

ODEBRECHT

ANEXO 3:
Oficio No. CE-OD/DS – 2015-107

- 3.1- Comunicación de CNO del 20 de julio de 2015 dirigida a Moore Stephens Profile;
- 3.2- Propuesta de Servicios elaborada por Moore Stephens Profile, aceptada por CNO.

Quito, 20 de julio de 2015

Señores

Moore Sthepens Profile Cía Ltda
A/C: Dr. Jorge David Uribe Reyes
Ciudad.-

De nuestras consideraciones,

A raíz de la investigación que viene siendo realizada por las autoridades brasileras, que involucra a 23 empresas constructoras brasileras, entre ellas a nuestra matriz Construtora Norberto Odebrecht S.A., hemos considerado conveniente realizar un análisis de las posibles acciones que nuestra filial Construtora Norberto Odebrecht S.A. – Sucursal Ecuador, pueda tomar en forma preventiva al respecto.

En este contexto y con el fin de obtener la máxima transparencia en todas las actividades de Construtora Norberto Odebrecht S.A. – Sucursal Ecuador, nos permitimos solicitar a ustedes la elaboración de un informe sobre: **i) Evaluación de las prácticas anticorrupción implantadas por nuestra empresa hasta el presente; y, ii) Recomendaciones sobre eventuales mejorías en nuestro modelo de gestión anticorrupción, inclusive lavado de activos.**

Al respecto contamos actualmente con los siguientes procedimientos internos (entre otros):

- ✓ Reuniones de inducción respecto al tema anticorrupción;
- ✓ Acuerdo Anticorrupción con todos nuestros proveedores de bienes, insumos y servicios;
- ✓ Código de Conducta de Proveedores (bienes, insumos y servicios – art. 2.2.);
- ✓ Normas de Prevención de Lavado de Activos, Financiamiento del Terrorismo y Otros Delitos, elaboradas por la Superintendencia de Compañías, con fundamento na Ley No. 12 – Ley de Prevención, Detección y Erradicación del Delito de Lavado de Activos y del Financiamiento de Delitos, Registro Oficial 127 del 18 de octubre de 2005 y su respectivo Reglamento.

Quedamos a disposición de ustedes para aclarar conceptos y dar mayores definiciones sobre el alcance de los trabajos que les estamos encomendando por medio de la presente comunicación.

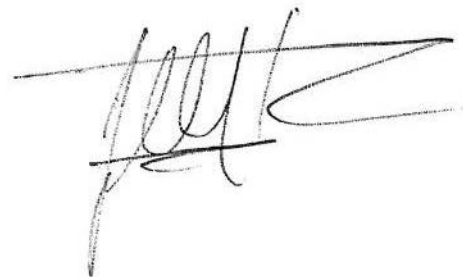
En vista de que se vislumbran próximas adjudicaciones de obras, es indispensable que contemos con su informe a la mayor brevedad posible.

Aguardamos su propuesta comercial para revisión y aceptación.

Atentamente,



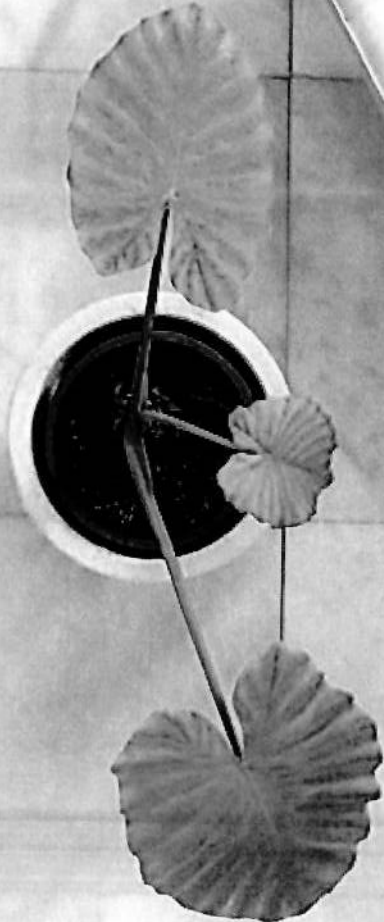
Bruno Chamusca
Responsable por Personas, Administración y Finanzas
CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A.



SP100000

00000141

MOORE STEPHENS



Propuesta de servicio
de REVISIÓN DE POLÍTICAS DE
COMERCIO EXTERNO Y BUENAS
PRÁCTICAS DE NEGOCIOS
ALTERNATIVAS EN
SITUACIÓN DE EMERGENCIA Y
CRISIS

MOORE STEPHENS
LLP
DRECHT

ALBERTO

Índice

	Página
1 Introducción	2
2 Sus requerimientos	3
3 Comprendiendo sus necesidades	4
4 Las personas correctas	5
5 Experiencia relevante	9
6 Información sobre Moore Stephens	11
7 El precio justo	12
8 ¿Por qué elegir Moore Stephens?	13

NORBERTO ODEBRECHT S.A.
CONSTRUTORA
RECIBIDO

27 JUL 2015

Hora: 15:00
Nombre: Felix Cavallos

1 Introducción



Moore Stephens se complace en presentar esta propuesta de servicios de REVISIÓN DE POLÍTICAS DE CONTROL INTERNO Y BUENAS PRÁCTICAS CORPORATIVAS EN MATERIA DE ANTICORRUPCIÓN para CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT.

Estamos muy agradecidos por el tiempo y la información brindada, lo que nos ha permitido analizar y determinar las necesidades de CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT.

En base a la información brindada y a los requerimientos solicitados, hemos preparado nuestra propuesta de servicios de REVISIÓN DE POLÍTICAS DE CONTROL INTERNO Y BUENAS PRÁCTICAS CORPORATIVAS EN MATERIA DE ANTICORRUPCIÓN para CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT.

Nuestra propuesta incluye los siguientes aspectos generales:

- Sus requerimientos
- El equipo que satisfecerá sus necesidades;
- Nuestras referencias e información general de Moore Stephens
- Nuestros honorarios.

Creemos que esta propuesta le brinda la información necesaria para la evaluación de Moore Stephens. Sin embargo, quedamos a su disposición en caso de requerir mayor información o desear concertar otra reunión.


Juan Francisco Jaramillo Salgado
Socio
juanfran@moorestephens-ec.com


Jorge David Uribe Reyes
Socio
duribe@moorestephens-ec.com

Moore Stephens Profile Cía. Ltda
Av. Amazonas 477 y Robles
Edf. Río Amazonas Piso 7 Oficina 720
T +593 (0)2 2506 866
D +593 (0)2 2554 656

Julio 27, 2015

2 Sus requerimientos

Usted requiere el servicio de profesionales para realizar los siguientes servicios, avalados por especialistas de nuestra firma:

Brindar servicios profesionales para la REVISIÓN DE POLÍTICAS DE CONTROL INTERNO Y BUENAS PRÁCTICAS CORPORATIVAS EN MATERIA DE ANTICORRUPCIÓN para CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT y enmarcada en un plan integral de trabajo, que le permita:

- Validar si las informaciones y documentos proporcionados que contribuyen al control de la gestión y mejores prácticas en materia de políticas anti-corrupción, lavado de activos y risk management.
- Validar si las herramientas de gestión actuales de la empresa les permite obtener un diagnóstico de la situación, detectar a tiempo problemas, y la toma de decisiones por parte de la Gerencia en relación al control de la gestión y mejores prácticas en materia de políticas anti-corrupción, lavado de activos y risk management.

La ejecución de dichos procedimientos se realizará en base a la siguiente metodología:

- **Fase de Evaluación de los Procesos:** Evaluación de los procesos de las áreas administrativa, financiera y legal. Esta evaluación tiene como objetivo verificar la eficiencia operativa de los controles, en el ámbito de control de la gestión y mejores prácticas en materia de políticas anti-corrupción, lavado de activos y risk management, y del cumplimiento de obligaciones legales en el caso de aplicar.
- **Fase de comprobación de procedimientos:** Verificaremos que los procesos establecidos tanto en los manuales de control interno, informes emitidos por terceros así como por las políticas de la compañía, sean efectivamente aplicados y documentados, detectando omisiones, falencias e inobservancia de los mismos. En el caso de que el incumplimiento represente una omisión de una obligación legal, se identificará las contingencias legales que representan para la compañía.
- **Informe final de observaciones y hallazgos:** En base a la documentación levantada, emitiremos nuestro informe en el que se detallarán los resultados sobre la eficiencia de los procesos de control de la Compañía. Este informe comprende la evaluación de controles internos, de documentación y de políticas en materia de anticorrupción y lavados de activos, así como nuestras recomendaciones sobre eventuales mejoras de ser del caso.

Todos los procedimientos a ser aplicados, se realizarán en base a una muestra aleatoria.



3 Comprendiendo sus necesidades

Estamos convencidos que Moore Stephens le proveerá una respuesta a sus necesidades y entregará un servicio eficiente.

El staff de Moore Stephens tendrá una relación directa con la Dirección de CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT.; y tendrán el conocimiento suficiente para:

- Actuar con seguridad y solvencia en la búsqueda de las mejores alternativas y soluciones, en el plazo y con el nivel de calidad exigido por nuestros clientes.
- Servir y ayudar oportunamente a nuestros clientes, a través de un contacto personal serio y transparente, para satisfacer sus necesidades y superar expectativas.
- Generar ideas y soluciones creativas y viables para abordar problemas, y buscar oportunidades de mejora que permitan tomar decisiones correctas.
- Brindar soluciones personalizadas a la medida de sus necesidades.
- Asesorar en cuanto surjan inquietudes y sugerir mejores alternativas relacionadas con nuestra experiencia y conocimientos.

Como es de esperar, contamos con la idoneidad y experiencia para brindar todos los servicios solicitados de modo efectivo y eficaz. Además de eso, también ofreceremos:

Un equipo experimentado

Nuestro equipo tiene una amplia comprensión sobre las cuestiones y decisiones que enfrentan las empresas. Estamos seguros de que seremos la primera 'escala' en lo relativo a sus requisitos.

Vínculos valiosos

Para que la compañía CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT. reciba un servicio valioso, es necesario entenderlo y entender sus objetivos. Nos tomaremos el tiempo para construir la relación correcta con el fin de que deposite su confianza en nosotros y nos permita asesorarlo en decisiones claves. Vemos nuestra relación con Ustedes como un doble proceso: si bien es de vital importancia estar preparado a la hora que nos necesite, también es importante comunicarnos con Ustedes cuando surjan cuestiones que deba conocer. Es mediante la periódica comunicación que se desarrollará la relación entre nuestras dos organizaciones, así como el valor que obtendrá de nuestros servicios.

Acceso a los socios

Reconocemos la importancia que nuestros clientes cuenten con asesoramiento profesional de fácil acceso y alta calidad. Como tal, los socios de Moore Stephens que formen parte del equipo no sólo serán responsables de la tarea y de garantizar la total calidad y eficiencia sino que también estarán a disposición del Representante Legal y Gerentes de la compañía CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT. No obstante, y si bien los socios de nuestra organización están a cargo de los servicios que se ofrecen, no sólo ellos agregan valor, el beneficio provendrá de todos los integrantes del equipo.

4 Las personas correctas

Las relaciones que se establecen en todos los niveles entre nuestro personal y el suyo son clave para ofrecerle el servicio que merece.

Nuestra filosofía es asegurarnos de que sus necesidades son nuestra prioridad. Este principio será la base de nuestra relación.

En Moore Stephens nos concentramos en nuestros clientes y nuestras relaciones con ellos son manejadas por nuestros socios. Cada miembro del equipo principal sabrá lo suficiente acerca de su negocio para ofrecerle el apoyo que necesita. El equipo estará liderado por los Doctores Juan Francisco Jaramillo, Mauricio Durango y Jorge David Uribe como contactos principales o socios a cargo.

Así mismo contamos con un equipo multidisciplinario de profesionales, conformado por las cabezas de las diferentes áreas como abogados, auditores, contadores, economistas e ingenieros comerciales,



Dr. Juan Francisco Jaramillo Salgado – Socio

Teléfono Celular: 099 9541 089

Email: juanfran@moorestephens-ec.com

Doctor en Jurisprudencia de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (1980-1985), Diploma en Derecho Comparado por la Universidad Complutense de Madrid-España (1985-1986), Diploma en Derecho Americano por la Academy of American and Internacional Law- Southwestern Legal Foundation en Dallas – Texas, Estados Unidos (1990), Master en Derecho. Comparado New York University, New York, Estados Unidos (1990-1991). Miembro activo del Colegio de Abogados de Quito, de la International Fiscal Association (IFA), del Instituto de Derecho Tributario del Ecuador y The Center for American and International Law, NYU Law School Alumnee.

El Doctor Jaramillo es Socio Fundador y Presidente de MOORE STEPHENS PROFILE CONSULTORES. Fue Director Nacional de Normativa Tributaria del Servicio de Rentas Internas desde 1998 hasta el 2001. Fue Director de la División de Impuestos de la Firma Internacional Arthur Andersen & Co. Sucursal Ecuador, por un período de cuatro años.

Se desempeñó como Jefe Negociador por el Gobierno del Ecuador en la negociación de los tratados para evitar la doble imposición y la evasión fiscal con Chile y Canadá. Participó como Delegado por el Ecuador en la Reunión de expertos de Lima para la revisión de la Decisión 40 de la CAN y ante la OECD en París para la Reunión sobre Convenios Internacionales y Precios de Transferencia. Ha sido Presidente del Instituto Ecuatoriano de Derecho Tributario y del Instituto Latino-Americano de Derecho Tributario. Es Director de la Cámara de Comercio Italiana del Ecuador



Dr. Mauricio Esteban Durango Pérez –Socio

Teléfono Celular: 099 9196 535

Email: mdurango@moorestephens-ec.com

Abogado y Doctor en Jurisprudencia graduado de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador. Actualmente es Socio Fundador y Gerente General de MOORE STEPHENS PROFILE CONSULTORES y dirige la División de Consultoría de Negocios especializándose en asesoría tributaria. Anteriormente actuó como asesor legal de dos de los más grandes grupos financieros del país como son el Grupo Financiero Popular y el Grupo Financiero del Banco del Pacífico. Ejerció la Gerencia de la División Legal e Impuestos para la consultora internacional Arthur Andersen Co.

El Doctor Durango realizó un Diplomado en Derecho Americano e Internacional en el Center for American and Internacional Law (formalmente the Southwestern Legal Foundation) en la ciudad de Dallas, USA. Ha participado en comités multidisciplinarios para la elaboración de Leyes en el orden tributario para varios Ministerios, así como también ha colaborado como miembro, designado por el CONAM, para el proyecto de modernización del Registro Civil. Participó en el "Moore Stephens Executive Leadership Program" en Harvard Business School en Boston – Massachusetts.

Ejerció las funciones de Secretario General del Directorio del Servicio de Rentas Internas y las de catedrático de la Facultad de Jurisprudencia de la PUCE en materia tributaria; Profesor de Maestría en Derecho Económico de la USFQ. Participó como Director Académico del Instituto Ecuatoriano de Derecho Tributario; Es miembro del Colegio de Abogados de Quito; Fue Director de la Bolsa de Valores de Quito; Director y Presidente del Directorio de la Cámara de Comercio Ecuatoriano Americana; Director y Presidente del Comité Ejecutivo Regional de Moore Stephens Latin America; Miembro del International Policy Committee de Moore Stephens International; Miembro del Executive Forum de Quito; y Presidente del Consejo de Administración del Colegio Americano de Quito.

Dr. Jorge David Uribe Reyes – Socio

Teléfono Celular: 099 9196 553

Email: duribe@moorestephens-ec.com

Abogado y Doctor en Jurisprudencia, graduado en la Universidad Católica del Ecuador. Diplomado en Derecho Americano e Internacional en el Center for American and Internacional Law (formalmente the Southwestern Legal Foundation) en la ciudad de Dallas, Texas, USA. Se ha especializado en la asesoría de tributación para Bancos, Administradoras de Fondos y de Fideicomisos Mercantiles y clientes corporativos. Es miembro del Colegio de Abogados de Quito, del Instituto Ecuatoriano de Derecho Tributario, del cual es también Director.

Es socio de MOORE STEPHENS PROFILE CONSULTORES y Director del Área Tributaria. Su especialización se encuentra enfocada a las áreas de asesoría bancaria, fiduciaria y fiscal. Colaboró como Asesor Legal del Grupo Financiero Popular durante varios años, asistiéndolo en materia tributaria, bancaria, societaria y fiduciaria. Fue Senior de Consultoría de la Firma Internacional Deloitte & Touche y Asesor Legal del Grupo Inca – Pronaca. Fue Secretario General de las XXII



Jornadas Latinoamericanas de Derecho Tributario; Primer Miembro del Tribunal de Honor de la Asociación de Compañías Consultoras del Ecuador y Director de la empresa fiduciaria Fiducia S.A.

Ejerció funciones como catedrático de la Facultad de Jurisprudencia de la PUCE, teniendo a su cargo las materias de: Actualización Tributaria, Régimen del Impuesto a la Renta; y, Régimen del IVA y del ICE. Fue catedrático del 4to. nivel de especialización para la Universidad de Cuenca, dictando la Cátedra de "Procedimiento Administrativo Tributario y de Proceso Contencioso – Tributario". Dictó la Cátedra "Derecho Procesal Tributario (Tributos Internos y Externos)" en la Maestría en Legislación Tributaria II Promoción en la Facultad de Jurisprudencia y Ciencias Sociales y Políticas de la Universidad Católica Santiago de Guayaquil. Dictó la cátedra "Impuesto a la Renta e IVA" en la Maestría en Asesoría Jurídica de Empresas de las Universidades del Azuay y de Valencia.

Dictó la Maestría Tributaria "Clínica de Impuesto a la Renta" y la Maestría "Gerencia en Práctica Tributaria" ambas en la Escuela de Empresas de la Universidad San Francisco de Quito.

Dicta las Maestrías en Derecho Tributario sobre "Precios de Transferencia" e "Impuesto a la Renta: Sociedades e Individuos" en la Universidad Católica del Ecuador.

Ing. Paola Tatiana Acosta Ortiz – Supervisora Tributaria Contable

Teléfono Celular: 099 8555176

Email: pacosta@moorestephens-ec.com

Ingeniera Comercial con especialización en Finanzas. Contador Público Autorizado (CPA) de la Universidad Católica del Ecuador; egresada de la Maestría de Habilidades Múltiples en Administración de Empresas de la Escuela Politécnica del Ejército ESPE. Diplomado en Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's.

Actualmente es Consultor Supervisor de la División de Impuestos de la Firma MOORE STEPHENS PROFILE Consultores.

Anteriormente se desempeñó como Senior de Auditoría de las Firmas Consultoras Deloitte & Touche y Price WaterhouseCoppers para varias empresas de índole Comercial, Industrial y Servicios, auditando en materia financiera.

Ha intervenido como facilitadora en diversos cursos de temas tributarios para importantes empresas, clientes de MOORE STEPHENS PROFILE. Es miembro del Colegio de Contadores de Quito.

Dr. José Gabriel Vivar Ampudia – Gerente Legal

Teléfono Celular: 099 9196 653

Email: gvivar@moorestephens-ec.com

Abogado asesor de empresas y especializado en la rama tributaria de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador. Diplomado obtenido en el Southwestern Institute for International and Comparative Law (un instituto del Center of American and International Law) en la ciudad de Dallas, Texas, USA, con especialización en

Business Organizations, International Litigation, International Business Transactions e International Commercial Arbitration.

Con mas de quince años de experiencia en materia tributaria, actualmente es Consultor Gerente de la División de Legal – Tributaria de la Firma MOORE STEPHENS PROFILE Consultores.

Ha intervenido como facilitador en diversos cursos de temas tributarios, tanto para el Servicio de Rentas Internas, como para otras importantes empresas, clientes de MOORE STEPHENS PROFILE. Asesor Legal Nacional del Departamento de Auditoria Tributaria, de la Dirección Nacional de Gestión y Coordinador del Área Penal Tributaria del Servicio de Rentas Internas.

Dr. Álvaro Felipe Cárdenas Zambonino – Supervisor Legal

Teléfono Celular: 099 8230 017

Email: acardenas@moorestephens-ec.com

Abogado graduado de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador. Actualmente es Supervisor del Área Legal de MOORE STEPHENS PROFILE CONSULTORES. Cuenta con más de ocho años de experiencia en materia Legal Tributaria, especialista en sectores de hidrocarburos, energía y estratégicos.

El Abogado Cárdenas realizó un Diplomado en el Center of American and International Law (formalmente the Southwestern Legal Foundation) en la ciudad de Dallas, Texas, USA, con especialización en International Business Transactions, International Commercial Arbitration y International Tax Law.

En el ámbito docente, ha ejercido como Profesor Titular de Gerencia Tributaria en la cátedra de Convenios Internacionales para Evitar la Doble Imposición de la Universidad San Francisco de Quito y como ayudante de Cátedra Principal en materia de Derecho Constitucional.

Autor de la obra "Interpretación Constitucional como Mecanismo de Defensa de Derechos" y de varias publicaciones realizadas en revistas jurídicas y de negocios.



5 Experiencia relevante

Moore Stephens tiene la experiencia y la pericia necesaria para satisfacer las necesidades de CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT.

Como podrán ver en nuestra propuesta, el objetivo no es sólo servir a los clientes de la forma más efectiva y eficiente en cuanto a costos, sino también ayudarlos en su desarrollo y éxito futuro. Tratamos a cada cliente individual exactamente como eso: un individuo particular. Adaptamos nuestro trabajo para cumplir con sus objetivos y nos aseguramos de cumplir sus requerimientos.

Moore Stephens ha desarrollado programas de auditoría y control de las prácticas contables y tributarias por más de 19 años, adaptándolas a cambios legales y a prácticas de fiscalización del SRI con excelentes resultados.

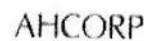
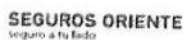
Esto nos permite asegurar que nuestros servicios le generarán valor agregado a CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT, debido a la oportunidad y personalización de nuestros servicios con ustedes.

Nuestros clientes, en los que se incluyen las multinacionales más importantes en el Ecuador, así como también las más grandes empresas nacionales, han confiado a lo largo de este tiempo en nuestros productos, avalando nuestra especialización en la materia y nuestra vasta experiencia en el campo tributario y conocimiento de las mejores prácticas.

Moore Stephens alcanzó en los últimos años un record histórico en defensa y asesoría de litigios tributarios (fases de borrador de glosas, procesos administrativos, contenciosos tributarios y en Corte Nacional de Justicia), que bordean los USD 450 millones. Ello nos permite conocer y adquirir un gran "know-how" de prácticas contables tributarias de los contribuyentes y a la vez el conocimiento de los métodos de fiscalización del SRI y su evolución en el tiempo, aplicándolas en beneficio de nuestros clientes de manera proactiva y oportuna.

Nuestros clientes:





6 Información sobre Moore Stephens

Moore Stephens International es una organización mundial de firmas independientes de auditoría y consultoría, con sede en Londres y más de 100 años de experiencia.

A lo largo de nuestra historia, brindamos soluciones para satisfacer los objetivos nacionales e internacionales de nuestros clientes. Nuestros clientes son organizaciones globales, clientes privados internacionales y agencias gubernamentales. Como resultado, contamos con una experiencia significativa en temas de complejidad internacional. Experiencia que es probada en nuestros clientes, cualquiera sea su tamaño o interés.

Con ingresos de US\$ 2.7 bn, más de 26,000 profesionales y oficinas en 103 países, usted puede estar seguro que nosotros tenemos los recursos y capacidades para satisfacer sus necesidades.

Acerca de nosotros

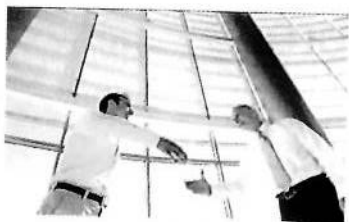
Moore Stephens International Limited es la 10° Red de contabilidad y consultoría más grande a nivel mundial, comprendida por 667 oficinas distribuidas en 103 países alrededor del mundo.

Nuestro objetivo es simple: proveer a nuestros clientes con el soporte que requieren para satisfacer sus objetivos. Esta estrategia no solo es probada con beneficios para nuestros clientes, sino que es una de nuestras claves para el significativo crecimiento obtenido durante los últimos años.

Presencia global de Moore Stephens

Región	Países	Firmas	Localidades	Staff
Africa	8	23	29	830
Asia – Pacífico	13	20	44	2.494
Australasia	2	15	22	884
China	1	3	47	5.545
Europa	43	145	298	8.115
América Latina	17	26	35	1.350
Medio Este	12	14	26	614
América del Norte	7	46	125	6.458
Total	103	292	626	26.290

Nuestra intención es reaccionar rápido a las necesidades de nuestros clientes. Con firmas miembros en más de 600 oficinas alrededor del mundo, los clientes pueden estar seguros de que un experto de Moore Stephens está cerca suyo. Y cuando Moore Stephens International crece, también nuestro alcance global.



7 El precio justo

Sabemos que obtener un producto valioso a cambio del dinero invertido es un requisito indispensable en todo gasto corporativo, y los honorarios profesionales no son una excepción.

Nuestros honorarios han sido calculados considerando los procedimientos detallados en el Capítulo 2 y la carga horaria estimada en base a la información disponible que debe ser proporcionada por el personal de CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT.

Estimamos que para el desarrollo y ejecución de nuestro trabajo será necesaria una inversión mensual de **USD 35,000 más IVA**, el cual se facturará de siguiente manera:

- El 50% a la aceptación de la propuesta
- El restante 50% al momento de la entrega del informe final

Nuestro trabajo no incluye estudios y trabajos especiales distintos a los aquí acordados tales como: consultas vinculantes, propuesta o implementación de figuras fiscales o arancelarias (*tax planning*), estudios o consultorías de precios de transferencia; actos societarios como aumentos de capital, escisiones, fusiones, u otros que impliquen trámites ante las Autoridades de Control; implementación de figuras de optimización; registros de inversión extranjera o de créditos externos ante el BCE u otras autoridades, traducciones y legalizaciones de documentos, o contratación de servicios de terceros independientes, y en general ni ningún otro servicio que requiera inversión adicional de tiempo al presupuestado en el alcance de este contrato.

En caso de que CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT, requiera algún cambio en el alcance del trabajo en función de sus necesidades, realizaremos el correspondiente ajuste del honorario.

Los gastos menores, tales como movilización (fuera del perímetro urbano) y copias deberán ser reembolsados a nosotros.

8 ¿Por qué elegir Moore Stephens?

Nuestra propuesta ha demostrado que Moore Stephens podrá cumplir las necesidades de CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT.

Nuestra información y conocimiento iniciales de CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT. indican que desea un REVISIÓN DE POLÍTICAS DE CONTROL INTERNO Y BUENAS PRÁCTICAS CORPORATIVAS EN MATERIA DE ANTICORRUPCIÓN de una firma que esté preparada para construir una relación fuerte y continua. Estamos convencidos de que Moore Stephens podrá satisfacer sus necesidades.

De acuerdo con esta propuesta, éstas son las razones por las CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT. debe elegir a Moore Stephens:

- | | |
|---------------------------------|--|
| Un equipo experimentado: | Nuestro equipo cuenta con las capacidades, la experiencia y la acreditación necesarias para satisfacer las necesidades CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT. Sus miembros establecerán una relación estrecha con su organización y se asegurarán de comprender acabadamente su negocio, de manera de ofrecerle un servicio beneficioso y de calidad. |
| Un servicio integral: | Tenemos excelentes antecedentes en lo que respecta a la prestación de servicios de calidad a empresas internacionales establecidas en nuestro país. Por medio de un equipo de trabajo cuidadosamente seleccionado, que habitualmente trabaja atendiendo organizaciones similares, nos aseguraremos de suministrarle un servicio integral. |
| La mejor reputación: | La combinación de tradición e integridad con una innovación bien planeada le permite a Moore Stephens reflejar y brindar apoyo a la reputación y credibilidad de CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT. |
| El precio justo: | Utilizamos el sentido común al calcular los presupuestos, para asegurarnos que las organizaciones reciban un producto de calidad a cambio de la relación. |

Confiamos en que nuestra propuesta contiene toda la información que necesita en esta etapa. CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT. será un cliente muy importante para Moore Stephens y a las firmas miembro y esperamos poder dialogar con usted en el futuro acerca de sus requerimientos.

MOORE STEPHENS

Quito

Av. Amazonas N21-147 y Robles, Edificio Río Amazonas,
Oficina 720
T +593 (2) 2506 866

Guayaquil

Av. Francisco de Orellana y Miguel H. Alcivar, Centro
Empresarial Las Cámaras, Oficina 401 y 502
T +593 (4) 2683 789

