinear los recursos del talento humano, del tejido social, de la diversidad cultural y natural y del territorio hacia apuestas concretas que permitan seguir posicionando a Quito como un motor de desarrollo económico.

Un Quito más competitivo es posible siempre y cuando los factores y actores de la competitividad y los recursos territoriales estén encadenados mediante una sólida arquitectura institucional que guie, planificada y decididamente, las acciones del desarrollo a largo plazo.

#### Correspondencia entre el desarrollo y el ordenamiento territorial:

Para que las dinámicas del desarrollo brinden frutos sin afectar irreversiblemente los acervos del patrimonio natural y cultural, estas deben estar adecuadamente acopladas a las capacidades receptivas del territorio. La planificación debe por tanto *territorializar* (dar dimensión y proyección territorial) a los ejes del desarrollo social, económico-productivo y ambiental en concordancia con las variadas y extraordinarias vocaciones geográficas del

distrito, entendiendo que la movilidad es el factor clave de la articulación de los actores y las dinámicas del desarrollo.

#### Transversalidad e integralidad:

El desarrollo y el ordenamiento territorial del distrito responden a un sistema integrado de planificación que interrelaciona los tres ejes del desarrollo –social, ambiental y económico-productivo – generando encadenamientos y sinergias que multiplican las posibilidades de alcanzar los objetivos del desarrollo.

Las políticas de competitividad, por ejemplo, están fuertemente correlacionadas a los factores educativos y de formación profesional que potencian el tejido social quiteño. De igual forma, la clara definición de las áreas industriales y productivas tiene en cuenta las estrategias de conformación de clústeres productivos y de conectividad, sin afectar los suelos distritales de alta valoración ambiental o agrícola.

#### Innovación hacia la ciudad inteligente:

Todos los conocimientos e inteligencia acumulados en la ciudad deben ser integrados activamente en el ejercicio de la planificación del desarrollo y del ordenamiento territorial. Para tal efecto, la generación de nuevas visiones sobre la ciudad y el territorio constituye un principio renovador para enfrentar con mayores recursos los desafíos de un Quito mejor.

Bajo esta luz, el uso adaptado de la tecnología, el dialogo participativo, la potenciación de las plataformas y redes sociales, la colaboración con las entidades académicas son algunos de los recursos estratégicos considerados en el Plan y que abonan al florecimiento de nuevas visiones y proyectos de cambio.

#### Corresponsabilidad

Los objetivos, programas y proyectos previstos en la planificación solo pueden llevarse a cabo si todos los actores del distrito se sienten involucrados y corresponsables en la *gran minga* de cambio hacia un Quito mejor.

Las estrategias de sostenibilidad financiera y social de los grandes y pequeños proyectos dependen de los mecanismos operados para efectivizar las alianzas público-privadas así como las sinergias entre los diferentes niveles de gobierno (subsidiariedad y complementariedad), en el marco de las competencias establecidas en la Ley.

Por tanto, la corresponsabilidad es un principio que se aplicará a cada política y acción planificada, en todas sus fases –diseño, implementación y mantenimiento-, para generar proyectos y obra pública que serán considerados por los ciudadanos como activos vitales para su desarrollo.

# Los ejes estratégicos como sustento del desarrollo para el período 2014 2019

#### Ciudad solidaria, donde nadie se quede atrás

Quito debe ser una ciudad de conocimiento, todos los niños, niñas y adolescentes pueden recibir una educación con calidad, que les prepare para ser creativos, líderes, investigadores, emprendedores, profesionales de excelencia y buenos ciudadanos.

Las guarderías, escuelas, y colegios del DMQW contarán con la infraestructura y tecnología necesarias para cumplir con este propósito y para garantizar a las madres y padres la seguridad, el afecto y el desarrollo integral de sus hijos.

Quito puede ser una ciudad activa, dinámica, con ciudadanos que exigen, resuelven y cooperan en el desarrollo de su ciudad. Seremos un Gobierno Metropolitano abierto a los ciudadanos quienes podrán participar en las decisiones sobre su ciudad y conocer de primera mano la información sobre el estado de los distintos proyectos y actividades de la Alcaldía y el Concejo Metropolitano.

#### Ciudad de oportunidades,

"Convertir a Quito en una ciudad de oportunidades, con un entorno que estimule la inversión, el emprendimiento, la innovación y el desarrollo productivo, apoyando de forma especial a las micro, pequeñas y medianas empresas, de tal forma que todos los quiteños puedan tener empleo de calidad, incluyendo los jóvenes, a quienes les es difícil obtener su primer trabajo por falta de experiencia, para quienes crearemos el Programa Empleo Joven, y aquellos adultos mayores que quieren seguir trabajando, que tendrán en el Programa Trabajo Digno para Nuestros Mayores la oportunidad de seguir aportando su experiencia y sabiduría en beneficio de la sociedad. Particular atención tendrá el apoyo a la industria del turismo, convencidos que las maravillas que Quito tiene para ofrecer deben traducirse en un mayor número de turistas que estimulen la economía de la Ciudad y generen mayor bienestar para miles de quiteños."

#### Ciudad Inteligente para la gente

Una ciudad —el Distrito Metropolitano de Quito- es inteligente si se adecua a las necesidades de la gente, donde el espacio natural y antrópico comulguen en una visión de sinergia y optimización de recursos, con el aporte de las mejores prácticas de producción y eficiencia y la aplicación de tecnología limpia. Garantiza las mejores condiciones de crecimiento para asegurar que todos los ciudadanos disfruten de prosperidad. Ciudad compacta, conectada, caminable, cómoda, donde la gente se encuentre, emprenda, cree y construya, con un Municipio que acerque la gestión al ciudadano.



2. Diagnóstico del Distrito Metropolitano de Quito