

ACTA RESUMIDA DE LA SESIÓN ORDINARIA DE LA COMISIÓN DE CONECTIVIDAD MARTES 29 DE NOVIEMBRE DE 2016

En el Distrito Metropolitano de Quito, a los veinte y nueve días del mes de noviembre del año dos mil dieciséis, siendo las 09h10, se instalan en sesión ordinaria, en la sala de sesiones No. 2 de la Secretaría General del Concejo Metropolitano de Quito, los miembros de la Comisión de Conectividad, Abg. Daniela Chacón Arias, MSc. Soledad Benítez y Sr. Jorge Albán, quien preside la sesión.

Se encuentran presentes los siguientes funcionarios: Ing. Maria Isabel Real, Gerente Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios, Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales; Lic. Diego Caicedo, Gerente de Zona Franca; Arq. Samia Peñaherrera, Secretaria de Planificación; Ing. Martha Tomalá; Directora Metropolitana de Informática; Arq. Jacobo Herdoíza, Secretario de Territorio, Hábitat y Vivienda; Sr. Álvaro Maldonado, Secretario de Desarrollo Productivo y Competitividad; Drs. Juan Carlos Mancheno y Xavier Buitrón, funcionarios de Procuraduría Metropolitana; Sr. David Márquez, funcionario de la Secretaria de Desarrollo Productivo y Competitividad; Abg. Virna Vásconez, delegada de la Dirección Metropolitana Tributaria; Sr. Sergio Novás Tejero, representante del PNUD; Sr. Iban Iturriaga e Ing. Jaime Salvador, representantes de la Consultoría IBC; Srta. Ileana Guerrero, funcionaria del despacho del Concejal Jorge Albán; y, Abg. Ángel Armijos, funcionario del despacho de la concejala Abg. Daniela Chacón Arias.

Secretaría constata el quórum legal y reglamentario, da lectura al orden del día, el mismo que es aprobado, por lo que se procede con su tratamiento.

ORDEN DEL DÍA

1. **Presentación de los resultados de los estudios realizados en el marco del convenio suscrito entre la Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios, Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales – EPMSA; y, el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD, cuyo objetivo es el desarrollo de la Zona Especial de Desarrollo Económico en el sector del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre y sus zonas de influencia ZEDE-Q, a cargo de la Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales.**

Concejal Jorge Albán, Presidente de la Comisión: Señala que esta Comisión tiene una cobertura amplia, razón por la cual se han incluido los temas de zona franca, aeropuerto, competitividad y desarrollo económico. Manifiesta que este tema es particularmente importante y no ha tenido un buen tratamiento desde que se crearon, a partir del año 2006; por tanto, los resultados no son muy significativos, lo que se han realizado son varios estudios en distintos momentos con distintos niveles de profundidad para ver las posibilidades de continuidad del desarrollo de la zona franca en medio del cual en el marco de la legislación nacional sufrió un cambio y está en proceso de la recalificación de zona franca a zona de desarrollo económica especial, es la figura que actualmente

está utilizando el gobierno luego de una historia muy larga de fracaso de las zonas francas del país. Manifiesta que la actual administración decidió contratar un nuevo estudio para diseñar una estrategia a través del PNUD, el mismo que ha sido terminado en su primera fase, que es la definición de la estrategia y lo que falta son ciertos pasos de implementación. Manifiesta que ya se hizo una presentación anterior incompleta y hoy la comisión va a tener la información más completa, además el informe final reza como confidencial y hay que ser respetuoso con esa confidencialidad, pero al menos se debe tener la presentación básica y ojala en un plazo corto se pueda resolver para que todos lo conozcan.

Ing. María Isabel Real, Gerente Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios, Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales: Señala que efectivamente se encuentran con el estudio de la consultoría y otro de los productos que ya han entregado que es el Plan Estratégico y la definición de ciertos sectores y los pasos a seguir, tanto para la calificación de ZEDE frente al Consejo Superior de la Producción y todo lo que se va a determinar hasta el término de la consultoría que es en febrero del 2017. Manifiesta que los consultores de la Empresa la cual fue adjudicada realizarán una breve presentación del producto y lo que han llegado a determinar de acuerdo a todos los estudios.

Sr. Iban Iturriaga, representante del equipo consultor: Señala que es parte del equipo consultor y que el Ing. Jaime Salvador es el contacto de consultores en Quito. Realiza la presentación resumida con versiones más amplias. El objetivo de la presentación es ofrecer una visión del estado de situación del proyecto y lo que falta por realizar, mediante la cual explica la metodología del trabajo y sus resultados esperados, indica donde se encuentran y cuáles son los próximos pasos a seguir, y recopilar los comentarios y aportaciones que se indiquen para orientar mejor los siguientes pasos. Presentación que forma parte del acta como **anexo 1**

Concejal Jorge Albán, Presidente de la Comisión: Manifiesta que en principio los estudios revelarían que en el 2018 sería la fase de arranque de instalaciones.

Ing. Jaime Salvador, representantes de la Consultoría IBC: Señala que han contratado un plan masa para revisar los temas de infraestructura eso termina en marzo del 2017, luego ese plan masa tiene que ser aprobado por el Concejo Metropolitano, posteriormente se tiene previsto la contratación de los estudios de ingenierías ejecutivas, eso tiene un tiempo y se esperaría que eso termine a principios del año 2018; inmediatamente con estos otros componentes expresados en esta sesión se tiene previsto ya la intervención en el espacio que sería desarrollar las primeras fases del proyecto y la intervención de un espacio.

Arq. Jacobo Herdoíza, Secretario de Territorio, Hábitat y Vivienda: Señala que perfectamente puede concesionarse; es decir, esos 97'000.000 USD en las tres fases son finalmente un negocio interesante al igual que la analogía que se podría hacer con la misma infraestructura aeroportuaria, la infra estructuración de vías, conectividad, seguridad, administración de áreas comunales puede perfectamente tener un recíproco en la explotación de los predios a manera de concesiones.

20

Concejal Jorge Albán, Presidente de la Comisión: Manifiesta que tiene la impresión que un componente que debe ser fortalecido es el acompañamiento en la implementación, desde lo que inicialmente se planteó a lo que se contrató hubo una reducción de ese acompañamiento, eso le parece que es un elemento vital para que empiece a funcionar. Señala que en la parte del diseño de estrategia ve algunas diferencias incluso con el documento que les entregaron a los miembros del directorio, le parece mejor aterrizado lo que se ha presentado hoy existen otros componentes que pueden darle más cuerpo y que marcan alguna diferencia, porque la parte de ciertos elementos de la estrategia anteriores daban muchos elementos comunes de las presentaciones generales, más allá del documento entregado cree que hay mejores aterrizajes respecto a lo que antes se había avanzado y eso es positivo, sin embargo cree que la discusión de la estrategia tiene que abrirse ya que esta es una buena introducción, en los ámbitos que se están pensando pero ya la definición del documento son mucho más concretos y pueden ayudar a precisar y a mejorar el debate en el Concejo Metropolitano. Desde este organismo hay que afinar una estrategia productiva que no siempre esta precisada, porque es un ámbito nuevo para el municipio. Solicita que siendo fieles al documento se excluyan las partes que puedan tener sentido de confidencialidad por las gestiones que se pueden estar haciendo para abrir lo más pronto posible la discusión sobre los conceptos, el diagnostico que la estrategia que se propone.

Arq. Jacobo Herdoíza, Secretario de Territorio, Hábitat y Vivienda: Señala que desde la perspectiva de la gestión del uso del suelo y el costo de la tierra, manifiesta que evidentemente abrir esta discusión como lo plantean en los aspectos de diagnóstico, estrategia, puede suscitar una expectativa en los propietarios de los terrenos aledaños, el tener 207 hectáreas calificadas como una zona productiva, logística y de servicios especializados, evidentemente abre el apetito a los propietarios y detectores de importantes recursos que han sido destinados tradicionalmente al cultivo, y por lo tanto no quisieran que la oportunidad de que se consolide la meseta de Tababela como un destino productivo para complementar el esfuerzo de la ciudad aeroportuaria y de la zona franca se pierda por el mecanismo de especulación mundial, eso es esencial tenerlo en cuenta.

Concejal Jorge Albán, Presidente de la Comisión: Manifiesta que en primer lugar ya todos saben que se está trabajando en eso, por eso hay un despegue importante sobre esa área, además señala que se debe hacer uso de los instrumentos que da la ley, que es la declaración de proyectos.

Siendo las 10h30 se retira la Concejala Soledad Benitez

Arq. Jacobo Herdoíza, Secretario de Territorio, Hábitat y Vivienda: Señala que actualmente la ley da un bagaje de instrumentos útiles para prevenir la especulación, cree que es importante que desde la perspectiva municipal haya una caracterización complementaria de la zona de desarrollo urbanístico a la ZEDE, para que efectivamente se vea este como una centralidad productiva y económica y poder tener un dimensionamiento claro de los esfuerzos públicos que hay detrás de esa promoción de esta zona económica, si es que eso puede completar la figura puede ser muy interesante que se articule un instrumento de desarrollo urbanístico que al mismo tiempo genere las acometidas, los acordonamientos y al tiempo permita ver como ordenar el uso del suelo en términos de actividades complementarias y no concurrentes con la ZEDE que es una de las grandes preocupaciones, manifiesta que desde la perspectiva del territorio no valdría que la tranquilidad de

3


la ZEDE se vea menguada por una competencia que ocurra en términos de menor calidad a pesar de que hay estímulos económicos y arancelarios que permiten que ciertas firmas se implanten en el mercado actúen más rápidamente que la normativa, en ese sentido le parece que si puede ser interesante que se tenga boceteado la vocación territorial de lo que no es ZEDE pero que es el espejo y generar reglas de juego para lo de afuera también.

Concejal Jorge Albán, Presidente de la Comisión: Manifiesta que efectivamente en esta Comisión se ha discutido sobre los temas del manejo de la información, cuando es reservada, cuando es confidencial, porque tiene la convicción de que toda la información sea abierta, entiende que hay giros de negocios que deben tener niveles de confidencialidad, pero a veces por ese concepto amplio de confidencialidad se oculta o no se difunde lo que se sabe, por lo que solicita que esta reunión sirva para socializar más la preocupación que por ahora le parece que ha estado reducido a unos cuantos técnicos y parcialmente a los miembros del directorio de la Empresa; y, obviamente extenderlo al resto del Concejo Metropolitano. Señala que si se pudiera de alguna manera precisar, justificar lo que merece seguir siendo confidencial frente a lo que puede abrirse como un elemento relevante.

2. Varios.

En este punto no hay temas que tratar

Se clausura la sesión a las 10h40, y firman para constancia de lo actuado el señor Presidente de la Comisión de Conectividad y el señor Secretario General del Concejo Metropolitano.

Sr. Jorge Albán Gómez
**PRESIDENTE DE LA COMISIÓN
DE CONECTIVIDAD**

Abg. Diego Cevallos Salgado
**SECRETARIO GENERAL DEL CONCEJO
METROPOLITANO**



Jenny A.
01-12-2016

ANEXO 1



PCL XL error

Subsystem: KERNEL

Error: IllegalAttributeValue

Operator: ReadImage

Position: 889



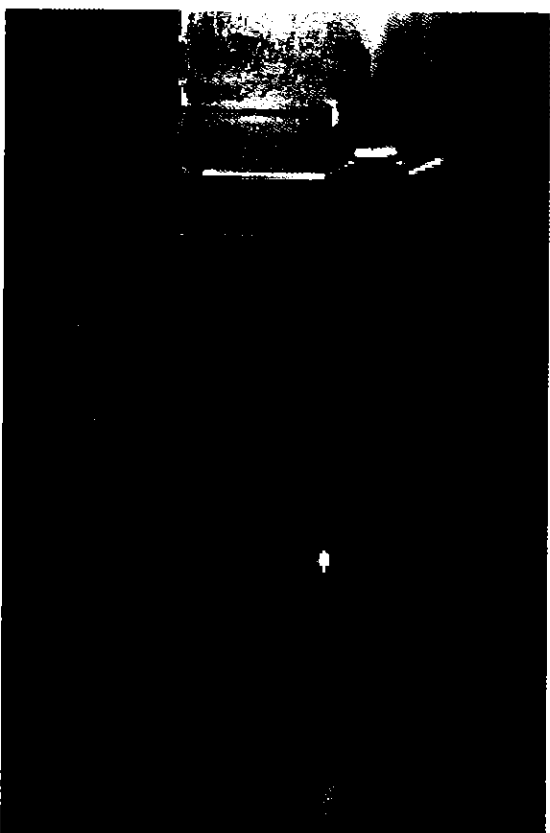
Elaboración del PEI ZEDE-QUITO: Casos de negocio y servicios de acompañamiento internacional

Alcance del proyecto

29 de noviembre de 2016

Confidencial

29/11/2016
Gonzalo Buitrago
Quito



BUSINESS CONSULTING

[Handwritten mark]



“El objetivo de la presentación es ofrecer una visión del estado de situación del proyecto y lo que falta por realizar

-
- Explicar la metodología del trabajo y sus resultados esperados
 - Indicar dónde nos encontramos y cuáles son los próximos pasos
 - Recopilar los comentarios y aportaciones que se indiquen para orientar mejor los siguientes pasos

Respondiendo a todas las dudas y aspectos técnicos que se puedan plantear y tomando nota de las aportaciones que se puedan producir



ZEDE-QUITO

BUSINESS CONSULTING*





Contenido

- Visión global**
- Escalamiento del proyecto**
- Escenarios de Inversión**
- Pilares y directrices de desarrollo**
- Solicitud de acreditación ZEDE**

Visión global

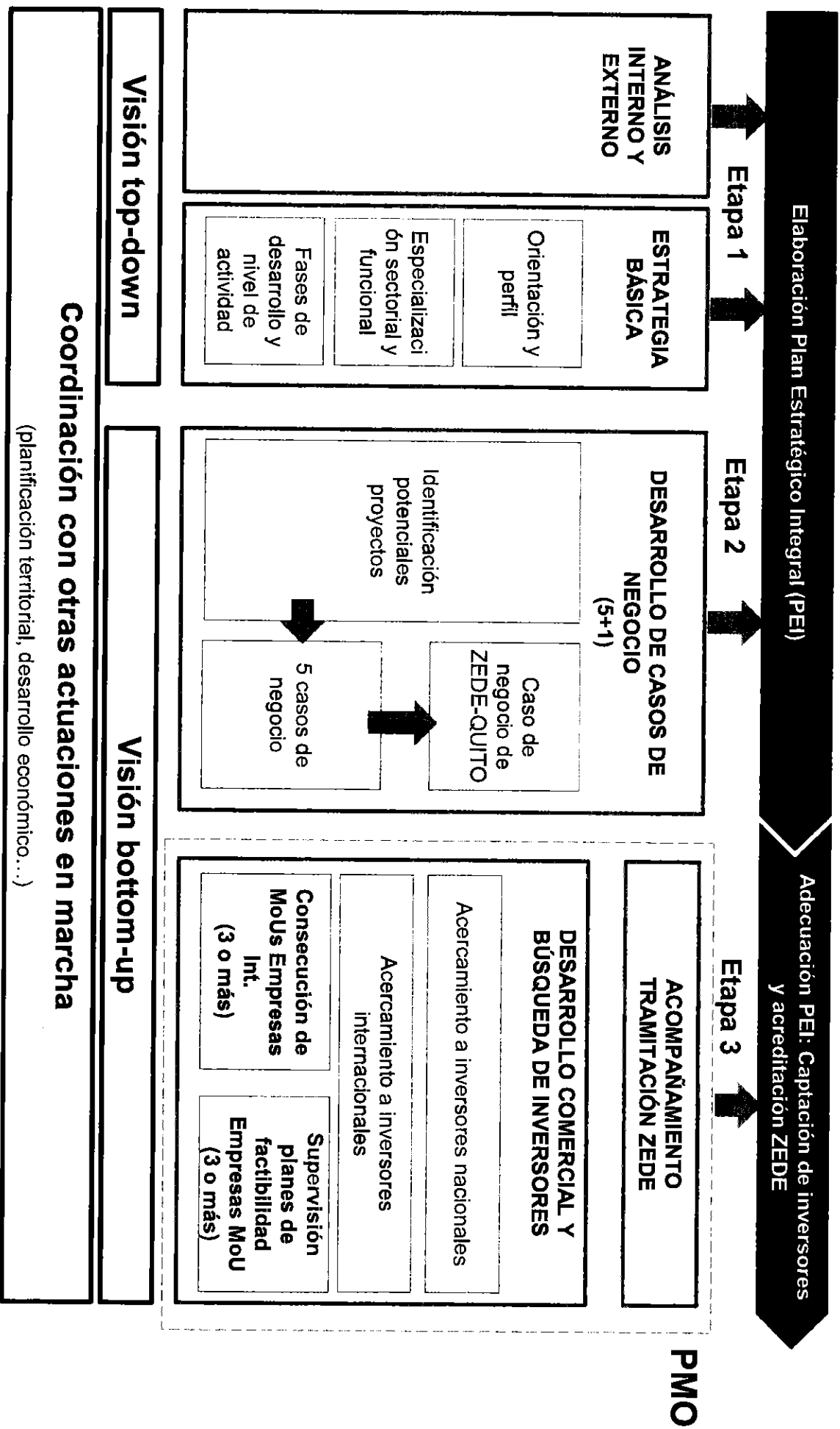
Escalamiento del proyecto

Escenarios de inversión

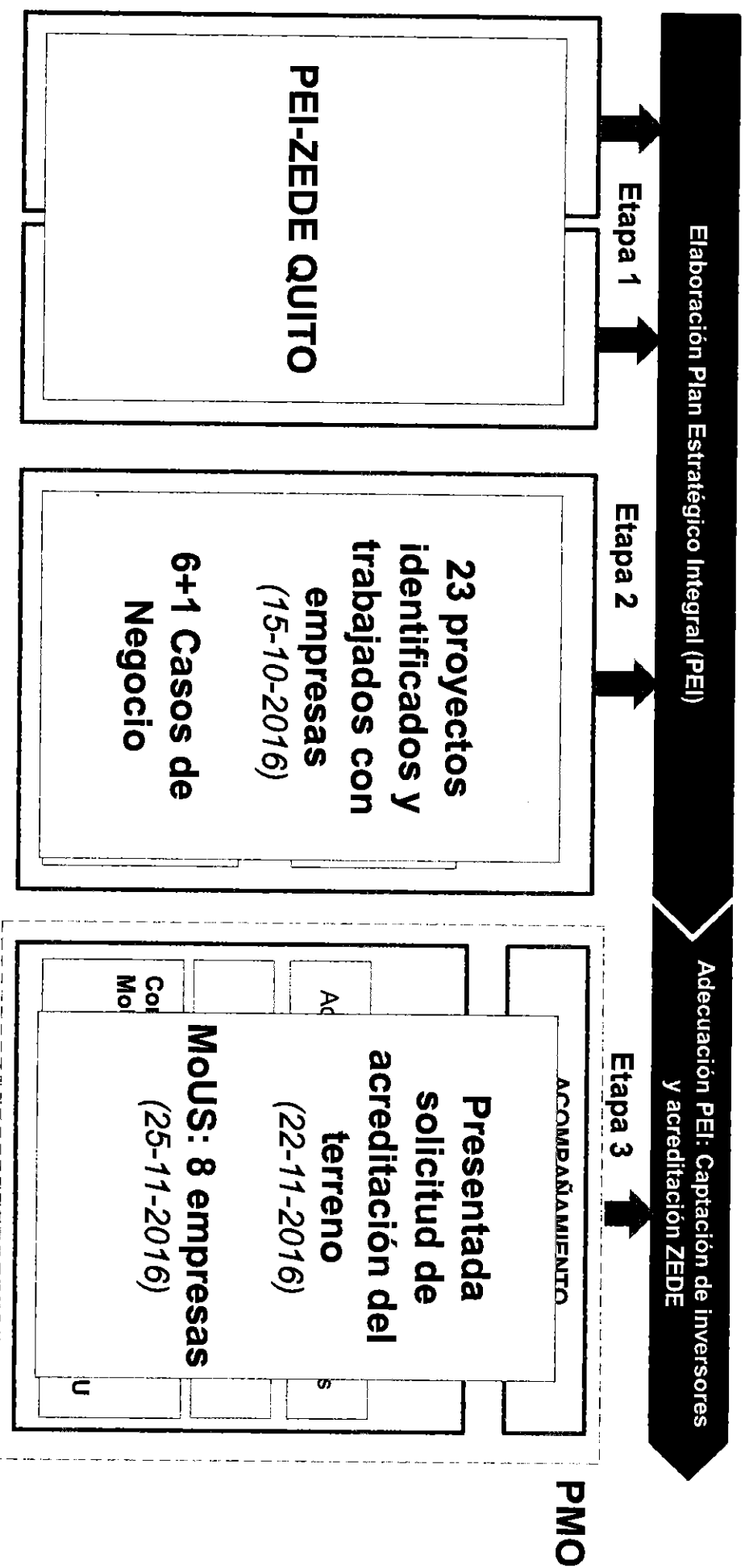
Pilares y directrices de desarrollo

Solicitud de acreditación ZEDE

Dónde nos encontramos: Tercera etapa de captación de inversores y acreditación ZEDE



Algunos resultados



La actividad de ZEDE-QUITO en 2037¹ generaría un impacto total, directo e inducido, de 10.974 empleos y 342 M\$ de VAB

ZEDE-QUITO de un vistazo (2037)

Superficie
2037

185 Ha

Empresas
2037

110

52% Manuf. + 48% Servicios

VAB
equiv.

0,4% Ecuador
1,4% Pichincha

Impacto fiscal
18-37

159 M\$
64% Asalariados + 36% Empresas

Inversión Act.
18-37

ZQ: 97 M\$
Emp.: 188 M\$

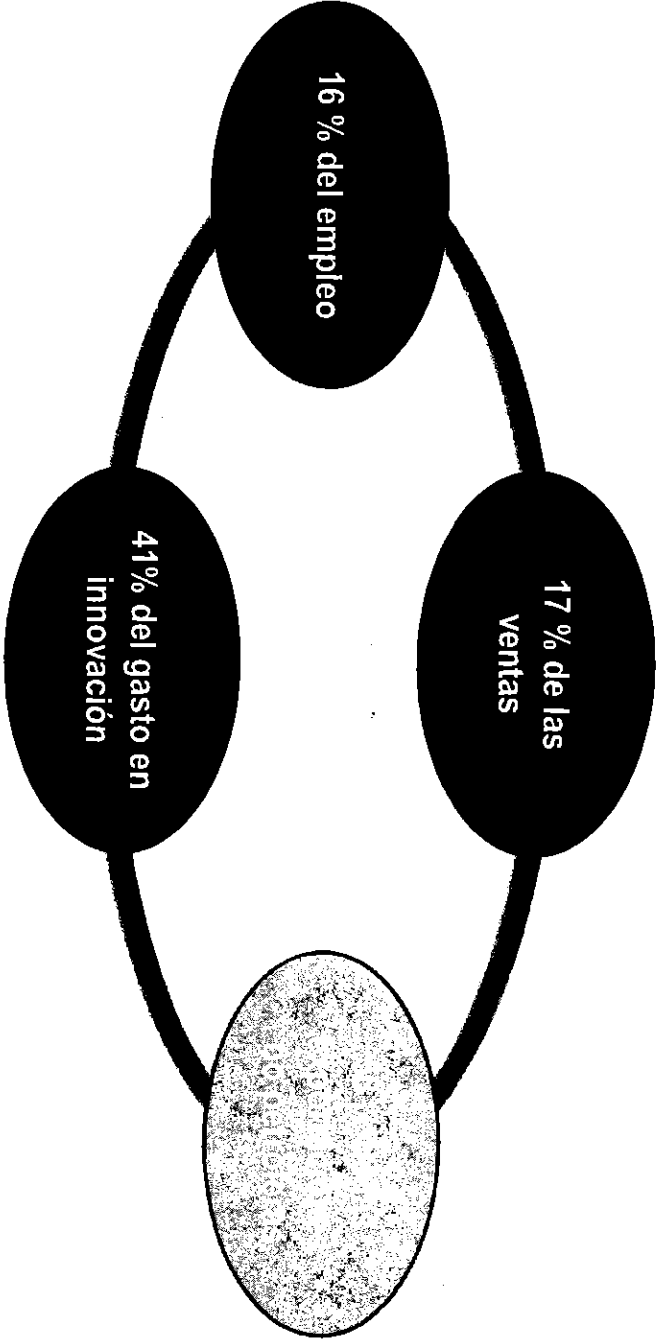
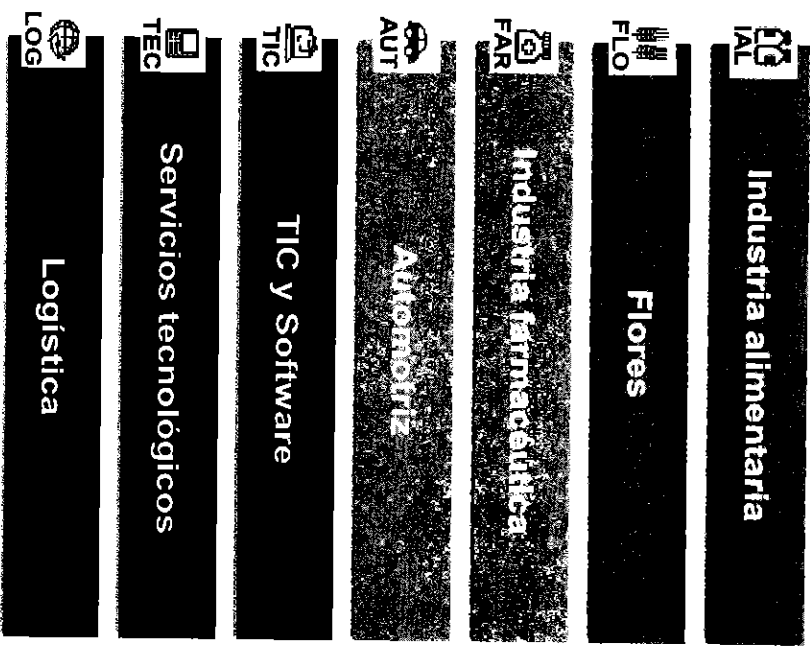
Empleo
2037

10.864
nuevos empleos

Nota (1): Se ha seleccionado un periodo de estimación 2018-2037, por ser el periodo de duración de la calificación ZEDE en un escenario conservador.

Las actividades de ZEDE-QUITO corresponden mayoritariamente a los sectores priorizados complementadas con otras iniciativas de interés

Importancia de los sectores seleccionados sobre distintas variables de interés (% s/ DMQ, 2014)



- Peso en el tejido productivo
- Adecuación usos del suelo
- Proyección exterior
- Aerotransportabilidad
- Esfuerzo innovador

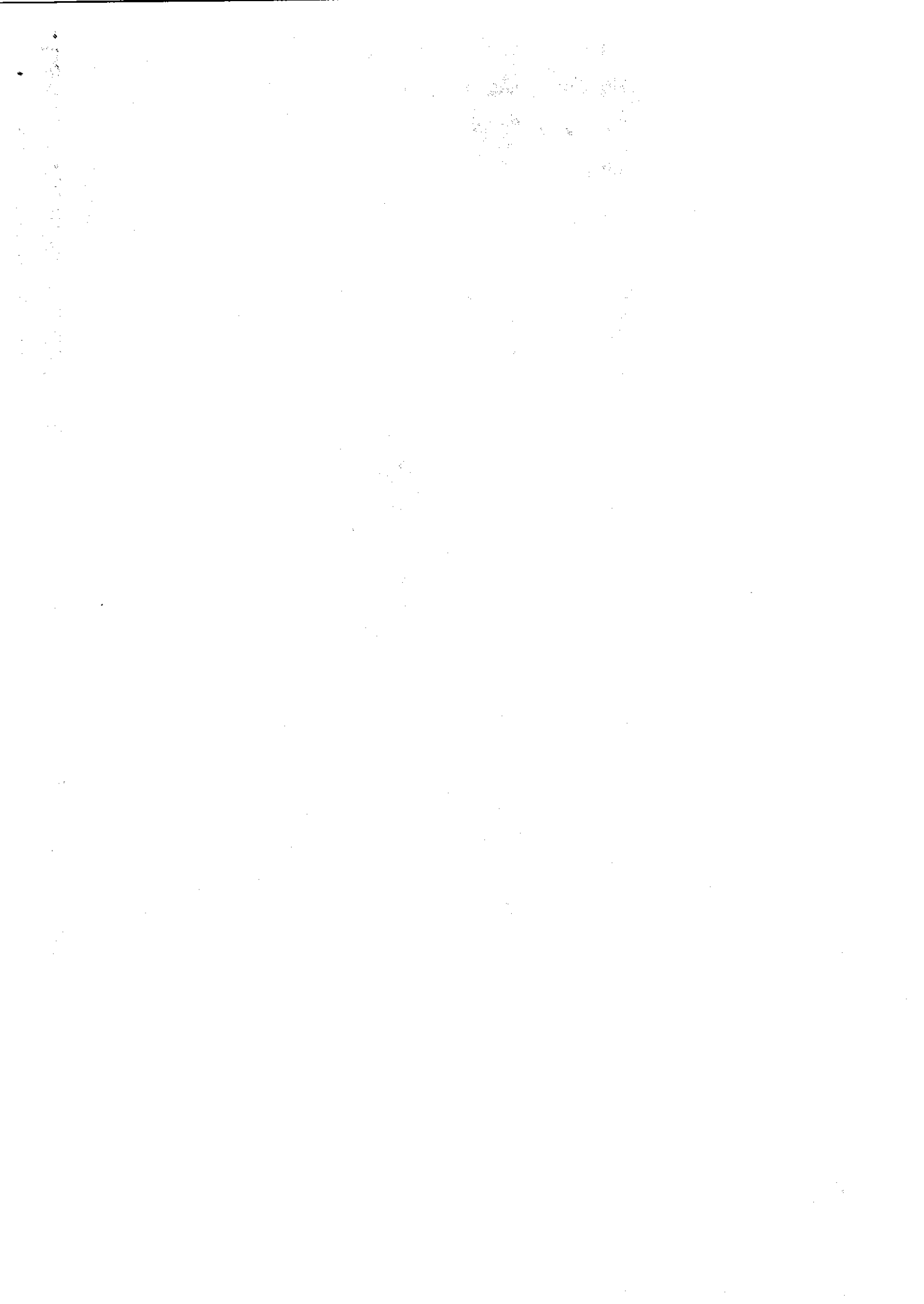
Nota: Los datos relativos al gasto en innovación corresponden al agregado de los años 2009-2011

Fuente: Elaboración BC a partir de datos del INEC "Directorio de Empresas y Establecimientos 2014" y "Encuesta Nacional de Actividades de Innovación (AI): 2009-2011"



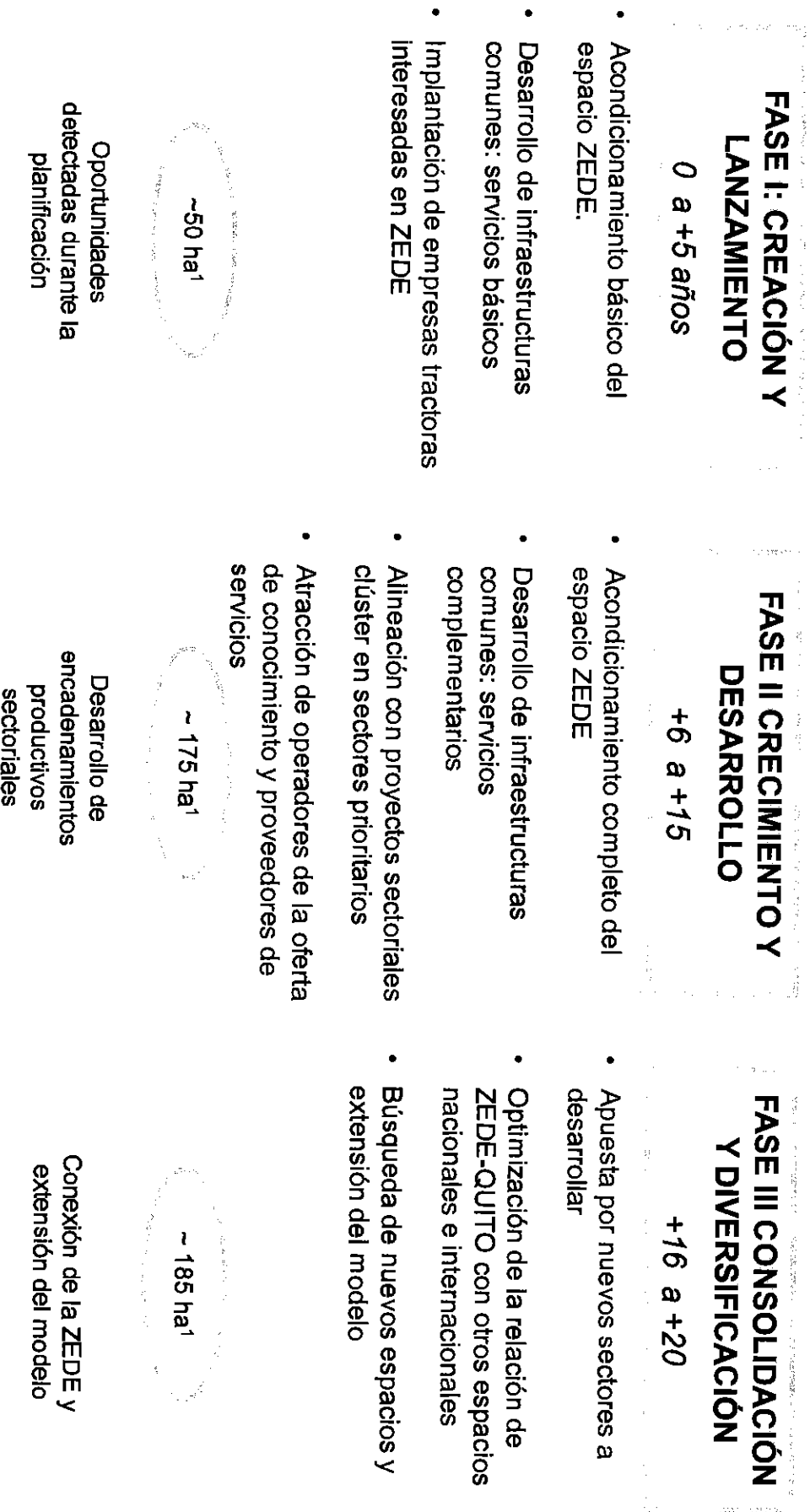
ZEDE-QUITO

BUSINESS CONSULTING



Desarrollo de ZEDE-QUITO en el horizonte de 2037: Un proyecto a 20 años con 3 fases diferenciadas

Fases de desarrollo de ZEDE-QUITO



Nota (1): Hectáreas ocupadas por las empresas + servicios de valor de la ZEDE + espacios no edificadas (carreteras, etc.)
Fuente: Elaboración propia BC



A 2037 se conseguiría atraer a 110 empresas, ocupando cerca del 90% de las 207 ha; 57 empresas manufactureras + 53 empresas servicios

Estimación de actividad empresarial (2018-2037)

Evolución de la implantación de empresas		2018-2022	2023-2032	2033-2037	Total 2018-2037
Total empresas		23	83	4	110
Manufacturera en parcela		12	43	2	57
Servicios en oficina		9	34	1	44
Logísticas en parcela		2	7	0	9
1 nueva empresa alojada cada 2 meses					
153 ha ocupadas por empresas (625.000 m ² útiles)...					
... Y 32 ha dedicados a servicios comunes e infraestructuras generadoras de alto valor (128.000 m ² útiles)					

Nota: El porcentaje de superficie útil es del 40%
Fuente: Elaboración propia BC

Visión global

Escalamiento del proyecto

Escenarios de inversión

Pilares y directrices de desarrollo

Solicitud de acreditación ZEDE

ZEDE-QUITO

BUSINESS CONSULTING *



Se han identificado 23 proyectos con interés confirmado por parte de empresas líder

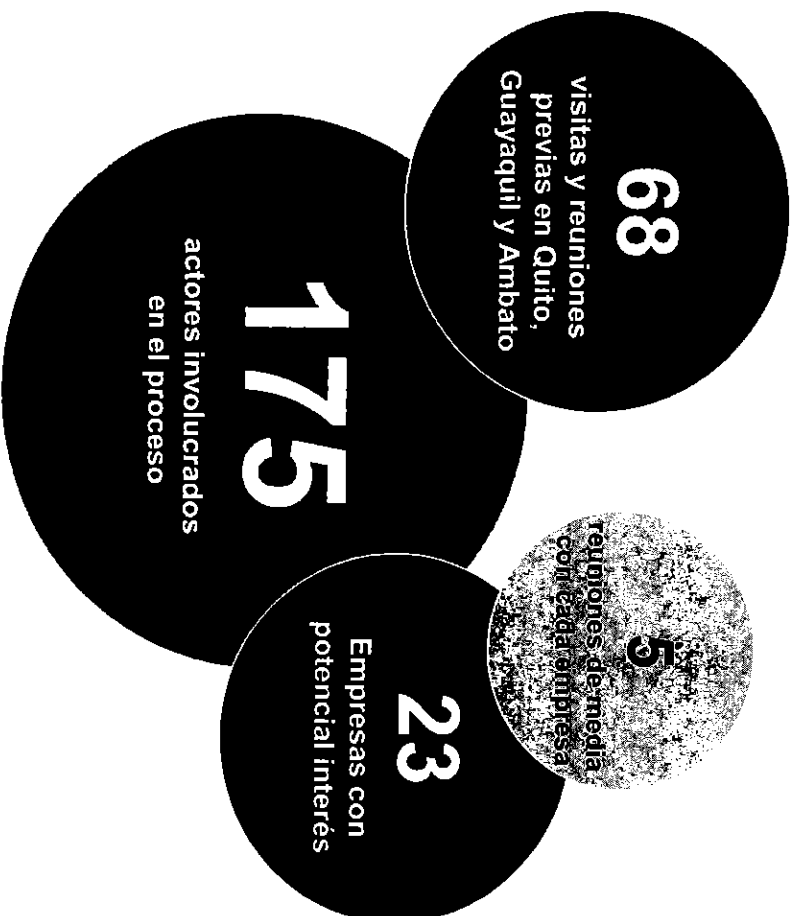
Potenciales proyectos

<p>Industria alimentaria y florícola (5)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Servicios avanzados colaborativos para la Agroindustria 2. Centro de consolidación de carga para productos frescos 3. Packaging de alto valor para la exportación vía aérea 4. Planta industrial agroalimentaria con alta tecnificación para elaboración de productos envasados para mercado local y de exportación 5. Planta Industrial agroalimentaria para diseño, demostración y fabricación de productos gourmet de exportación 	<p>Datos consolidados de los 15 proyectos con información verificada</p> <p>Los proyectos identificados tienen una fecha de desarrollo prevista entre 2018-2022</p>
<p>Manufacturing (5)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Centro de diseño de producto mediante software y herramientas tecnológicas, incluyendo formación especializada 2. Planta de fabricación bienes de equipo (tooling) para la industria automotriz 3. Planta de diseño de prototipos de carrocerías y de ensamble 4. Planta de fabricación de vehículos de transporte colectivo de tecnología avanzada 5. Planta de fabricación de autopartes mediante conformado de acero 6. Planta de fabricación de equipos de geolocalización para exportación 	<ul style="list-style-type: none"> • Ventas: 110M\$ • 1.377 empleos • Total superficie ocupada: 42,9 ha (174.500m² superficie útil) • Estos proyectos representan el 25% aproximadamente de toda la superficie previsto ocupar con actividad empresarial
<p>TIC y Software (7)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Servicios BPO de gestión documental 2. Provisión de servicios de Data Center con capacidades TIER III 3. Proyecto relacionado con soluciones Smart City 4. Proyecto relacionado con soluciones e-government 5. Proyecto de soluciones TIC para la formación de profesionales de un nicho concreto 6. Servicios de conectividad y TIC para la ZEDE y no ZEDE 7. Servicios de Incubación de proyectos TI 	
<p>Logística (5)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Provisión de soluciones logísticas 2PL (bodegaje para distribución) 2. Integración de soluciones logísticas 4PL para exportación de productos diferenciales ecuatorianos 3. Packaging de productos frescos para exportación 4. Centro logístico especializado para el ensamble y la exportación de productos 5. Centro logístico especializado para automóviles de exportación (procesos de acondicionamiento del producto y servicios logísticos) 	

En negrita proyectos con datos analizados

Se ha realizado una intensa labor con empresas para identificar potenciales oportunidades a desarrollar...

Identificación y desarrollo de potenciales proyectos



Algunos ejemplos de empresa con interés manifestado
(organizaciones que han accedido a hacer público su interés)

GM DEL ECUADOR DBB

ANVZAR

ALIMENTOS SNOB Soluciones Nutritivas

PACCARI

Level(3)

Contando también con la Academia, las Instituciones públicas y otros agentes; para tener un visión completa y relista de lo que se puede realizar



ZENDE-QUITO

BUSINESS CONSULTING



... y se han tenido en cuenta los sectores, actividades y legalidad adecuadas a un proyecto de estas magnitud

Requerimientos para ajustarse al proyecto ZEDE-QUITO

- ✓ Sectores pertenecientes a **industrias básicas, estratégicas, priorizados o específicos de ZEDE** (ver apartado Alineación con las estrategias y planes nacionales y regionales)
- ✓ Actividades **industriales y logísticas** contempladas dentro de la normativa ZEDE
- ✓ Respaldo por parte de la **iniciativa privada con una sólida reputación**; multinacionales, grandes empresas nacionales y empresas con unas altas expectativas de crecimiento



Visión global

Escalamiento del proyecto

Escenarios de inversión

Pilares y directrices de desarrollo

Solicitud de acreditación ZEDE

Con la previsión de incorporación de inversores privados, los escenarios financieros para el desarrollo de ZEDE-QUITO se concentran en cuatro

Escenarios financieros desarrollados (Bajas necesidades de financiación)

<p>Con incentivos en instalación en infraestructura de generación de alto valor</p> <p style="text-align: center;">4</p>	<p style="text-align: center;">1</p>
<p>Sin incentivos en instalación en infraestructura de generación de alto valor</p> <p style="text-align: center;">3</p>	<p style="text-align: center;">2</p>

Sin inversión en galpones con recursos de la ZEDE

Con inversión en galpones con recursos de la ZEDE

1

Escenario base con incentivo al establecimiento en infraestructuras de generación de alto valor (plena actividad) y edificación de galpones con cargo a los recursos de ZEDE-QUITO

2

Escenario sin incentivo al establecimiento en infraestructuras de generación de alto valor (reducida) y edificación de galpones con cargo a los recursos de ZEDE-QUITO

3

Escenario sin incentivo al establecimiento en infraestructuras de generación de alto valor (actividad reducida) y sin edificación de galpones con cargo a los recursos de ZEDE-QUITO

4

Escenario con incentivo al establecimiento en infraestructuras de generación de alto valor (plena actividad) y sin edificación de galpones con cargo a los recursos de ZEDE-QUITO



La inversión actualizada a acometer por los administradores es de 93,9 M\$, con una rentabilidad de 3,3 M\$ en términos de VAN₁₈₋₃₇

Escenarios financieros desarrollados (2018-2037)

Pdte. aprobación

<p>4</p>	<p>1</p> <p>VAN = 3,3 M\$ IRR = 9,53% Payback = 19 años Inversión actual = 93,9 M\$ Max. necesidades de financiación ext. (año) = 50,4 M\$ (año 2022) Req. Propios = 5,9 M\$ (60% max. necesidades de financiación)</p>
<p>3</p>	<p>2</p>

Con incentivos al establecimiento en infraestructura de generación de alto valor

Sin incentivos al establecimiento en infraestructura de generación de alto valor

Sin edificación en galpones con recursos de la ZEDE

Con edificación en galpones con recursos de la ZEDE

Nota (1): El escenario 1 es el escenario de referencia para la evaluación de ZEDE-QUITO
 Nota (2): La tasa de descuento utilizada es del 9,0%, correspondiente a la tasa activa efectiva referencial anual para el segmento productivo en octubre 2016 (Banco Central del Ecuador), superior a la tasa referencial para infraestructura pública, que es del 8,01%
 Nota (3): La diferencia entre las cifras de inversión indicadas en esta página y las indicadas en los datos de impacto, valorada en 3 M\$, corresponde a estudios previos de análisis y evaluación de ZEDE-QUITO (E.g. Plan MASA y Plan de Factibilidad) que no han sido incluidos en estas cifras.



ZEDE-QUITO

BUSINESS CONSULTING

Visión global

Escalamiento del proyecto

Escenarios de inversión

Pilares y directrices de desarrollo

Solicitud de acreditación ZEDE

ZEDE-QUITO

La misión y visión de ZEDE-QUITO a 2050 están relacionadas con el aumento de la proyección internacional de Ecuador y del DMQ a través de la generación de valor

Misión

Generar un espacio con las condiciones óptimas:

- Desarrollar actividades productivas y servicios de alto valor orientados al mercado internacional.
- Desarrollar una oferta de servicios avanzados conexos al tejido empresarial.
- Ser un centro de referencia de la logística internacional.

Para qué

- Desde la atracción de empresas ancla para reforzar los encadenamientos productivos.
- A través de infraestructuras de servicios avanzados que atienden a los usuarios de la ZEDE y a otros potenciales usuarios de su área de influencia.
- Liderando la entrada y salida de mercancías por vía aérea de Latinoamérica.
- Con procesos operativos y contractuales de calidad y fiables, gestionados por profesionales altamente cualificados.

Como

- Contribuir con el posicionamiento del DMQ como hub de las multinacionales en Latinoamérica y de las empresas ecuatorianas con vocación de internacionalización.
- Ser el escenario de la atracción y el desarrollo de proyectos estratégicos en Latinoamérica.
- Ser una infraestructura inteligente que da respuesta a las necesidades del tejido productivo de su área de influencia.
- Ser un facilitador de las dinámicas cluster y de la cooperación sectorial entre empresas, academia e instituciones.

Visión

La visión de ZEDE-QUITO está relacionada con su contribución efectiva a la transformación de la matriz productiva y a la proyección internacional de su área de influencia. Con este propósito, **ZEDE-QUITO desea ser reconocida a 2050 por:**

- Contribuir con el posicionamiento del DMQ como hub de las multinacionales en Latinoamérica y de las empresas ecuatorianas con vocación de internacionalización.
- Ser el escenario de la atracción y el desarrollo de proyectos estratégicos en Latinoamérica.
- Ser una infraestructura inteligente que da respuesta a las necesidades del tejido productivo de su área de influencia.
- Ser un facilitador de las dinámicas cluster y de la cooperación sectorial entre empresas, academia e instituciones.

Nota: Aunque las cifras de impacto y financieras se refieren a 2037, ZEDE-QUITO es una infraestructura con vocación de mantener su actividad más allá de la calificación ZEDE, por lo que la visión y misión se plantean a 2050.

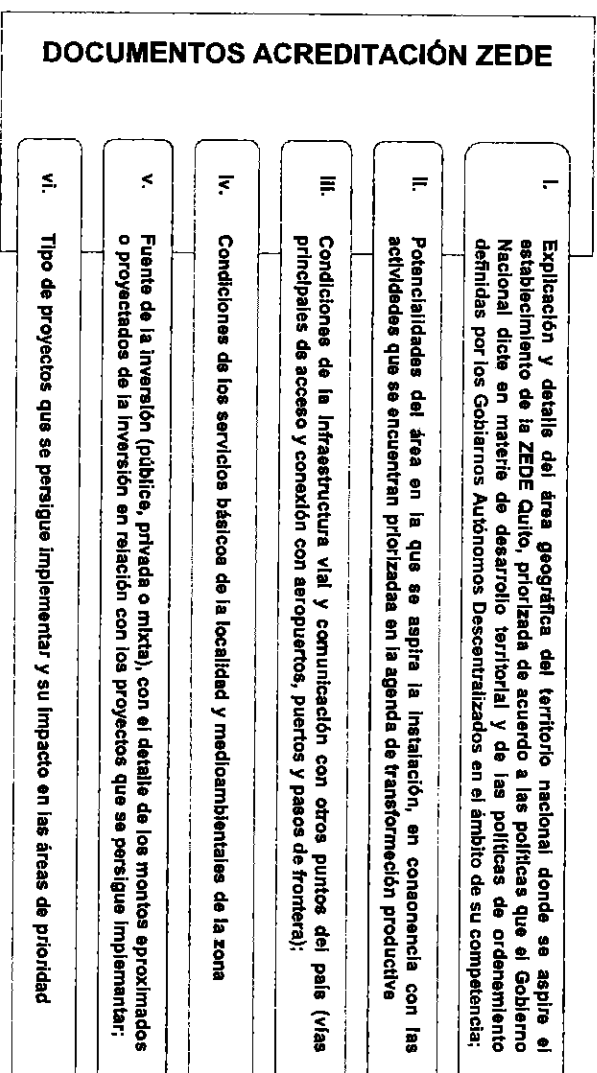
CONTENIDO

- Visión global**
- Escalamiento del proyecto**
- Escenarios de inversión**
- Pilares y directrices de desarrollo**
- Solicitud de acreditación ZEDE**

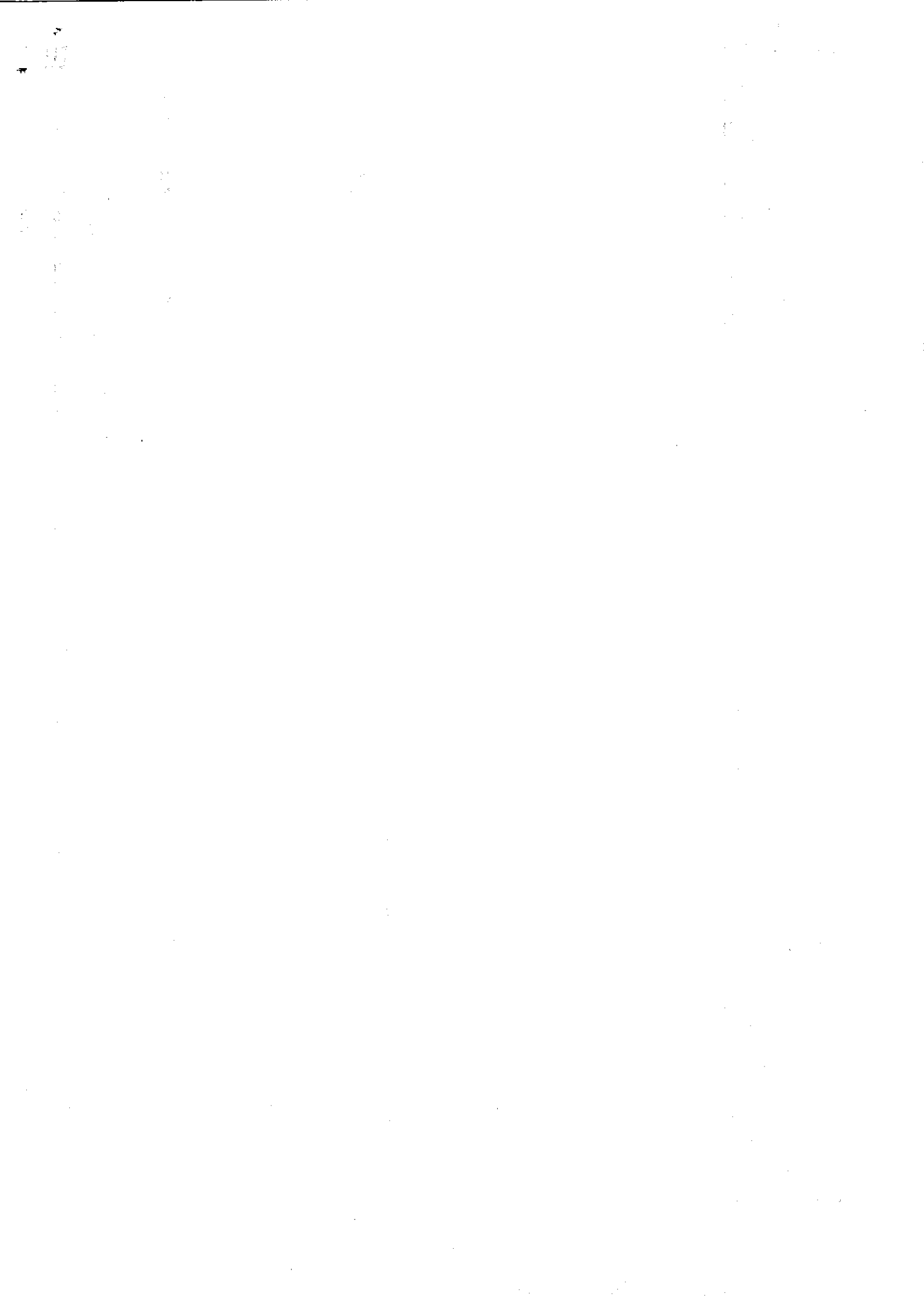
El 22 de noviembre se ha presentado una propuesta para la acreditación ZEDE del terreno por las tipologías industrial y logística

Documentos en los que se estructura la propuesta

De forma simultánea se ha solicitado el desmembramiento de las 207Ha. de las 1.600Ha de la Zona Franca actual



Atendiendo a recomendaciones del MIPRO, por cuestiones tácticas del proyecto, el perfil tecnológico de la ZEDE se debe trabajar en una solicitud de acreditación posterior





*Al servicio
de las personas
y las naciones*

BUSINESS CONSULTING

P

